



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2011
kmg.kz

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

АО «НК «ҚазМұнайГаз»

2011

kmg.kz

ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО



Уважаемые коллеги и партнеры!

За прошедший год Республика Казахстан продолжила укрепление своих позиций на глобальном энергетическом рынке, подтвердив масштабные планы по наращиванию своего нефтегазового потенциала и обеспечению надежных и гарантированных поставок углеводородов мировым потребителям.

В истекший период в нефтегазовом секторе Казахстана произошло сразу несколько знаковых событий. И все они, так или иначе, связаны с национальной компанией «ҚазМұнайГаз», деятельность которой с самого начала оказывает определяющее влияние на динамику показателей всей отрасли.

Участие в подписании важных соглашений в области разведки казахстанского шельфа Каспийского моря, разработки масштабных углеводородных месторождений на

суше Казахстана и транспортировки сырья предоставило АО НК «КазМунайГаз» возможность осуществлять более жесткий внутренний контроль над реализацией крупнейших проектов отрасли и усилило его роль как стратегической интегрированной компании на мировой энергетической арене. Данные шаги полностью соответствуют Стратегии АО НК «КазМунайГаз», главной целью которой является увеличение акционерной стоимости компании и вхождение в число 30 крупнейших нефтегазовых корпораций мира.

Безусловно, важнейшим событием прошедшего года для нефтегазового сектора страны стало подписание в декабре между Правительством РК и международным консорциумом KarachaganakPetroleumOperatingB.V. (КПО) соглашения об урегулировании проблемных вопросов по Карачаганакскому месторождению, которое в 2012 году обеспечило вхождение «КазМунайГаза» с 10-процентной долей участия в этот гигантский инвестиционный проект. Объем уже извлеченного сырья на Карачаганаке составляет всего лишь 10% от общих расчетных геологических запасов месторождения. С начала реализации проекта и по состоянию на конец 2011 года здесь было добыто 114 млн. тонн жидких углеводородов и порядка 136 млрд. кубических метров газа. Потенциал же Карачаганака огромен! Ожидается, что в течение 2012-2037 годов Казахстан получит порядка \$3,3-5 млрд. от своей доли в данном проекте. Достигнутые договоренности позволят начать новый этап развития Карачаганака, связанный с существенным ростом инвестиций, увеличением объема добычи и реализации газа и продлением «полки» добычи жидких углеводородов.

«КазМунайГаз» активно проводит работу по действующим морским блокам, расположенным в казахстанском секторе Каспийского моря - это проекты «Н», Жемчужины, Жамбыл и Сатпаев. И уже есть результаты. К примеру, выявлена нефтегазоперспективность морских блоков Жемчужины и «Н», по проектам Жамбыл и Сатпаев проводятся подготовительные работы к разведочному бурению. Для обеспечения собственными буровыми мощностями «КазМунайГаз» инициировал строительство буровых установок, которые в будущем будут использоваться для работ на шельфе.

В конце мая 2012 года было подписано соглашение об урегулировании некоторых вопросов между правительством Республики Казахстан и подрядными компаниями Северо-Каспийского проекта. В соответствии с достигнутыми договоренностями стороны утвердили поправку к плану и бюджету освоения Кашагана, позволяющую достичь коммерческую добычу в период с декабря 2012 года по июнь 2013 года.

Все это открывает новую страницу в истории развития

нефтегазовой отрасли страны, где нацкомпании отдается ведущая роль.

Для обеспечения надежных поставок казахстанской нефти на мировые энергетические рынки «КазМунайГаз» с прошлого года участвует в Проекте расширения пропускной способности системы Каспийского трубопроводного консорциума до 67 млн. тонн в год. Данный Проект после его завершения в 2015 году позволит Казахстану удвоить транспортировку нефти, в том числе осуществляя поставки через российские и украинские порты, в обход загруженных турецких проливов Босфор и Дарданеллы.

Значительный прогресс в истекшем периоде был отмечен и в нефтеперерабатывающем сегменте. 29 декабря 2011 года в Атырау состоялось торжественное подписание договора на строительство «Комплекса глубокой переработки нефти на ТОО «Атырауский НПЗ», контролируемого АО НК «КазМунайГаз». А 10 сентября 2012 года здесь была проведена торжественная церемония «Закладки первого камня», посвященная началу строительства по Проекту. В результате объем переработки нефти будет доведен до 5500 тыс. тонн в год, а глубина переработки достигнет до 84-85% с улучшением качества моторных топлив до стандарта Евро-4 и Евро-5.

Кроме того, в 2012 году полностью принадлежащий «КазМунайГазу» холдинг Rompetrol, завершил масштабную реализацию программы модернизации нефтеперерабатывающего завода Petromidia, увеличив объем переработки сырой нефти с 3,8 млн. до 5 млн. тонн в год и оптимизировав корзину нефтепродуктов. На сегодняшний день это один из самых современных НПЗ в Европе, чья глубина переработки составляет 96%.

Также в прошлом году мы продолжили долгосрочную программу развития розничной сети. Ее результатом станет увеличение количества АЗС под брендом «КазМунайГаз» к 2015 году до 348 с 279 в 2010 году. Доля национальной компании на розничном рынке нефтепродуктов в Казахстане к 2015 году, как мы ожидаем, должна составить не менее 19%, в последующий период - до 32%.

Таким образом, к своему 10-летию юбилею, отмечаемому в 2012 году, национальная компания подошла с весьма солидным «багажом». Сегодня «КазМунайГаз» обеспечивает почти 15% республиканской добычи нефти и порядка 8-10% ВВП страны.

Убежден, что в будущем АО НК «КазМунайГаз» продолжит объявленную Стратегию роста, благодаря которой продолжится развитие высокоэффективной и конкурентоспособной интегрированной нефтегазовой компании, соответствующей высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

С уважением,
председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»
Л. К. Киинов.

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ 8

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КОМПАНИИ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

ПРАВЛЕНИЕ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

СТРУКТУРА АКТИВОВ ГРУППЫ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»
по состоянию на 31 декабря 2011 года

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА 22

ЗАПАСЫ

ДОБЫЧА НЕФТИ

ДОБЫЧА ГАЗА

УЧАСТИЕ В КРУПНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТАХ
Тенгизский проект
Северо-Каспийский проект

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ШЕЛЬФЕ КАСПИЯ

ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ ПРОЕКТЫ НА СУШЕ

ПЕРЕРАБОТКА 32

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Атырауский НПЗ

Шымкентский НПЗ

Павлодарский НХЗ

Международная деятельность в секторе
нефтепереработки

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ

Модернизация и реконструкция Атырауского НПЗ

Модернизация и реконструкция НПЗ «ПКОП»

(Шымкентский НПЗ)

Модернизация и реконструкция Павлодарского НХЗ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА

ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ

Производство дорожных битумов

на Актауском заводе пластических масс

МАРКЕТИНГ И СБЫТ 40

НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ

ГАЗ

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА 44

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ

РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ

ПОСТАВКИ НЕФТИ

Каспийский Трубопроводный Консорциум

Нефтепровод Казахстан-Китай

Казахстанская Каспийская Система Транспортировки

МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА

ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ

Газопровод Казахстан-Китай

Газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент

РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ 50

РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ 54

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 60

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО,
СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ОХРАНА ТРУДА, ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ
И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
Безопасность и охрана труда, промышленная безопасность
Охрана окружающей среды

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА
Найм персонала
Развитие кадрового потенциала
Система мотивации

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 74

ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРОМ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И
ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ДИВИДЕНДЫ

ИНИЦИАТИВЫ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»
В РАМКАХ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ 80

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА 84

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА 88

СВЕДЕНИЯ О ВНЕШНЕМ АУДИТОРЕ

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ 92

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ
ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

ОБЗОР СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ
УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

ПРИЛОЖЕНИЯ 107

КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2011 ГОД

КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ
АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ» ЗА 2011 ГОД

ЗАКЛЮЧЕННЫЕ В 2011 ГОДУ СДЕЛКИ,
В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»
ИМЕЕТ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

0 компании

АО НК «ҚазМұнайГаз» - национальная компания по разведке, добыче, переработке и транспортировке углеводородов, представляющая интересы государства в нефтегазовой отрасли Казахстана. 100 процентов акций принадлежит АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».

Акционерное общество «Национальная компания «ҚазМұнайГаз» создано путем слияния Национальной нефтегазовой компании «Қазахойл» и Национальной компании «Транспорт нефти и газа» на основании Указа Президента Республики Казахстан от 20 февраля 2002 года №811.



О КОМПАНИИ



2011

kmg.kz

- увеличение долгосрочной стоимости компании, повышение рентабельности, обеспечение безопасности производства;

Миссия

Обеспечение максимальных выгод для Республики Казахстан от участия в развитии национальной нефтегазовой отрасли:

- увеличение долгосрочной стоимости компании, повышение рентабельности, обеспечение безопасности производства;
- становление в качестве интегрированной нефтегазовой компании конкурентоспособной на международном рынке;
- социально-ответственное ведение бизнеса, поддержка отечественных поставщиков товаров, работ и услуг, развитие кадров.

Видение

«КазМунайГаз» - высокоэффективная и конкурентоспособная интегрированная нефтегазовая компания, соответствующая высочайшим стандартам безопасности производственной деятельности.

Национальная компания «КазМунайГаз» будет осуществлять стратегию сбалансированного роста в секторах разведки и добычи нефти и газа, транспортировки и маркетинга газа, транспортировки нефти, переработки нефти, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов.

В сервисном секторе будет продолжено развитие стратегически важных нефтесервисных активов и отчуждение непрофильных и малорентабельных активов.

В качестве основного предмета деятельности Национальной компании «КазМунайГаз» определены:

- участие в реализации единой государственной политики в нефтегазовой отрасли;
- обеспечение эффективного и рационального освоения нефтегазовых ресурсов республики;
- участие в разработке стратегии использования, воспроизводства и дальнейшего увеличения ресурсов нефти и газа;
- представление государственных интересов в контрактах с подрядчиками, осуществляющими нефтегазовые операции, посредством обязательного долевого участия в контрактах;
- участие в организации конкурсов на нефтегазовые операции на территории Республики Казахстан;
- корпоративное управление и мониторинг по вопросам разведки, разработки, добычи, переработки, реализации, транспортировки углеводородов, проектированию, строительству, эксплуатации нефтегазопроводов и нефтегазопромысловой инфраструктуры;
- участие в установленном законодательством порядке во внутренних и международных проектах Республики Казахстан по осуществлению нефтегазовых операций.





Совет директоров АО НК «ҚазМұнайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2011 года



КУЛИБАЕВ
Тимур Аскарлович
Председатель
Совета директоров
АО НК «ҚазМұнайГаз»

• • •

С 1992 года руководил различными бизнес-структурами. Занимал должности директора дирекции оценки проектов и ведения переговоров Госкомитета Республики Казахстан по инвестициям, вице-президента по экономике и финансам ЗАО «Национальная нефтегазовая компания «Казахойл», президента ЗАО «НКН «КазТрансОйл», генерального директора ЗАО «Национальная компания «Транспорт нефти и газа», первого вице-президента АО «НК «ҚазМұнайГаз», Советника Президента Республики Казахстан, заместителя председателя Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», заместителя председателя правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». С 12 апреля 2011 года назначен председателем Правления АО ФНБ «Самрук-Қазына». Председатель Совета директоров в компаниях АО «НАК «Қазатомпром», АО «НК «ҚазМұнайГаз», АО «НК «Қазақстан темір жолы», АО «Казахстанская компания по управлению энергетическими сетями» (KEGOC), АО «Самрук - Энерго».

Вознаграждения за работу в Совете директоров АО НК «ҚазМұнайГаз» не получает.



АБУЛГАЗИН
Данияр Рустэмович
Управляющий директор
АО «Самрук-Қазына»

• • •

Занимал должность Председателя Правления 1-го казахстанского пенсионного добровольного Фонда, работал вице-министром финансов, вице-министром - председателем Комитета Государственного имущества и приватизации МФ РК. Работал вице-президентом, руководителем аппарата НК «Казахойл», заместителем генерального директора Каспийской Промышленно-Финансовой Группы, управляющим директором, советником Президента АО НК «ҚазМұнайГаз», генеральным директором Каспийской Промышленно-Финансовой Группы, советником Председателя Правления АО «ФНБ «Самрук-Қазына».

Член Советов директоров АО «KEGOC» и АО «Самрук-Энерго».

Вознаграждения за работу в Совете директоров АО НК «ҚазМұнайГаз» не получает.



САЛИМГЕРЕЕВ
Малик Жанабаевич
Управляющий директор АО
«Самрук-Қазына»

• • •

Занимал должности оператора, мастера по исследованию скважин ЦНИПР, старшего геолога УППД, ЦДНГ НГДУ «Комсомольскнефть» ПО «Мангышлакнефть», начальника технологического отдела, главного геолога НГДУ «Қаражанбастермнефть», Вице-президента по геологии и разработке, 1-го Вице-президента АО «Қаражанбасмұнай», заместителя Генерального директора по науке, технике института «НИПИмұнайгаз», Директора департамента новых проектов ЗАО «НКН «Казахойл», Вице-президента по производству ОАО «Қазахойл-Эмба», ОАО «Эмба мұнайгаз», заместителя директора по производству ПФ «Эмба мұнайгаз» АО «РД «ҚазМұнайГаз», Директор департамента развития нефтяной промышленности МЭМР РК, Директора по управлению нефтегазовыми активами АО «Самрук-Қазына».

Вознаграждения за работу в Совете директоров АО НК «ҚазМұнайГаз» не получает.

За свою многолетнюю (более 25 лет) карьеру в международных финансовых институтах - таких, как АБН АМРО Банк и позднее «Роял Банк оф Скотланд» (RBS), г-н Куйлаарс возглавлял такие важные секторы банковской деятельности, как, например: руководитель корпоративных и инвестиционных банковских инструментов в Бельгии, региональный управляющий банка в Бразилии, страновой управляющий в России и Аргентине, глобальный руководитель Интегрированного энергетического блока, Председатель Комитета по аудиту АБН АМРО Банка в России, Председатель Комитета по аудиту АБН АМРО в Аргентине. Г-н Куйлаарс также был членом Наблюдательных Советов в России, Казахстане и Узбекистане. После его назначения на должность Корпоративного исполнительного вице-президента в 2001г., кроме руководства Глобальным энергетическим бизнесом, он позднее стал членом Исполнительных Комитетов по странам Европы, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки, а также руководителем блока по корпоративным и инвестиционным банковским инструментам, определяя политику финансирования, консультирования, размещения и приобретения ценных бумаг в независимых, международных и национальных энергетических компаниях. Г-н Куйлаарс имеет особенно высокую репутацию за его вклад в развитие банковского франчайзинга на энергетических рынках, а также за внедрение одного из ведущих в мире видов энергетического франчайзинга.

Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.



**КУЙЛААРС
Фрэнк К.В.**
*Независимый
директор*

Питер Лэйн работал Советником по экономике в Министерстве финансов Великобритании. 13 лет он проработал в компании «Royal Dutch Shell», занимая руководящие позиции в ряде стран, включая пост главного управляющего директора по Восточно-Карибскому региону, а также был директором «Shell UK Oil». В 1994г. он был назначен директором «Lloyd's of London», и был ключевой фигурой в успешной реализации Программы Реконструкции и Обновления, что позволило компании восстановить свое прежнее положение на рынке. Он также был директором «Lloyd's» в Японии. После этого он был назначен Управляющим директором «Lloyd's» в США, что позволило восстановить положение «Lloyd's» на этом ключевом рынке. Позже он работал главным управляющим директором Компании по страхованию валютных операций. С 2008г. по настоящее время он является Председателем Правления компании «Strathearn Capital Limited».

Получает фиксированное вознаграждение в размере 100 000 долларов США в год.



**ЛЭЙН
Питер Уильям**
*Независимый
директор*

Оператор по добыче нефти и газа, руководитель лаборатории анализа разработки НГДУ «Жетібайнефть». Инструктор промышленно-транспортного отдела Мангистауского областного комитета партии. Главный инженер территориально-производственного управления «Мангышлакнефтепромхим». Начальник НГДУ «Каражанбасстернафть», «Комсомольскнефть».

Генеральный директор производственного объединения «Мангышлакнефть».

Аким Мангистауской области. Заместитель Министра нефтяной и газовой промышленности РК. Заместитель генерального директора Каспийского трубопроводного Консорциума. Аким Мангистауской области. Президент ЗАО «НК «КазМунайГаз». Вице-министр энергетики и минеральных ресурсов РК. Вице-министр нефти и газа РК.

Вознаграждения за работу в Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» не получает.



**КИИНОВ
Ляззат Кетебаевич**
*Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»*

В течение 2011 года в составе Совета директоров КМГ произошли следующие изменения:

- решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 21.06.11 г., протокол №27/11 досрочно прекращены полномочия члена Совета директоров Сауранбаева Нурлана Ермаковича с 21 июня 2011 года и был избран членом Совета директоров КМГ на срок до истечения срока полномочий Совета директоров в целом Салимгереев Малик Жанабаевич;
- решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 05.10.2011 г., протокол №42/11 досрочно прекращены полномочия Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз», члена Совета директоров Кабылдина Кайргельды Максutowича с 5 октября 2011 года;
- вышеуказанным решением Правления АО «Фонд нацио-

нального благосостояния «Самрук-Казына» Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз», членом Совета директоров КМГ на срок до истечения срока полномочий Совета директоров в целом избран Акчулаков Болат Уралович;

- решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 22.12.2011 г., протокол №50/11 досрочно прекращены полномочия Председателя Правления АО НК «КазМунайГаз», члена Совета директоров Акчулакова Болата Ураловича;

- вышеуказанным решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» Председателем Правления АО НК «КазМунайГаз», членом Совета директоров КМГ на срок до истечения срока полномочий Совета директоров в целом избран Кинов Ляззат Кетебаевич.

Комитеты Совета директоров

- КОМИТЕТ ПО АУДИТУ
- КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ
- КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по назначениям

Председатель: Кулибаев Т.А. (Председатель Правления АО «ФНБ Самрук-Казына», председатель СД)

Члены: Ф. Куйлаарс, П.Лэйн (Независимые директора КМГ).

Комитет по вознаграждениям

Председатель: Кулибаев Т.А. (Председатель Правления АО «ФНБ Самрук-Казына», председатель СД)

Члены: Ф. Куйлаарс, П.Лэйн (Независимые директора КМГ).

Комитет по аудиту

Председатель: Ф. Куйлаарс (Независимый директор КМГ)

Члены: П.Лэйн (Независимый директор КМГ), Мыншарипова С.Н. (директор департамента аудита и контроля АО «ФНБ Самрук-Казына»).

Правление АО НК «КазМунайГаз»*

по состоянию на 31 декабря 2011 года



КИНОВ Ляззат Кетебаевич

Председатель Правления АО НК «КазМунайГаз»



БЕРЛИБАЕВ Данияр Амрибаевич

Управляющий директор по газовым проектам

Являлся Генеральным директором АО «Интергаз Центральная Азия» с 2005 по 2007 год, а также по совместительству первым заместителем Генерального директора АО «КазТрансГаз». С 2007 года по 2009 занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз». С 2009 по 2011 год являлся Генеральным директором АО «КазМунайГаз-ПМ», а затем Генеральным директором АО «КазТрансГаз». Занимал должность управляющего директора по газовым проектам АО НК «КазМунайГаз».



БОЗЖАНОВ Толеген Джумадович

Управляющий директор по развитию бизнеса

Работал генеральным директором АО «Торговый Дом «КазМунайГаз». Занимал посты исполнительного директора АО НК «КазМунайГаз», заместителя генерального директора ТОО «Кар-Тел», управляющего директора ОАО «Казкоммерцсекьюритиз».



МИРЗАГАЛИЕВ Магзум Маратович

Управляющий директор по сервисным проектам

Работал инженером по буровым растворам, руководителем Актауского филиала MI Drilling Fluids International, генеральным директором ТОО «ТенизСервис».



ТИЕСОВ Данияр Суиншликович

Управляющий директор по переработке и маркетингу нефти

Работал заместителем генерального директора по производству в АО «ТД «КазМунайГаз», занимал различные должности ТОО «АНПЗ», ЗАО «НК «КазМунайГаз» и ННК «Казахойл».



ШМАНОВ Нуртас Нурибекович

Управляющий директор по транспорту

Работал генеральным директором АО «КазТрансОйл», заместителем генерального директора по общим вопросам «КТК-Р», региональным менеджером по транспортировке в «ШевронНефтеГаз» в Москве и Алматы. Занимал различные должности в «ШевронМунайГаз» и Атырауском нефтепроводном управлении.



ЖАНГАУЛОВ Ержан Арыстанбекович

Генеральный менеджер по правовому обеспечению

Работал в ЗАО «НК «Транспорт Нефти и Газа». Занимал должность заведующего отделом юридической службы и заведующего отделом сектора законодательства, обороны и правопорядка в Управлении делами Президента РК. Работал в Канцелярии Премьер-Министра Республики Казахстан, в Министерстве Юстиции РК, в Прокуратуре РК.

* члены Правления вознаграждения не получают

Основные финансовые показатели

млн. тенге

	2011	2010	2009	2008	2011 / 2010
Доходы, всего	2 781 728	2 252 197	1 955 526	2 022 475	23,5 %
<i>в том числе:</i>					
Доход от реализации продукции и оказания услуг	2 627 062	2 098 942	1 589 549	1 885 606	25,2 %
Расходы, всего	2 684 430	2 065 663	1 765 068	1 678 475	30 %
<i>в том числе:</i>					
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	1 837 719	1 409 001	1 050 463	1 199 360	30,4 %
Расходы по корпоративному подоходному налогу (с учетом НСП)	153 130	132 675	178 603	200 287	15,4 %
Итоговая прибыль	422 498	305 309	110 904	298 291	38,4 %

Основные производственные показатели*

	2011	2010	2009	2008	2007
Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	21 105	21 969	18 701	18 052 ¹	16 689
Добыча газа ² , млн. м ³	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532
Транспортировка нефти по магистральным нефтепроводам ³ , млн. тонн	66,87	65,83	64,19	60,63	50,8
Морская транспортировка нефти ⁴ , тыс. тонн	9 234	7 082	7 363	2 869	2 280
Транспортировка газа по магистральным газопроводам, млрд. м ³	110,55 ⁵	101,65	91,1	116,7	114,2
Переработка углеводородного сырья, тыс. тонн	15 326	14 766	12 758	10 993	5 734 ⁶
Запасы нефти А, В, С ₁ (доказанные) на конец года, млн. тонн	778,6	791,3	781,4	706	611,3
Остаточные запасы природного газа А, В, С ₁ на конец года, млрд. м ³	394,9	395,6	374,6	343,2	236,5
Среднесписочная численность персонала на 31 декабря, чел. ⁷	83 302	64 660	57 087	54 768	52 829

* - могут незначительно отличаться от округленных данных производственных блоков

¹ - Консолидированный объем добычи с учетом доли в добыче нефти PetroKazakhstan.

² - Природный и попутный газ. Включает объемы РД КМГ и «Казгермунай».

³ - Включает объем транспортировки нефти по магистральным трубопроводам АО «КазТрансОйл» и объемы транспортировки компаниями АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (51%) и ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (50%).

⁴ - Период 2007-2008 годы — 50 % доля АО «НМСК «Казмортрансфлот».

⁵ - С учетом 100% ТОО Азиатский Газопровод 15 млрд. куб. м.

⁶ - Консолидированный показатель — с учетом объема переработки на Шымкентском НПЗ и приобретения в июле 2007 года доли 49,72%.

⁷ - Данные за прошлые годы изменены в соответствии с используемым методом консолидации.

Структура активов группы АО НК «КазМунайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2011 года

АО «Национальная компания «КазМунайГаз»

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

АО «РД «КМГ»	57,9%
Cooperative KMG PKI U.A.	95,1%
ТОО «КазакТуркмунай»	51%
ТОО «Казакхойл-Актобе»	50%
ТОО «КМГ «Жумколь»	100%
ТОО «СП «ТШО»	20%
АО МНК «КазмунайТениз»	100%
ООО «КНГК»	50%
ЧКОО «КМС Kashagan B.V.»	100%
ТОО «Н Оперейтинг Компани»	100%
ТОО «МК Каспиан Жулдыз»	50%
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	100%
ТОО «БейнеуМунайГаз»	100%
ТОО «PSA»	100%
Итого:	14

ТРАНСПОРТИРОВКА И МАРКЕТИНГ ГАЗА

АО «КазТрансГаз»	100%
ТОО «КазРосГаз»	50%
ТОО «АстанаГаз КМГ»	100%
Итого:	3



СЕРВИСНЫЙ СЕКТОР

(условно-профильные и непрофильные услуги)

АО «Евро-Азия Эйр»	100%
АО «Казахстанско-Британский технический университет»	100%
ТОО «Semser Security»	100%
АО «Рауан Медиа Групп»	96,56%
АО «Казахский институт нефти и газа»	98,3%
ТОО «КМГ-Сервис»	79,58%
ТОО «Наукоград»	100%
ТОО «ТенизСервис»	48,996%
ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»	100%
Итого:	9

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

АО «КазТрансОйл»	100%
ЗАО «КТК-Р»	20,75%*
АО «КТК-К»	20,75%*
АО «НМСК «Казмортрансфлот»	100%
ТОО «КМГ-Транскаспий»	100%
КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	100%
Итого:	6

ПЕРЕРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ

АО «КМГ ПМ»	100%
СП «Кылыш»	50%
АО Kazakhstan Petrochemical Industries	96,53%
ТОО «Казакхойл-Украина»	34,04%
АО «Павлодарский нефтехимический завод»	42%
Итого:	5

Структура активов группы АО НК «ҚазМұнайГаз»

по состоянию на 31 декабря 2011 года

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
АО «РД «ҚазМұнайГаз»	57,9	ТОО «ЦБКО»	100
		ТОО «Ақниет-Эмба»	100
		ТОО «Эмбаэнерго-мұнай»	100
		ТОО «Эмбақуорталығы»	100
		ТОО «КРУЗ»	100
		ТОО «Жондеу»	100
		ТОО «Мұнайэнергосервис»	51
		ТОО «Кен-Қурылыссервис»	100
		ТОО «Озен-Елес»	100
		ТОО KMG EP Catering	100
		ТОО «ҚазГПЗ»	100
		ТОО «УДТВ»	100
		ТОО «ҚазМұнайгаз-Сервис»	20,42
		ТОО «СП»Қазгермұнай»	50
		АО «КИНГ»	1,7
		АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»	96,53
		«Munaishy Holdings Limited»	100
		ТОО «Kazakhstan Petrochemical Industries Inc.»	51
		KMG EP NETHERLANDS ENERGY CO/PERATIEF U.A.	95
		«Munaishy Finance B.V.»	100
		CO/PERATIVE KMG EP U.A.	95,1
		KMG EP Norge	100
		ТОО «НБК»	100
		ТОО «СанаБарлау Сервис»	100
		KMG EP UK Limited	100
АО МНК «ҚазМұнайТениз»	100	Филиал Тюб Қараган Оперейтинг Компани Б.В.	50
		ТОО «Қурманғазы Петролеум»	100
		ТОО «Компания Аташ»	50
		Филиал Каспий Меруерти Оперейтинг Компани Б.В.	40
		ТОО «Жамбыл Петролеум»	100
		ТОО «Тениз Бурғылау»	100
		ТОО «Жамбай»	50
		ТОО «Каспийский центр развития»	7
АО «ҚазТрансГаз»	100	АО «Самрук - Энерго» в доверительном управлении АО ФНБ «Самрук-Қазына»	5,3
		ЧУ Корпоративный Университет «Самрук-Қазына»	5,5
		ООО «ҚырҚазГаз»	50
		ТОО «Газопровод «Бейнеу-Шымкент»	50
		ТОО «Азиатский газопровод»	50
		АО «Алматы Газ»	100
		ТОО «Интергаз Центральная Азия»	100
		АО «ҚазТрансГаз-Аймак»	100
		ТОО «ҚазТрансГаз Өнімдері»	100
		ТОО «Амангелды Газ»	100
		Inter gas Finance B.V.	100
		АО «ҚазТрансГаз-Алматы»	100
		ООО «ҚазТрансГаз-Тбилиси»	100
АО «ҚазТрансОйл»	100	АО «ҚазТрансОйл-Сервис»	100
		АО «Северо-Западная трубопроводная компания «МұнайТас»	51
		ТОО «Қазақстанско-Китайский Трубопровод»	50
		АО «НПФ Народного Банка Казахстана»	1
		Batumi Capital Partners (Кипр)	50
АО НМСК «Қазмортрансфлот»	100	Batumi Industrial Holdings (Кипр)	100
		Kazmortransflot UK LTD	100
		Kazmortransflot LTD	100
		«Alatay Shipping Ltd»	100
		«Altay Shipping Ltd»	100
		ТОО «Судоремонтный завод Мангистауской области»	30
		Kazmortransflot LTD	100
АО «ҚазМұнайГаз — переработка и маркетинг»	100	ТОО «КМГ-Астана» (Астана)	100
		ТОО «КМГ-Алатау» (Алматы)	100
		ТОО «КМГ-Жайық» (Атырау)	100
		АО «Каскор-Транссервис» (Ақтау)	12,87

Организация	Доля АО НК «КМГ» %	Дочерние и зависимые организации	Доля %
		ООО «ТрансМунай» (Киев)	50
		ЧУ «КУ «Самрук-Казына» (Астана)	9,9
		АО «КМГ-Өнімдері»	100
		TN KazMunaiGaz N.V. (Амстердам)	100
		Refinery Company RT	100
		ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	99,49
		ТОО «Eurasia Munai Imprex»	100
ТОО «КазРосГаз»	50	«KazRosGaz» AG	99
		ООО «КазРосГаз Сервис»	100
ТОО «Казахойл-Украина»	34,0	ЗАО «ТД «Укрнефтепродукт»	99,996
ТОО «КМГ-Сервис»	79,58	ООО «Боржоми-Ликани»	100
		ООО «КМГС-Грузия»	100
		Акционерная компания «Айсир Туризм ве Иншаат аноним Ширкети»	75
		ТОО «КМГС-Курьлыс»	100
		ТОО «КазМунайГазСервис - Compass»	40
		АО «АстанаЭнергоСервис»	0,065
АО «Казахстано-Британский Технический Университет»	100	ТОО «Научно-технический центр КБТУ»	100
		ТОО «Бизнес Школа КБТУ»	100
		АО «Институт органического катализа и электрохимии им. Д.В. Сокольского»	100
		АО «Институт химических наук им. А.Б. Бектурова»	100
АО «Казахский Институт Нефти и Газа»	98,3	АО «НИПИ Каспиймунгаз»	100
		АО «КазНИПИмунгаз»	100
		АО «Петродата Казахстан»	50
		ТОО «СП Технип-Казахстан»	50
		ТОО НИЦ КИНГ	100
		ТОО АИРИ	40
		KPJV Limited	20
АО «Рауан Медиа Групп»	96,56	ТОО «Издательский дом «Рауан»	100
		ТОО «Новое телевидение-Казахстан»	100
		ТОО «Известия-Казахстан»	80
		ТОО «Телерадиокомпания «NS радио-Национальная сеть»	100
		ТОО «Телевидение г. Астана»	40
ТОО «КМГ Кумколь»	100		
ТОО «Казахойл-Актөбе»	50		
ТОО «Казактуркмунай»	51		
КОО «Kashagan b.v.»	100		
КОО «Казахстан Пайплайн Венчурс»	100	АО «КТК-К»	1,75
		ЗАО «КТК-Р»	1,75
ТОО «Тениз Сервис»	49	ТОО «KAZ M-I»	51
АО «КТК-К»	19		
ЗАО «КТК-Р»	19		
ООО «Каспийская нефтегазовая компания»	50		
ТОО СП «Тенгизшевройл»	20	Tengizchevroil Finance Company	100
		Tengizchevroil International Bermuda Limited	100
Торговое партнёрство «Кылыш»	50		
Cooperative KazMunaiGaz PKI U.A.	95,1	KMG Hvalynskoye Finance B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance Sub B.V.	100
		KazMunaiGaz Finance B.V.	100
		Mangistau Investment B.V.	50
		Kazakhstan Energy Reinsurance Company Ltd	100
АО «Евро-АзияЭйр»	100		
ТОО «Semser Security»	100	ТОО «Семсер өрт-сәндіруші»	100
ТОО «Н Оперейтинг Компани»	51		
ТОО «КМГ-Транскаспий»	100		
АО Kazakhstan Petrochemical Industries	50	ТОО «SAT Operating Aktau»	100
		ТОО «SAT Operating Atyrau»	100
		ТОО «СП «CASPI BITUM»	50
ТОО «МК Каспиан Жулдыз»	50		
ТОО «Урихстау Оперейтинг»	100		
ТОО «Дирекция строящихся предприятий КМГ»	100		
ТОО «Наукоград»	100		
ТОО «PSA»	100		
ТОО «АстанаГаз КМГ»	100		
ТОО «БейнеуМунайГаз»	100		
АО «ПНХЗ»	42		

Стратегические цели

По итогам 2011 года КазМунайГаз занимает лидирующие позиции по производственной деятельности в нефтегазовом секторе страны. Занимаемые доли по основным секторам деятельности Компании выглядят следующим образом:

Доля АО НК «КазМунайГаз» в нефтегазовой отрасли Казахстана

Направление деятельности		2011 год		2010 год		2009 год		2008 год	
			%		%		%		%
Запасы *	Запасы нефти А, В, С ₁ (доказанные) на конец года, млн. тонн	778,6	20	791,3	20	781,4	20	706	18
	Остаточные запасы природного газа А, В, С ₁ на конец года, млрд. м ³	394,9	20	395,6	20	374,6	20	343,2	18
Добыча	Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн	21 105	26	21 971	28	18 701	24,5	18 051	25,5
	Добыча газа, млн. м ³	4 850	12	4 912	13,1	4 332	12	3 786	11,2
Транспортировка нефти	по магистральным нефтепроводам, млн. тонн	66,87	67	65,83	66	64,18	63	60,65	62
	морская транспортировка нефти из порта Актау, тыс. тонн	5,9	74	6,1	64	7,1	63	2,6 **	58
Транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, млрд.м ³		110,5 ¹	93,7	99,4 ²	95,7	91,1	100	116,7	100
Переработка	нефти, тыс. тонн	11 423	83,2	11 392	83,2	8 193	67,5	6 079	49,5
	³ сырого газа, млн. м ³	6 840	99	7 901	50	8 266	50	7 916	50
Розничная реализация	нефтепродуктов, тыс.тонн	917	13,6	543	9,0	295,7	9,0	361,7	10,0
	природного газа, млн. м ³	8 045	83,6	5 989	100	5 008	100	5 465	100

* - доля «КазМунайГаз» в доказанных запасах Казахстана (по данным BP Statistical Review, 2012)

** - 50 % доля АО «НМСК «КазМорТрансФлот» в АМТП

Основными приоритетами в секторе разведки и добычи нефти и газа КазМунайГаз являются:

- восполнение ресурсного потенциала КазМунайГаз;
- увеличение объема геологоразведочных работ;
- развитие качественной геолого-геофизической базы данных;
- формирование и развитие собственного центра по сбору, обработке и интерпретации геолого-геофизической, промысловой информации;

- реализация проектов по увеличению объемов добычи на разрабатываемых месторождениях;
- обеспечение эффективного авторского надзора по проектам разработки месторождений углеводородного сырья;
- внедрение новых технологий бурения (например, coil tubing, бурение горизонтальных скважин и др.);
- ввод в эксплуатацию новых месторождений.

¹ - в 2011г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 15 млрд.м³ газа в Китай

² - в 2010г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 4,5 млрд.м³ газа в Китай

³ - переработка газа на ОГПЗ (Оренбургский газоперерабатывающий завод)

В секторе переработки нефти, нефтехимии и маркетинга нефти и нефтепродуктов основные приоритеты КазМунайГаз:

- увеличение объема переработки нефти в Казахстане к 2016 году до 19 млн. тонн в год и максимизация доходности торговых операций с нефтью и нефтепродуктами.

КазМунайГаз планирует реализовать ряд масштабных инвестиционных проектов, в том числе, в рамках реализации Программы по развитию нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы, утвержденной Правительством Республики Казахстан:

- модернизация нефтеперерабатывающих активов с целью увеличения глубины переработки (до 89% с 2016г.) и повышения качества нефтепродуктов (Евро-4,5 – с 2016 года),
- развитие розничной сети с целью увеличения доли КазМунайГаз на розничном рынке до 15% к 2015 году.

В секторе транспортировки и маркетинга газа:

- получение и максимально полное использование статуса единого оператора по транспортировке, транзиту, экспорту, импорту и распределению газа;
- завершение формирования технически интегрированной газотранспортной системы с дальнейшей диверсификацией направлений экспорта и транзита;
- формирование заверщенного цикла цепочки создания стоимости в газовой сфере за счет прироста собственных запасов и увеличения объемов собственной добычи природного и попутного газа, как в Казахстане, так и в сопредельных странах;
- заключение долгосрочных соглашений о гарантированных объемах поставок (импорт) газа, соглашений о проведении обменных операций с газом;
- привлечение проектного финансирования и финансирования за счет средств партнеров для реализации проектов модернизации и расширения газораспределительных сетей в регионах Казахстана;
- выборочное развитие электроэнергетики с использованием газа.

В секторе транспортировки нефти:

- повышение роли КазМунайГаз как единого оператора отечественной нефтетранспортной инфраструктуры, что позволит укрепить собственные позиции в отношениях с партнерами и обеспечить максимально полную защиту экономических интересов государства;
- завершение формирования многовекторной системы экспорта казахстанской нефти: реализация проектов расширения нефтепровода Каспийский Трубопроводный Консорциум и Казахстан-Китай, по мере освоения фазы 2 Кашаганского месторождения реализация проекта ККСТ;
- развитие национального танкерного флота на Каспийском море и в открытых морях с целью увеличе-

ния доли рынка, получения дополнительного дохода от транспортировки казахстанской нефти на экспорт и обеспечения надежного экспортного коридора;

- эффективное управление нефтетранспортными активами и выборочное участие в формировании активов в других странах в целях создания интегрированных транспортно-логистических систем, получения гарантирования доступа к транзитным мощностям, бесперебойного транзита казахстанской нефти, получения дополнительного дохода от транспортировки нефти на экспорт, а также обеспечения прозрачности формирования тарифов на транспортировку и перевалку нефти.

В сервисном секторе перед КазМунайГаз стоят три приоритетные задачи:

- реализация инфраструктурных и сервисных проектов в рамках Программы по развитию нефтегазового сектора в Республике Казахстан на 2010-2014 годы, утвержденной постановлением Правительства РК от 18 октября 2010 года №1072.
- создание и развитие сервисных активов (инсорсинг), которые могут обеспечить интеграцию основного бизнеса, в целях увеличения присутствия в крупных нефтегазовых проектах;
- реализация программы реструктуризации с целью оптимизации и создания эффективной и прозрачной структуры сервисных активов КазМунайГаз, способной повысить экономическую эффективность сервисного бизнес-направления.

Основные приоритеты в области безопасности и охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, предупреждения чрезвычайных ситуаций:

- предупреждение несчастных случаев и профессиональных заболеваний, аварий на основе действенной корпоративной системы управления по безопасности и охране труда, промышленной и пожарной безопасности, предупреждению чрезвычайных ситуаций;
- создание корпоративной системы предупреждения и реагирования на чрезвычайные ситуации, в том числе на нефтяные разливы.

Основными приоритетами в области охраны окружающей среды и энергоэффективности являются:

- совершенствование корпоративной системы производственного экологического мониторинга;
- снижение удельных эмиссий загрязняющих веществ в атмосферу;
- разработка и реализация программ по управлению отходами;
- внедрение системы управления выбросами парниковых газов;
- повышение энергетической эффективности производственной деятельности.

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА

В 2011 году АО НК «КазМунайГаз» целенаправленно проводило работу по главному стратегическому направлению деятельности - наращиванию уровня запасов и добычи углеводородов, также продолжены работы по проекту «Комплексное изучение осадочных бассейнов Республики Казахстан». В рамках данной работы будет проведен анализ перспектив нефтегазоносности 15 осадочных бассейнов РК, переоценка ранее известных нефтеперспективных, районов, областей и выделение новых территорий на основе оценки ресурсов углеводородного сырья по осадочным бассейнам. Результаты работ позволят определить количественную оценку прогнозных ресурсов углеводородного сырья РК, оптимизировать экономические показатели геологоразведки, способствовать существенному увеличению ресурсной базы НК КМГ.

Запасы

Если по состоянию на 1 января 2011 года доказанные остаточные извлекаемые запасы нефти АО НК «КазМунайГаз» (с учетом долей участия) составляли 791,3 млн. тонн нефти, то на конец 2011 года 778,6 млн. тонн нефти. Уменьшение объема остаточных извлекаемых запасов нефти произошли за счет добычи за 2011 год (21,01 млн.т), при этом прирост запасов нефти составил в количестве 8,3 млн.т за счет пересчета и переоценки запасов месторождений добывающих активов.

Консолидированные (доказанные) запасы¹ углеводородов группы «КазМунайГаз» категорий А, В, С,

Наименование	На 01.01.2011	Всего прирост	Добыча	На 01.01.2012
Нефть, млн. тонн	791,3	8,3	21,01	778,6
Конденсат, млн. тонн	15	-0,19	0,039	14,7
Природный газ, млрд. м	395,6	4,178	4,85	394,9

¹ - Рассчитаны в соответствии с Инструкцией по квалификации запасов месторождений, перспективных и прогнозных ресурсов нефти и природного углеводородного газа (утв. Приказом Министерства энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан от 27 октября 2005 года №283).



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА



2011

kmg.kz

Добыча нефти

Консолидированный объем добычи нефти и газоконденсата по группе компаний «КазМунайГаз» за 2011 год составил 21 105 тыс. тонн при плане 22 152 тыс. тонн (- 1 047 тыс. тонн) или 95,3% от плана. В сравнении с 2010 годом, в 2011 году консолидированная добыча нефти и конденсата компаний с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз» снизилась на 865 тыс. тонн или на 3,9%. Снижение связано с невыполнением консолидированного плана добычи нефти по АО «РД «КазМунайГаз» (91,5% от плана).

В 2011 году объем консолидированной добычи нефти и конденсата с учетом доли участия в АО РД «КазМунайГаз» составил 12 353 тыс. тонн при плане 13 500 тыс.

тонн (- 1 147 тыс. тонн) или 91,5% от плана. В сравнении с 2010 годом, в 2011 году консолидированная добыча нефти и конденсата компаний с учетом доли участия в АО РД «КазМунайГаз» снизилась на 947 тыс. тонн (или на 7,1%). Снижение объема добычи нефти связано с забастовкой работников производственно-структурных подразделений ПФ «Озенмунайгаз» в период с мая по август 2011 года, что привело к нарушению нормального режима обслуживания производственной деятельности Филиала.

Доля АО НК «КазМунайГаз» по добыче нефти в целом по республике составила 26%. Всего в 2011 году в Казахстане добыто 80 млн. тонн нефти.

Добыча нефти и газоконденсата по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

ТЫС. ТОНН

Наименование	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	7 911	8 780	8 978	9 486	9 548	9 551
КазТрансГаз (Амангельды Газ)	22	24	26	26	26	-
Казахойл-Актобе (50%)	570	488	468	380	435	509
Казхатуркмунай (51%)	118	116	113	111	129	163
PetroKazakhstan (33%)	1 951	1 999	2 077	2 109	2 238	-
Казгермунай (50%)	1 500	1 551	1 601	1 570	1 527	-
Каражанбасмунай (50%)	990	970	933	914	-	-
Тенгизшевройл (20%)	5 168	5 183	4 505	3 455	2 786	2 664
Мангистаумунайгаз (50%)	2 875	2 860				
ВСЕГО	21 105	21 971	18 701	18 051	16 689	12 887



Добыча газа

В 2011 году консолидированная добыча природного и попутного газа по группе компаний «КазМунайГаз» составила 4 850 млн. м³ при плане 4 977 млн. м³ (- 127 млн. м³) или 97,4% от плана. В сравнении с 2010 годом консолидированная добыча природного и попутного газа по

группе компаний «КазМунайГаз» в 2011 году снизилась на 62 млн. м³ или на 1,3% от плана. АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз» и ТОО «Тенгизшевройл» обеспечивают основной объем добычи газа в группе компаний «КазМунайГаз».

Добыча газа по организациям с учетом доли участия АО НК «КазМунайГаз»

Наименование	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Разведка Добыча «КазМунайГаз»	844	890	932	1 018	1 098	1 181
Казгермунай	259	258	260	262	276	118
Тенгизшевройл	2 704	2 724	2 338	1 798	1 445	1 382
Казахойл-Актобе	150	141	136	107	140	224
Мангистаумунайгаз	256	227				
Другие	637	672	666	601	573	319
ВСЕГО	4 850	4 912	4 332	3 786	3 532	3 224

млн. м³

В соответствии с Программой развития газовой отрасли Республики Казахстан на 2004-2010 годы, в целях обеспечения газом потребителей южного региона республики и обеспечения энергетической безопасности, АО «КазТрансГаз» на основании Контракта на совмещенную разведку и добычу углеводородного сырья от 12.12.2000 года осуществляет освоение Амангельдинской группы газовых месторождений в Жамбылской области.

В рамках реализации проекта осуществляется промышленная эксплуатация месторождения «Амангельды» и освоение других месторождений Амангельдинской группы, включающее комплекс геологоразведочных и сейсмических работ, подсчет запасов, разработку проектов опытно-

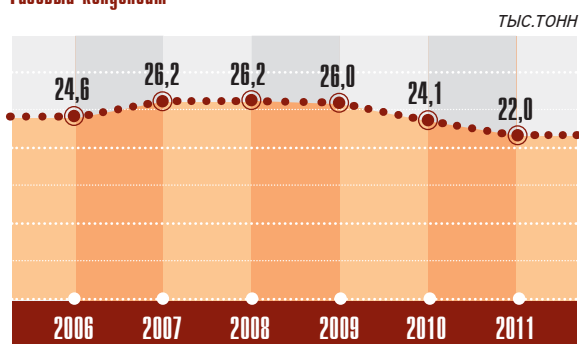
промышленной эксплуатации, проектов на строительство добывающих скважин и объектов обустройства месторождения.

ТОО «Амангельды Газ» (дочерняя организация АО «КазТрансГаз») осуществляет разработку газоконденсатного месторождения «Амангельды», которое находится в 170 километрах к северу от города Тараз (административный центр Жамбылской области на юге Казахстана).

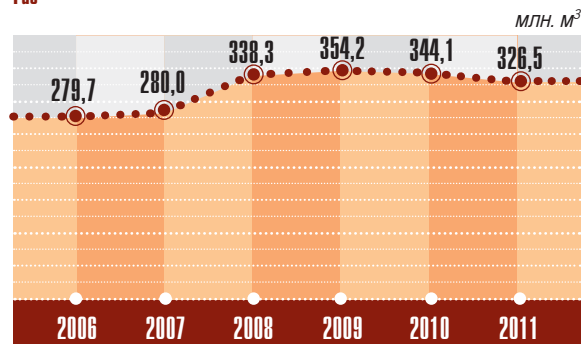
Разработка месторождения началась в 2001 году, подача первого газа потребителям в Таразе началась в 2003 году. С начала эксплуатации Амангельдинского газового месторождения добыто газа 2,4 млрд. м³ газа и 200,1 тыс. тонн конденсата.

Добыча природного газа и конденсата на месторождении Амангельды

Газовый конденсат



Газ



Участие в крупных нефтегазовых проектах

Тенгизский проект

Месторождение Тенгиз, открытое в 1979 году, является одним из крупнейших в мире.

Соглашение по проекту ТОО «Тенгизшевройл» (ТШО) было подписано 2 апреля 1993 года между Республикой Казахстан и компанией «Шеврон». Лицензия на разведку и добычу углеводородов выдана ТШО в 1993 году сроком на 40 лет.

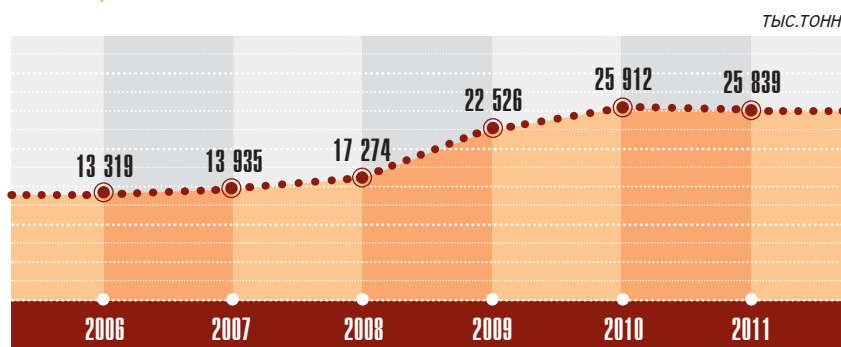
Основным видом деятельности ТШО является разведка, добыча и реализация углеводородного сырья с месторождений Тенгиз и Королевское.

В настоящее время Партнерами ТШО являются: Chevron (50%), ExxonMobil (25%), АО НК «КазМунайГаз» (20%) и LUKArco (5%).

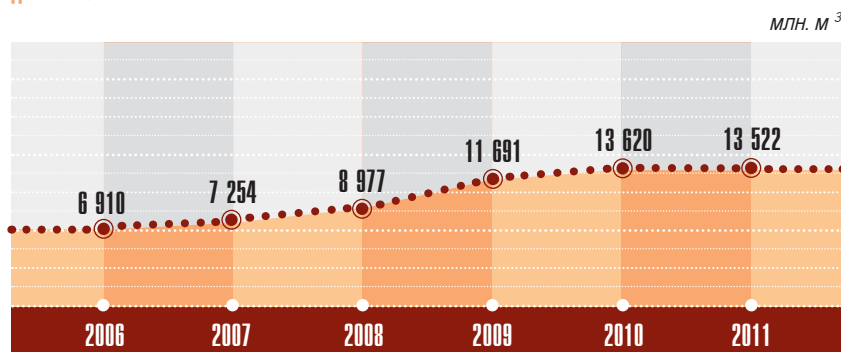
В рамках расширения производственных мощностей, ТШО в 2008 осуществил поэтапный ввод в эксплуатацию Завода Второго Поколения (ЗВП). Основная цель проекта - увеличение добычи и перерабатывающих мощностей до уровня 25 млн. тонн сырой нефти в год.

Общая добыча нефти ТШО в 2011 году составила 25,8 млн. тонн, добыча газа – 13,5 млрд. кубометров.

Добыча нефти



Добыча газа



Северо-Каспийский проект

Соглашение о разделе продукции по Северному Каспию (СРП) подписано 18.11.1997 г.

Согласно СРП, в контрактную территорию консорциума входят структуры: Кашаган, Каламкас-море, Актоты, Кайран, Юго-Западный Кашаган. Доказанные извлекаемые запасы нефти и конденсата принятые на баланс Республики, по категории С1 на 01.01.2012 г. по Северо-Каспийскому проекту составляют 781,8 млн. тонн нефти (Кашаган, Каламкас-море, Кайран), 14,9 млн. тонн конденсата (Актоты) доля НК «КазМунайГаз» составляет 131,4 млн. тонн нефти и 2,5 млн. тонн конденсата.

На данный момент доли участия в СРП распределены между КазМунайГаз, ЭНИ, Тоталь, ЭксонМобил, Шелл - по 16,81%, КонокоФиллипс - 8,40 %, Инпекс - 7,56%.

Согласно новой операционной модели с 22.01.2009 г. компания «Норт Каспиан Оперейтинг Компани Б.В.» является Оператором Северо-Каспийского проекта.

Освоение месторождения Кашаган находится на стадии реализации Опытно-Промышленной Разработки (далее – ОПР), в 2011 году были проведены следующие работы:

- Буровые и строительные работы,
- Работы по технологическим подключениям объектов морского и наземного комплексов,
- Пуско-наладочные работы.

Для увеличения производительности объектов ОПР, необходимы дополнительные мощности для утилизации попутного газа. В связи с чем на данный момент, рассматривается проект по строительству отдельного острова центра компримирования, планируются работы по разработке и со-

гласованию отдельной Поправки к ПиБОК и подготовке к раннему проведению базового проектирования

Этап II освоения Кашагана на стадии выбора концепции. Завершены исследовательские работы по оптимизации и рассмотрению альтернативных вариантов концепции, по результатам которых Оператор рекомендовал Подрядным Компаниям вариант «Миди 1 Стоп», с 1 технологической линией (200 тыс. барр. нефти/сутки или 25 тыс. тонн нефти в сутки) и морской установкой по подготовке газа, в качестве концепции Этапа II. Подрядные компании утвердили предложенный Оператором вариант для проведения дальнейших работ.

Возобновление работ по Этапу II планируется после утверждения Комитетом геологии отчета по пересчету запасов нефти и газа, основанного на новой модели резервуара (июль 2011), последующего согласования и утверждения соответствующей Поправки к ПиБОК Полномочным Органом.

В августе 2011 г. Оператор предоставил Управляющему Комитету Поправку № 4 к Плану Освоения и Бюджету Освоения Кашагана. В Поправке №4 был заложен резерв времени на непредвиденные обстоятельства, планируемая дата Кашаганской коммерческой добычи перенесена с декабря 2012 года на июнь 2013 г., также предполагается увеличение стоимости реализации ОПР. В отношении представленной Поправки №4 между Республикой и Подрядчиком были начаты переговоры по урегулированию спорных вопросов. В результате проведенных переговоров был составлен проект Соглашения об Урегулировании. В настоящее время обсуждение проекта приближается к завершающей стадии.



Геологоразведочные проекты на шельфе Каспия

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом казахстанского сектора Каспийского моря.

Геологоразведочные проекты на Каспии и прибрежных районах являются одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и дочерних организаций - АО МНК «КазМунайТениз», ТОО «Н-Оперейтинг Компани», АО «Атыраумунайгаз»

Успешный поиск и разведка углеводородов позволят компании к 2020 году обеспечить увеличение консолидированных запасов нефти до 1,6 млрд. тонн, т.е. более чем в 2 раза от текущего уровня, и консолидированный объем добычи нефти до 40 млн. тонн в год.

«КазМунайГаз» совместно с иностранными компаниями проводит комплекс геологоразведочных и исследовательских работ по целой группе блоков Каспия, в числе которых – Хвалынское, Центральная, Жемчужины, Тюб-Караган, Жамбай, Жамбыл, проект Н, Сатпаев и другие участки.

По результатам проведенных сейсмических исследований выделены новые перспективные структуры и залежи на разведочных участках КСКМ (проекты Махамбет, Бобек, Сатпаев, Жамбыл) бурение по которым предусмотрены в 2012-2013 годах.

В 2011 году осуществлялись запланированные сейсморазведочные и буровые работы на контрактных территориях, проводилась работа по подготовке к подписанию новых контрактов на недропользования с Министерством энергетики и минеральных ресурсов Республики Казахстан.

По проекту «Хвалынское» в мае 2011г. Министром энергетики РФ подписан приказ о создании Межведомственной комиссии (10 июня 2011г. данный приказ зарегистрирован в Минюсте РФ). Во второй половине 2011 г. состоялось три заседания Межведомственной комиссии. Также в октябре – декабре 2011 г. состоялся ряд заседаний рабочих групп Межведомственной комиссии и представителей инвестора. В настоящее время проводится работа по замечаниям и предложениям представителей государственных органов РФ по экономическим параметрам проекта и тексту СРП.

По проекту «Центральная» сторонами проводилось согласование вопроса выбора организационно-правовой формы сотрудничества по проекту.

Подготовлена на имеющихся материалах, собственная технико-экономическая оценка, при этом экономика по проекту при учете существующих рисков по запасам категории С2 - отрицательна.

Получено разрешение от Компетентных органов РФ на вывоз и частично получены геолого-геофизические материалы (первичные полевые сейсмические данные, отработанные в 1996-1999 и 2001 годах, окончательные суммарные и мигрированные разрезы съемок 1996-1999гг., отчеты по инженерно-геологическим изысканиям, инженерно-экологическим, инженерно-гидрометеорологическим изысканиям и др.)

АО НК «КазМунайГаз»

По проекту «Н» в результате проведенных геологоразведочных работ выделено 8 перспективных структур: Ракушечное море, Нурсултан, Аль-Фараби, Самал, Улытау и другие. В 2011 году проведены полевые сейсморазведочные работы 3Д на структуре Ракушечное море в объеме 205 км2. Выполнен анализ и обобщение промысловых данных по результатам бурения разведочной скважины R-1 на структуре «Ракушечное - море». По результатам промыслово-геофизических исследований в отложениях нижнего мела и верхней юры выявлены пласты-коллекторы перспективные на нефть и газ. Проведен второй этап ИГИ на площадке строительства скважины N-1.



По проекту «Сатпаев» завершены полевые геохимические работы. Общее количество отобранных точек 300. Проведены лабораторные исследования отобранных проб. Завершены детальные сейморазведочные работы 2Д в объеме 1284 пог. км, завершены работы по обработке и интерпретации сейсмических данных 2Д.

АО МНК «КазМунайТениз»

По проекту «Жемчужины» Продолжаются работы по «тестовой» переработке сейсмических данных 3Д по участку Хазар. Проведены подготовительные работы к бурению разведочной скважины Нарын-1 проектная глубина 2440м. Продолжались работы по составлению отчета по подсчету запасов УВ для их постановки на баланс в ГКЗ РК. Проведены работы по выбору концепции разработки и обустройства месторождения Хазар.

По проекту «Тюб-Караган» Получено разрешение Министерства нефти и газа РК на продление периода разведки на 2 года (2011-2012гг.) в соответствии с условиями СРП. Завершено 16.05.2011г бурение скважины №2 ТК с забоем 2150 м. Вскрытый горизонт - триас. По результатам бурения нефтегазоносные пласты не обнаружены. Отобраны 7 образцов керн. Проведен полный комплекс ГИС, включая МДТ, ВСП. Скважина ликвидирована.

АО «Атыраумунайгаз»

По проекту «Махамбет» в отчетном году завершена обработка и интерпретация 2Д сейсмки объеме 1500 пог. км, отработанной в 2010г. С целью уточнения точки заложения разведочных скважин на мезозойские и палеозойские отложения, рекомендовано проведение 3Д сейсмических исследований в объеме 800 кв.км.

Новые проекты КМГ

По проектам «С1, С2, Година-море» в рамках СОТУ между компаниями АО «НК КМГ» и РД «Петровъетнам», подписанного 18 октября 2010 года завершены работы по совместному изучению морских блоков С1, С2, Година-море. Проведен предварительный анализ и оценка углеводородного потенциала изучаемых участков с определением перспективных залежей. По итогам проведенных работ Петровъетнам считает данные блоки коммерчески нерентабельными.

В рамках МоВ № 1059-11 от 25.05.11г. и договора о конфиденциальности № 1168-11 от 07.06.11г. переданы в АО РД геофизические данные и материалы **по проектам «Женис», «С1, С2, Година-море», «Устюрт»**

По проекту «Исатай-Шагала» разработан проект ПредОВОС, проведены общественные слушания в г. Актау,

По проекту «Жамбыл» завершена комплексная интерпретация данных сейсмических и гравиметрических работ, в том числе всех данных сейморазведочных работ 2Д прошлых лет. Согласована точка заложения 1 разведочной скважины. Завершены полевые инженерно-геологические изыскания (ИГИ) на площадке строительства поисково-разведочных скважин №1 Жамбыл (ЗВ-1) и скв.№2 Жетысу (ЗТ-1) на участке Жамбыл.

По проекту «Аташ» завершены мероприятия по ликвидации Товарищества и возврату контрактной территории согласно Порядку мероприятий по ликвидации. Отчеты сданы в Компетентные органы.

По проекту «Курмангазы» ведется завершение работ по проекту и закрытию ТО «Курмангазы Петролеум». Составление окончательного геологического отчета и возврата контрактной территории.

По проекту «Жамбай» Строительство разведочной скважины ЕС-1 на структуре Едил Северный приостановлено в связи с неспособностью подрядчика выполнить взятые собой обязательства из-за ограниченности периода навигации и особенностей заповедной зоны. ТОО «Жамбай» уведомило компетентный орган о форс-мажоре, согласно статье 23.2 СРП (письмо №149 от 17.03.2011г.)

По проекту «Бобек» выполнены полевые работы 2Д в объеме 600 пог. км. Начата обработка и интерпретация отработанных профилей.

получено положительное экологическое заключение на проект ПредОВОС.

Подготовлен проект Поисковых работ.

Направлена заявка в МНГ РК с целью получения права недропользования, начата работа с МНГ РК по вопросу получения права недропользования.

Ведется работа со стратегическим партнером по согласованию основных условий совместной реализации проекта.

По проекту «Абай» заключено Соглашение о принципах сотрудничества между КМГ и Статойл (Стратегический партнер).

Направлена заявка в МНГ РК с целью получения права недропользования, начата работа с МНГ РК по вопросу получения права недропользования.

Начата работа со Статойл по подготовке пакета документов по сделке, по продаже доли в проекте Абай в пользу Статойл.

Геологоразведочные проекты на суше

По проекту «Комплексное изучение осадочных бассейнов РК» (КИОБР), в рамках Договора № 1-09-УВС//207-33 от 03.07.2019 года, выполнены комплексные исследования по 15 осадочным бассейнам Республики Казахстан. Работы по данному Договору в целом приняты на Научно Техническом Совете секции «Разведка и Добыча нефти» АО НК «КазМунайГаз» (далее НТС). Срок полного завершения отчетов с учетом замечаний и рекомендаций - до 31 марта 2012г.

По проекту «Аэромагнитная съемка осадочных бассейнов РК» завершены полевые работы всего отработано 95 000 п.км маршрутов высокоточной аэромагнитной съемки, завершены работы по интерпретации данных, подготовлен информационный отчет о результатах работ за 2011г

Наращивание запасов АО НК «КазМунайГаз» связывает с ресурсным потенциалом нефтегазоконденсатного месторождения Урихтау. Этот проект на суше явился одним из приоритетных направлений деятельности АО НК «КазМунайГаз» и дочерней организации – ТОО «Урихтау-Оперейтинг».

По проекту **Урихтау** завершено бурение скважины У-1 на проектной глубине 4000м. В скважине У-1 проведено испытание 4х объектов в интервалах 3670-3738 м, 3601-3607 м, 3478-3518 м, 3100-3122 м. В 3-х интервалах получены притоки нефти и газа, сделано открытие нефтегазонасыщенности второй карбонатной тощи КТ-2. Планируется завершение работ по испытанию 4го объекта в интервале 3100-3122м. Завершено бурение скважины У-2 на глубине 4070м. Начаты работы по подготовке к испытаниям 8 утвержденных объектов в скважине У-2. Завершено бурение скважины У-3 при проектной глубине 4200 м. По

результатам ГТИ и ГИС в скважине У-3 в толще КТ-1 выделены нефтегазонасыщенные объекты. Выполнены работы ВСП в скв. У-1 и У-2. Завершен отчет «Анализ и обобщение результатов бурения разведочных скважин У-1, У-2, У-3 на месторождении Урихтау».

По проекту **«Адай»** заключен Меморандум о взаимопонимании по проекту Адай между КМГ и Репсол.

В течение 2011 года проведена работа с Комитетом геологии по получению геолого-геофизической информации по проекту Адай для узучения и принятия решения по проекту.

По проектам **«Ансаган»** и **«Устюрт»** в 2011 году были поданы заявки в МНГ РК с целью получения права недропользования. На сегодняшний день заявки отозваны.

По проекту **«Шагырлы-Шомышты»** в 2011 году проведены прямые переговоры с МНГ РК по предоставлению права недропользования.

Заключен Протокол о намерениях с компанией КазАзот (потенциальный стратегический партнер).

В течение 2011 года проведены переговоры с КазАзот по основным принципам сотрудничества, имеется ряд разногласий между сторонами.

В настоящее время реализация проекта приостановлена.

Согласно обращению АО Разведка Добыча «КазМунайГаз» и решению МВК РК завершены работы по передаче права на недропользование по проектам Терескен, Каратон-Саркамыс, Узень-Карамандыбас в АО РД КМГ.

АО РД «КазМунайГаз» (ПФ «Эмбамунайгаз» + ПФ «Узеньмунайгаз»)

Дальнейшее наращивание запасов углеводородного сырья АО НК «КазМунайГаз» связывает с доразведкой лицензионных блоков дочерней компанией «Разведка Добыча «КазМунайГаз».

Проект Узень-Карамандыбас

В 2011 году начались геологоразведочные работы в связи с получением Контракта № 3579 на проведение разведки УВС на территории, прилегающей к месторождениям Узень и Карамандыбас. Завершено бурение разведочной скважины №1 на структуре Бодрай. Забой-2200м. Планируется испытание скважины 4х объектов в средней юре, мощностью 8-16м.

Проект «Лиман»

Завершено бурение разведочной скважины № Г-3 на структуре Новобогат Юго-Восточный, фактическая глубина 1400м. При испытании I и II объектов получены фонтанные притоки нефти. Завершено бурение разведочной скважины № Г-4. Фактическая глубина 1650м. Скважина ликвидирована по геологическим причинам. Завершены полевые сейсмо-

разведочные работы 3Д-МОГТ на структуре Новобогат Ю-В в объеме 165 км². Завершены обработка и интерпретация полевых данных 3Д, получен предварительный отчет.

Проект «Р-9»

Завершено бурение разведочной скважины №100 на структуре Есболай, фактическая глубина 1396м. Завершено испытание I и II объекта. По результатам испытания скважина ликвидирована. Завершено бурение скважин №102 на структуре Кызылкала Юго-Восточная, фактическая глубина 2900 м; №100 Камысколь Южный-забой скважины 1350м; №100 на структуре Масабай Северный-забой 2240 и №100 на структуре Камысколь Северный – забой 1350м. Скважины ликвидированы по геологическим причинам. Завершены полевые сейсморазведочные работы 3Д на структуре Шока Отработано 224 км². Проведена обработка и интерпретация полевых данных 3Д, получен предварительный отчет.

Проект «Тайсойган»

Завершено бурение разведочных скважин №20 и №13 на площади Кондыбай. Фактическая глубина 600м и 700м

соответственно. Скважины ликвидированы по геологическим причинам. Завершено бурение разведочной скважины №3 на структуре Бажир Восточный. Фактическая глубина 1212м. Скважина ликвидирована по геологическим причинам. Завершены полевые сейсморазведочные работы 3Д-МОГТ на структурах Кондыбай и Уз в суммарном объеме 150 км². Завершены обработка и интерпретация полевых данных 3Д, получен предварительный отчет.

Месторождение С. Нуржанов

Завершено бурение скв. №509, забой-3380м. Проведено испытание горизонта Т-IV в интервале 3177-3197м. Получен фонтанный приток нефти с дебитом 66,8м³/сут при 7 мм штуцере. Скважина передана на баланс НГДУ. Сква. №707 – бурение завершено, горизонт валанжин, забой 2000м. По результатам испытания двух нижних интервалов была получена вода с пленкой нефти, продолжается испытание третьего объекта.

Приобретенные активы АО РД «КазМунайГаз»

Блок Жаркамыс Восточный – 1

Завершены полевые сейсморазведочные работы 2Д в объеме 610 пог. км и 3Д-МОГТ в объеме 200 кв.км, завершена обработка и интерпретация полученных данных. Завершено бурение подсолевой скважины на структуре Тускум Сев., глубина 4750м.

Блок Темир

Завершены полевые сейсморазведочные работы 2Д в объеме 975 пог.км. на участках Аккудук и Аккум. Завершены обработка и интерпретация, получен предварительный отчет.

ТОО «Казахойл Актобе»

Месторождение Алибекмола

Проведение МА ВСП в скважинах А-314, А-64, А-300 и опытных 2Д сейсморазведочных работ на месторождении Алибекмола. Проводится переоценка запасов питьевого водозабора по месторождению Алибекмола (охранная зона пески Кумжарган) объемом до 1200 м³/сут.

ТОО «Казактуркмунай»

Завершаются работы по возврату Северного участка блока IV контрактной территории месторождения Елемес Западный. В скважине В. Сазтобе -1А проведены прострелочно-взрывные работы и идет вывод скважины на технологический режим. Ведутся исследовательские работы по кернам, вынесенные из вновь пробуренных скважин. По

АО «КазТрансГаз»

Проект Амангельды

Завершены работы по восстановлению разведочной скважины №4Г месторождения Айрақты. Выполнен ком-

Месторождение Макат Восточный

Продолжается доразведка залежей в районе пробуренной скважины №101, забой-1500м. В скв. №105 - по результатам испытания двух нижних интервалов была получена вода с пленкой нефти, продолжается испытание третьего объекта.

Месторождение Западная Прорва

Завершено бурение скв. №402-Р, забой-3560. Отобран керн с признаками УВ в триасе. По данным ГИС выделено 4 объекта. Проводится испытание 1 объекта. Скважина фонтанирует с высоким дебитом газа. Отмечен незначительный приток нефти с газом, затем чистый газ с постепенным ростом давления от 120-185атм.

Месторождение Новобогат Западный

Завершено бурение скважины глубиной 2500м. Планируется испытание.

Блок Терескен

Завершена обработка и интерпретация 900 пог.км сейсморазведочных данных 2Д.

Рожковская (Федоровский блок)

Завершено бурение скв. №21, №22, №23 – проектная глубина 4500м. Фактическая глубина 4500м. Консервация (испытание перенесено на 2012г). Завершена обработка и интерпретация 3Д в объеме 747км².

Месторождение Кожасай

Завершены работы по переобработке и переинтерпретации 3Д сейсмических данных, выполненных на месторождении Кожасай в 2002-2011гг. С марта 2011г. скважины К003Т, К004Т и К005 ввелись как технический водозабор, согласно утвержденной технической схемы.

результатам строительства скважины №40 месторождения Лактыбай вскрыты и испытаны продуктивные отложения, находящиеся в категории С2, давшие промышленные притоки нефти. Планируются прострелочно-взрывные работы интервалов с целью вовлечения в разработку вышележащих горизонтов.

плекс ГИС. Выполнен гидроразрыв пластов (ГРП). По месторождению Жаркум, по материалам доразведки АО «НИПИ-нефтегаз» завершен подсчет запасов и защищен в ГКЗ РК.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

В 2011 году консолидированные объемы переработки нефти по компании возросли до 15,1 млн. тонн по сравнению с 14,8 млн. тонн в 2010 году.

Объемы переработки нефти на НПЗ, входящих в группу «ҚазМұнайГаз»

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Атырауский НПЗ	4 471	4 300	4 004	3 925	3 701	3 746	3 514
Шымкентский НПЗ	2 302	2 292	2 004	2 154	1 011 ¹	-	-
НПЗ Петромидия	3 730	3 367	3 878	4 237	-	-	-
АО ПНХЗ	4 649	4 807	2 185	-	-	-	-
Итого	15 152	14 766	12 071	10 316	4 712	3 746	3 514

¹ - Консолидированный показатель — с учетом доли 49,72% и объема переработки на Шымкентском НПЗ за период с момента приобретения в июле 2007 года.



ПЕРЕРАБОТКА

2011

kmg.kz

Атырауский НПЗ

Атырауский нефтеперерабатывающий завод (АНПЗ) введен в эксплуатацию в 1945 году. Мощность переработки нефти составляет 4,3 млн. тонн в год. После полномасштабной модернизации и реконструкции завода (в 2006 году осуществлен первый этап проекта реконструкции завода) глубина переработки нефти увеличилась до 61 процента. Значительно снижено содержание серы в бензине с

1 000 ppm до 30 ppm, в дизельном топливе с 2 000 ppm до 50 ppm, содержание нефтепродуктов в сточных водах с 205 тыс. тонн в год до 154 тыс. тонн в год, водопотребление из реки Урал с 99 500 тыс. кубометров в год до 3 500 тыс. кубометров в год.

В 2011 году доля АНПЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 32,58 процента.

Производство основных нефтепродуктов

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	568	601	553	493	470	493	509
Дизельное топливо	1 330	1 259	1 191	1 175	1 019	995	958
Авиакеросин	46	66	51	47	21	5	21
Мазут	1 786	1 953	1 698	1 566	1 096	1 343	1 345
Другие продукты	489	254	205	330	747	569	466
ВСЕГО	4 220	4 133	3 698	3 611	3 353	3 405	3 299

В рамках второго этапа реконструкции Атырауского НПЗ реализуются следующие проекты:

- реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования - позволит увеличить мощности по первичной и вторичной переработке, глубину переработки до 72 %, а также производство дополнительных объемов целевых нефтепродуктов с добавленной стоимостью;
- строительство комплекса по производству ароматических углеводородов – направлен на улучшение экологических параметров автомобильных бензинов за счет из-

влечения бензола и ароматических углеводородов из бензиновой фракции. Получаемые ароматические углеводороды (бензол и параксилол) предполагается использовать в качестве базового нефтехимического сырья для проекта «Нефтехимический комплекс на базе бензола и параксилола»;

На третьем этапе ведётся реализация проекта строительства комплекса глубокой переработки нефти. Реализация данного проекта позволит перерабатывать остаточные тяжелые нефтепродукты в высококачественные моторные топлива, соответствующие уровню стандарта Евро-4 и Евро-5, и увеличить глубину переработки до 87%.



Шымкентский НПЗ

Шымкентский НПЗ введен в эксплуатацию в 1985 году. Шымкентский нефтеперерабатывающий завод контролируется компанией ТОО «PetroKazakhstan Oil Products» (PKOP), 49,72 процента в которой с июля 2007 года принадлежит

компании АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг». Мощность переработки составляет 5,25 млн. тонн в год. В 2011 году доля ПКOP в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 33,55 процента.

Производство основных нефтепродуктов

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	996	978	828	843	853	837	843
Дизельное топливо	1 338	1 337	1 276	1 408	1 381	1 287	1 276
Авиакеросин	218	234	240	275	159	183	133
Мазут	989	931	694	635	552	565	767
Другие продукты	888	947	765	886	853	905	656
ВСЕГО	4 429	4 427	3 803	4 047	3 798	3 777	3 675

тыс. тонн

В рамках выполнения Программы развития нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы реализуется проект реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ, основными целями которого являются восстановление проектной

мощности по переработке нефти до 6 млн. тонн в год, увеличение глубины переработки нефти на уровне не менее 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив стандартов Евро-4 и Евро-5.

Павлодарский НХЗ

Павлодарский НХЗ введен в эксплуатацию в 1978 году.

АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (через компанию «ТН «KazMunaiGaz N.V») 04 августа 2009 г. подписан договор купли-продажи 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Refinery Company RT», являющегося собственником имущественного комплекса и

владельцем 58% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод». Владелец 42% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод» является АО НК «КазМунайГаз».

В 2011 году доля ПНХЗ в общем объеме переработки нефти в Казахстане составила 33,87 процента.

Производство основных нефтепродуктов

	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Бензин	1 194	1 314	1 225	1 155	1 287	1 015	996
Дизельное топливо	1 395	1 478	1 328	1 314	1 425	1 107	1 056
Авиакеросин	123	190	82	80	77	80	90
Мазут	885	887	747	794	752	1 242	1 251
Другие продукты	635	598	438	392	371	218	316
ВСЕГО	4 232	4 467	3 820	3 735	3 912	3 662	3 709

тыс. тонн

В рамках выполнения Программы развития нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы реализуется проект реконструкции и модернизации Павлодарского НХЗ, основными целями которого являются восстановление проектной

мощности по переработке нефти до 7,5 млн. тонн в год, увеличение глубины переработки нефти на уровне не менее 90%, улучшение качества и экологических показателей моторных топлив стандартов Евро 4 и Евро 5.

Международная деятельность в секторе нефтепереработки

Продолжается производственная деятельность румынской нефтегазовой компании The Rompetrol Group (TRG), окончательно приобретенной АО НК «КазМунайГаз» в 2009 году.

В состав Rompetrol входят два нефтеперерабатывающих завода (Петромидия и Вега), нефтехимический комплекс (Ромпетрол Петрокемикалс) и свыше 1000 автозаправочных станций в странах Европы (Румыния, Франция, Испания, Молдова, Украина, Болгария, Грузия). Rompetrol осуществляет оптовые поставки нефтепродуктов в Турцию, Украину, Хорватию и другие европейские страны. Rompetrol является ведущим производителем полиэтиленов и полипропиленов как на внутреннем рынке Румынии, так и на рынке Восточной Европы. Головной офис компании расположен в Нидерландах, большинство операций и активов размещены в Румынии, Франции, Испании и Юго-Восточной Европе. На сегодня в составе Rompetrol работают более восьми тысяч высококвалифицированных сотрудников в 13 странах мира.

НПЗ Петромидия – ключевой актив TRG, самый крупный и комплексный нефтеперерабатывающий завод в Румынии. Проектная мощность НПЗ по переработке нефти составляет 5,0 млн. тонн в год, что составляет порядка 29 процентов всех нефтеперерабатывающих мощностей в Румынии, завод способен перерабатывать тяжелые нефти с высоким содержанием серы. Завод построен в 1974-1979 гг., модернизирован в 90-х и в 2005 году, расположен на побережье Черного моря в 225 км от Бухареста и в 20 км от крупнейшего порта в Румынии – Констанца. Имеет один из самых высоких коэффициентов сложности по Нельсону – 12.

В 2011 году на заводе переработано 3 730 тыс. тонн сырой нефти. На заводе освоен выпуск продукции по нормам Европейского союза 2009г. (стандарт Евро-5). Нормам Евро-5 соответствует 90% дизельного топлива и 70% автобензинов производимых на НПЗ Петромидия.

НПЗ Вега – специализированный завод, располагается на площади 70 га недалеко от Бухареста в г.Плоешти. Построен в 1905 году, модернизирован в 70-х. Проектная мощность переработки 500 тыс. тонн в год. Вега специализируется на переработке альтернативных видов сырья (нафта, тяжелые углеводородные фракции, мазут). Технологии завода позволяют производить широкий ассортимент растворителей по заданным характеристикам, различные битумы и другую специализированную продукцию. В 2011 году объем переработки составил 337 тыс. тонн. Выпускаемая продукция применяется в химической, нефтехимической, резиновой, текстильной и обувной промышленности.

НХК Петрокемикал – нефтехимический комплекс Петрокемикал интегрирован с НПЗ Петромидия. Действующие производства комплекса номинальной мощностью 220 тыс. тонн выпускают полипропилен, ПЭНД (полиэтилен низкого давления) и ПЭВД (полиэтилен высокого давления) различных марок. Источником сырья является пропилен, про-



В состав Rompetrol входят два нефтеперерабатывающих завода (Петромидия и Вега), нефтехимический комплекс (Ромпетрол Петрокемикалс) и свыше 1 000 автозаправочных станций в странах Европы

изводимый на НПЗ Петромидия и покупной этилен. Объем переработки НХК Петрокемикал в 2011 году составил 222 тыс. тонн.

В рамках совместной деятельности Национальная компания «КазМунайГаз» заинтересована в построении единой вертикально-интегрированной компании международного уровня, осуществляющей как добычу, так и переработку нефти, опираясь на опыт TRG на европейском рынке нефтепродуктов.

«КазМунайГаз» и TRG намерены осуществлять сотрудничество в сфере сервисных услуг по добыче и переработке нефти, сервисных услуг на производственных объектах Общества, активно привлекать высококвалифицированных специалистов.

Приоритетными направлениями развития TRG являются расширение розничной сети реализации нефтепродуктов и реализация проекта модернизации Петромидии (Проект-2010) с запуском новых установок. Реализация данного проекта позволит компании TRG соответствовать экологическим нормам Европейского Союза к моторным топливам, введенным в странах Евросоюза с 1 января 2009 года (Евро 5) и достичь сбалансированной работы технологических установок при максимальной производительности завода до 5,0 млн. тонн в год.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РАЗВИТИЮ НПЗ

В соответствии с утвержденной Постановлением Правительства РК №1072 от 18.10.10 г Программой по развитию нефтегазового сектора РК на 2010-2014 годы на всех трех нефтеперерабатывающих заводах республики реализуются инвестиционные проекты развития и модернизации.

Цели проектов: Полностью удовлетворяется потребность Казахстана в высокооктановых бензинах, авиатопли-

ве, дизтопливе. Организация производства базовых продуктов нефтехимии.

В результате реконструкции и модернизации к 2016 году возможность по переработке нефти возрастет до 19 млн. тонн в год, а производство основных видов нефтепродуктов превысит их потребление, появится новая продукция - бензол, параксилон.

Модернизация и реконструкция Атырауского НПЗ

- По проекту «Реконструкция вакуумного блока установки ЭЛОУ-АВТ-3 и установки замедленного коксования» в 2011 году введены в эксплуатацию основные технологические установки.
- По проекту «Строительство Комплекса по производству ароматических углеводородов» 29 октября 2009 года был заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с компанией «Sinopec Engineering» (Китай). Финансирование Проекта осуществляться в рамках генерального кредитного соглашения, подписанного между АО «Банк Развития Казахстана» и Эксимбанком КНР за счет связанного (с участием китайских компаний) кредита. Подрядчиком завершается разработка рабочей документации, про-

ведены работы по закупке крупногабаритного оборудования длительного срока изготовления, на объектах технологических установок и общезаводского хозяйства ведутся общестроительные работы.

- По проекту «Строительство Комплекса глубокой переработки нефти» разработана проектно-сметная документация и 29 декабря 2011 года заключен ЕРС-контракт на условиях «под ключ» с консорциумом подрядчиков Sinopec Engineering/Marubeni /АО НГСК «КазСтройСервис» (КНР/Япония/Казахстан). В настоящее время ведется работа по определению условий финансирования, к строительным работам планируется приступить после подписания кредитных соглашений во втором полугодии 2012 года.

Модернизация и реконструкция НПЗ «ПКОП»

(Шымкентский НПЗ)

Итальянской компанией Technip Sp.A. разработано ТЭО проекта реконструкции и модернизации Шымкентского НПЗ. 24 ноября 2011 года на ТЭО проекта получено положительное заключение РГП «Государственная вневедомственная экспертиза проектов». 19 января 2012 года решением Правления КМГ одобрено включение Проекта в перечень

перспективных проектов Инвестиционной программы КМГ в качестве проекта вида S; переход Проекта на стадию разработки проектно-сметной документации. На данный момент проводится анализ предложений потенциальных разработчиков проектно-сметной документации, а также ведутся работы по выбору лицензиаров на технологические установки.

Модернизация и реконструкция Павлодарского НХЗ

Итальянской компанией «Eni Sp.A» в рамках «Соглашения о сотрудничестве между КМГ и Эни» разработано ТЭО проекта модернизации Павлодарского НХЗ. 31 октября 2011 года на ТЭО проекта получено положительное заключение РГП «Государственная вневедомственная экспертиза проектов». В 2011 году завершена сравнительная оценка

техничко-коммерческих предложений от лицензиаров технологических процессов. В первом квартале 2012 года выбраны лицензиары. Подписание лицензионных соглашений с лицензиарами и договора на разработку проектно-сметной документации Проекта планируется во втором квартале 2012 года.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА



Согласно Договору между ТОО «КазРосГаз» и ООО «Газпром Добыча Оренбург» переработка неочищенного газа карачаганакского месторождения в объеме около 8 млрд.куб. м в год осуществляется на Оренбургском газоперерабатывающем заводе (ОГПЗ). Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

В соответствии с Соглашением от 3 октября 2006 года между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации о сотрудничестве предполагалось создание совместного предприятия (СП) на базе ОГПЗ для переработки газа и конденсата Оренбургского (Россия) и Карачаганакского месторождений.

Одним из необходимых условия создания СП являлось достижение годового объема поставки неочищенного газа на Оренбургский ГПЗ не менее 16 млрд. куб. м в год, что предусматривалось при переходе к 3-му Этапу освоения Карачаганакского месторождения.

В связи с пересмотром Подрядчиком КПО б.в. концепции дальнейшего развития Карачаганакского месторождения и непредоставлением Уведомления о подтверждении перехода к 3-му Этапу мероприятия по созданию СП на базе Оренбургского ГПЗ приостановлены.

Создана рабочая группа КМГ, деятельностью которой является всесторонний анализ и проработка ключевых вопросов проекта Карачаганакского ГПЗ, в соответствии с Общенациональным планом мероприятий по реализации «Послания Главы государства народу Казахстана».

Оренбургский газоперерабатывающий завод ОАО «Газпром» создан на базе открытого в 1966 году Оренбургского газоконденсатного месторождения. Основными продуктами переработки являются отбензиненный газ, стабильный конденсат и стабильная нефть, сера техническая, широкая фракция легких углеводородов, одорант, сжиженный газ, топливный газ.



Переработка неочищенного газа карачаганакского месторождения в объеме около 8 млрд.куб. м в год осуществляется на Оренбургском газоперерабатывающем заводе (ОГПЗ). Товарный газ направляется на внутренний рынок Казахстана, а также на экспорт.

ПРОЕКТЫ НЕФТЕХИМИИ

В рамках Программы развития нефтехимической промышленности Республики Казахстан, утвержденной Постановле-

нием Правительства Республики Казахстан осуществляется реализация проектов по производству дорожных битумов.

Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс

Проект предусматривает производство высококачественных дорожных битумов для удовлетворения потребности республики при дорожном строительстве и реализуется на производственной площадке существующего завода пластических масс в городе Актау Мангистауской области.

3 июня 2010 года был подписан «ЕРС-контракт» на строительство объектов Проекта с консорциумом Подрядчиков - АО «НГСК «КазСтройСервис» и ТОО «СІТІС

Construction». 28 сентября 2010 года подписано кредитное соглашение с «Bank of China».

АО «КИНГ» осуществил адаптацию ПСД, разработанную институтом NJPEC к соответствию требованиям законодательства РК и 23 ноября 2010 года получил положительное заключение от РГП «Госэкспертиза».

На площадке строительства битумного завода консорциумом Подрядчиков - осуществляется поставка оборудования и строительно-монтажные работы.

Производство дорожных битумов на Актауском заводе пластических масс

Продукция	Мощность (тыс. тонн в год)	Место расположения	Срок завершения строительства
Дорожный битум	406,5	Завод пластических масс, г. Актау	декабрь 2012 г.
Бензин-дизельная фр.	225,4		
Вакуумный газойль	330,3		



МАРКЕТИНГ И СБЫТ

Нефть и нефтепродукты

Маркетинг и сбыт нефти и нефтепродуктов на внутренний и внешний рынки осуществляется дочерней организацией АО НК «КазМунайГаз» – АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» (КМГ ПМ).

Основные объемы экспортных отгрузок КМГ ПМ составляет нефть, добываемая компанией АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз». Практически все экспортные поставки КМГ ПМ осуществляются через российскую систему магистральных нефтепроводов компании ОАО «Транснефть» и нефтепровод Каспийского трубопроводного консорциума (КТК). Данные маршруты являются наиболее оптимальными с точки зрения экономики транспортировки нефти на мировые рынки энергоносителей и полного использования имеющихся квот на прокачку нефти.

Основные направления отгрузки нефти АО «РД «КазМунайГаз» в 2011г.

Объем нефти, тонн	Направление	Назначение
2 236 867	КТК	Экспорт
3 521 175	Новороссийск	Экспорт
1 812 156	Атырауский НПЗ	Внутренний рынок



МАРКЕТИНГ И СБЫТ



2011

kmg.kz

Общий объем экспорта нефти КМГ ПМ в 2011 году составил 5 758 042 тонн.

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке осуществляется через сеть автозаправочных станций «КазМунайГаз», расположенных в городах Астана, Алматы, западном, северном и восточном регионах Казахстана. КМГ ПМ реализует широкий ассортимент нефтепродуктов, включая высококачественные бензины, дизельное топливо и авиакеросин.

Продолжается реализация программы расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» и по состоянию на 31 декабря 2011 года в собственности КМГ ПМ находилось 299 автозаправочных станций.

Программа расширения собственной розничной сети под торговой маркой «КазМунайГаз» осуществляется как за счет строительства новых АЗС, так и за счет приобретения и переоснащения действующих станций. При строительстве АЗС «КазМунайГаз» применяется лучший мировой опыт: устанавливаются модульные комплексы, новейшие топливораздаточные колонки, передовое программное обеспечение. Это позволяет повысить производительность труда и улучшить качество обслуживания потребителей. К 2011 году планируется увеличить розничную сеть КМГ ПМ до 323 автозаправок.

Ежегодно в период весенней посевной и уборочных работ осуществляется поставка горюче-смазочных материалов по сниженным ценам для сельхозпроизводителей. В 2011 году для нужд сельского хозяйства было поставлено 469,1 тыс. тонн дизельного топлива.



**Розничная реализация
нефтепродуктов на внутреннем
рынке осуществляется через сеть
автозаправочных станций
«КазМунайГаз»**

Реализация продукции Атырауского НПЗ компанией АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» в 2011 году

	Объем, тыс. тонн	Внутренний рынок	Экспорт
Бензин всего:	232,8	232,8	—
Бензин Аи-80	122,4	122,4	—
Бензин Аи-92	104,0	104,0	—
Бензин Аи-95	6,40	6,40	—
Дизельное топливо	550,0	550,0	—
Мазут	539,7	539,7	—
Кокс прокаленный	46,40	46,40	—
Керосин ТС-1	259,6	259,6	—
Печное топливо	52,7	52,7	—
Уайт-спирит	0,30	0,30	—
Пропан	8,20	8,20	—
Сера	0,60	0,60	—
ВСЕГО	1 690,2	1 690,2	—

Газ

Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы». В функции этих компаний входит оптовая покупка природного газа для внутреннего рынка, транспортировка газа по региональным газораспределительным сетям, эксплуатация газораспределительных объектов и сетей и реализация природного газа на внутреннем рынке.

Экспорт газа на внешние рынки и реализация газа для

потребностей внутреннего рынка Казахстана, в том числе путем взаимных поставок (СВОП-операций), осуществляется компанией ТОО «КазРосГаз», созданной на паритетной основе в 2002 году АО НК «КазМунайГаз» и ОАО «Газпром». ТОО «КазРосГаз» получает объемы для продажи в рамках «Договора купли-продажи сырого газа Карачаганакского месторождения сроком на 15 лет». ТОО «КазРосГаз» производит покупку и маркетинг газа Карачаганакского месторождения, и газа Тенгизского месторождения.



Маркетинг природного газа на внутреннем рынке осуществляется дочерними организациями АО «КазТрансГаз» - АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз-Алматы».

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ ПО МАГИСТРАЛЬНЫМ НЕФТЕПРОВОДАМ

«КазМунайГаз» осуществляет транспортировку нефти по магистральным нефтепроводам Казахстана по системам АО «КазТрансОйл» (КТО) и Каспийского Трубопроводного Консорциума (КТК).

В 2011 году консолидированный объем транспортировки нефти магистральными трубопроводами КТО составил 66,9 млн. тонн, что на 4 процента превысило плановый объем и на 2 процента больше уровня 2010 года. Объем перекачки нефти составил: по Атырау-Самара – 15,4 млн. тонн (увеличение к 2010 году на 1%); КТК – 28,2 млн. тонн (соответствует уровню 2010 года), в том числе по системе АО «КазТрансОйл» – 3,9 млн. тонн (снижение к 2010 году на 5%); Казахстан-Китай – 10,9 млн. тонн (прирост около 8%).

Превышение годовых плановых показателей АО «КазТрансОйл» достигнуто за счет:

- увеличения объемов добычи и сдачи нефти производителями углеводородного сырья в систему нефтепроводов;
- мероприятий по повышению эффективности эксплуатации трубопроводной сети, включая использование противотурбулентных присадок.

В целом сеть магистральных нефтепроводов КТО включает свыше 5 тыс. километров, компания обладает резервуарным парком общим объемом более 4 млн. кубометров, 39 нефтеперекачивающими станциями, 4 сливо-наливными эстакадами. Протяженность нефтепровода КТК составляет 1 510 км, в т.ч. протяженность казахстанского участка составляет 452 км.

АО «КазТрансОйл» является акционером в следующих нефтетранспортных компаниях: АО «Северо-западная трубопроводная компания «МунайТас» (нефтепровод Кенкияк-Атырау), ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод» (нефтепроводы Атасу-Алашанькоу и Кенкияк-Кумколь), а также «Batumi Industrial Holdings Limited» и «Batumi Capital Partners Limited» (Батумский нефтяной терминал).

Консолидированный объем транспортировки нефти АО «КазТрансОйл»

МЛН. ТОНН

Наименование	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
КазТрансОйл (100%)	54,0	52,51	50,88	47,46	45,68	43,26	38,18
Казахстанско-Китайский Трубопровод (50%)	5,45	5,05	3,85	3,06	2,4	0,88	-
МунайТас (51%)	2,05	2,16	3,04	2,95	2,75	2,71	2,8
Батумский нефтяной терминал (100%)	5,35	6,12	6,41	7,16	-	-	-
ВСЕГО:	66,87	65,83	64,18	60,63	50,83	46,85	40,96

ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ И ГАЗА



2011

kmg.kz

РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПОСТАВКИ НЕФТИ

Диверсификация направлений транспортировки казахстанской нефти имеет для КМГ особую роль, т.к. дает возможность выбора наиболее экономически выгодных маршрутов транспортировки углеводородных ресурсов на мировые рынки и служит гарантией обеспечения энергетической безопасности.

Каспийский Трубопроводный Консорциум

Нефтепровод КТК общей протяженностью 1510 км соединяет казахстанское нефтяное месторождение «Тенгиз» и нефтетерминал «Южная Озереевка» на Черном море (вблизи порта Новороссийск). С начала эксплуатации нефтепровода (2001г.) транспортировано 276,2 млн. тонн, в том числе казахстанской нефти – 232,7 млн. тонн. За 2011г. по КТК транспортировано 31,8 млн. тонн, из них казахстанской нефти – 28,2 млн. тонн.

В условиях увеличения объемов добычи нефти на Тенгизском и Карачаганакском месторождениях и планируемым вводом в эксплуатацию месторождения Кашаган одним из актуальных вопросов проекта КТК является увеличение пропускной способности нефтепровода.

15 декабря 2010 года акционерами КТК единогласно принято окончательное решение об инвестициях по Проекту расширения КТК. В рамках принятого решения определены финансово-экономические и технические параметры Проекта расширения, включая вопросы промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Проект предусматривает увеличение пропускной способности нефтепровода КТК с 28,2 млн.т/год до 67 млн.т/год, в том числе на казахстанском участке до 52,5 млн. т/год.

1 июля 2011 г. в г. Атырау состоялась церемония начала строительных работ по Проекту расширения.

В июле-августе 2011г. все строительные подрядчики по казахстанскому участку завершили проведение предмобилизационных мероприятий, выполнив все требования КТК для данной стадии (подготовка регламентирующих планов и процедур, получение разрешений, заключение субдоговоров, обследование территорий и др.), и приступили к мобилизации техники и рабочих ресурсов.

В конце сентября 2011 г. начаты строительно-монтажные работы по Проекту расширения КТК на казахстанском участке.

Расширение планируется провести в три этапа, полностью завершив Проект в 2015 году.

Нефтепровод Казахстан-Китай

Строительство нефтепровода Казахстан-Китай ведется в два этапа ТОО «Казахстанско-Китайский Трубопровод», созданным на паритетной основе между АО «Каз-ТрансОйл» и «China National Oil and Gas Exploration and Development Corporation».

В рамках первого этапа был построен и введен в эксплуатацию нефтепровод Атасу-Алашанькоу (первый пусковой комплекс – 2006 год, полное завершение строительства – 2008 год). Протяженность нефтепровода - 962 км, пропускная способность - 10 млн. т/год.

В декабре 2010 года полностью завершена реализация первой очереди второго этапа проекта - строительство и пуск в эксплуатацию нефтепровода Кенкияк-Кумколь. Протяженность нефтепровода - 794 км, пропускная способность на первом этапе составляет 10 млн. тонн нефти в год. В 2011 году по нефтепроводу Кенкияк-Кумколь было транспортировано 4,1 млн.тонн нефти.



В рамках реализации второй очереди второго этапа проекта в 2011 году было завершено строительство НПС-11 нефтепровода Атасу – Алашанькоу. Ввод в эксплуатацию НПС-11 увеличил пропускную способность нефтепровода Атасу-Алашанькоу до 12 млн.т/год. В 2011 году по нефтепроводу Атасу-Алашанькоу было транспортировано 10,9 млн. тонн нефти.

В настоящее время казахстанская сторона совместно с китайской стороной в рамках имеющихся двусторонних договоренностей ведут переговоры по условиям расширения нефтепровода Казахстан-Китай до 20 млн.т/год, включая вопросы наличия гарантированной ресурсной базы, тарифообразования и цены на нефть на границе с КНР.

Казахстанская Каспийская Система Транспортировки

Целью создания Казахстанской Каспийской Системы Транспортировки (далее - ККСТ) является обеспечение экспорта казахстанской нефти в основном с месторождения Кашаган через Каспийское море на международные рынки посредством системы Баку-Тбилиси-Джейхан и/или других нефтетранспортных систем, расположенных на территории Азербайджанской Республики и других транзитных стран.

ККСТ состоит из следующих сегментов:

1. Нефтепровод Ескене-Курык.
2. Транскаспийская система/проект (далее - ТКП), включающая: нефтеналивной терминал на казахстанском побережье, танкеры и суда, нефтесливной терминал на азербайджанском побережье и соединительные сооружения до

системы Баку-Тбилиси-Джейхан.

Пропускная способность и этапность развития системы будет определяться исходя из объемов добычи нефти на месторождении Кашаган (фазы 2, 3), при этом предполагается, что на начальном этапе она составит 23 млн. т/год, на последующих этапах - увеличение до 35-56 млн.т/год.

В связи с существенным изменением графика реализации Северо-Каспийского проекта в 2011 году было принято решение о приостановлении реализации проекта ККСТ.

По предварительной оценке ввод объектов ККСТ в эксплуатацию в целом предполагается к началу коммерческой добычи в рамках фазы 2 освоения месторождения Кашаган - не ранее 2020 года.

МОРСКАЯ ТРАНСПОРТИРОВКА НЕФТИ

Морскую транспортировку нефти осуществляет дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз» - АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот».

В апреле 2011 года АО «НМСК «Казмортрансфлот» определен национальным морским перевозчиком РК в соответствии с Законом РК «О торговом мореплавании».

АО НМСК «Казмортрансфлот» имеет собственный танкерный флот в Каспийском море, состоящий из 6 нефтеналивных танкеров дедвейтом 12-13 тыс. тонн.

Транспортировка нефти осуществлялась из порта Актау в направлении портов Махачкала, Нека, Баку и на Черном море.

Учитывая возрастающие объемы казахстанской нефти, поступающие на Черное и другие открытые моря, АО НМСК «Казмортрансфлот» в декабре 2011г. приобретено 2 нефтеналивных танкера типа Aframax дедвейтом 115 тыс. тонн – «Алатау» и «Алтай».

В целом, по итогам 2011 года КМТФ транспортировал 9 234 тыс. тонн нефти или 92 % от плана (10 155 тыс. тонн) нефти, по сравнению с 2010 годом транспортировка нефти выросла на 31% (2 152 тыс. тонн).



Морскую транспортировку нефти осуществляет дочерняя организация АО НК «КазМунайГаз» - АО «Национальная морская судоходная компания «Казмортрансфлот».

ТРАНСПОРТИРОВКА И ПОСТАВКА ПРИРОДНОГО ГАЗА

АО «КазТрансГаз» входит в состав АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и контролирует в стране основную сеть транспортных газопроводов протяженностью более 14 тыс. километров с годовой пропускной способностью до 190 млрд. кубометров.

В 2011 году объем транспортировки природного газа по магистральным газопроводам составил 110,5 млрд. кубометров.

Объемы транспортировки газа по магистральным газопроводам

Виды транзита	2011	2010	2009	2008	2007	2006
Международный транзит ¹	89	77,5	73,2	97,7	97,9	107,6
Транспортировка казахстанского газа на экспорт	11,9	13,5	10,0	9,6	8,3	7,8
Транспортировка газа для внутренних потребителей	9,6	8,5	7,9	9,4	8,0	6,5
ИТОГО²	110,5	99,4	91,1	116,7	114,2	121,9

млрд. м³

Всего объем транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за период с 2001 по 2011 годы составил 1 235,3 млрд. м³. В конце 2010 года был введен в эксплуатацию магистральный газопровод «Казахстан-Китай», общий объем транспортировки по которому в 2011 году составил 15 млрд. м³.

АО «КазТрансГаз» (через дочерние компании АО «КазТрансГаз Аймак» и АО «КазТрансГаз Алматы») поставляет газ потребителям Жамбылской, Южно-Казахстанской, Кызылординской, Западно-Казахстанской, Актыбинской, Алматинской, Костанайской областей и г. Алматы.

В Жамбылскую (частично), Южно-Казахстанскую, Костанайскую, Алматинскую области и г. Алматы поставляется импортный природный газ, приобретаемый у ОАО «Газпром» и аффилированных с ним компаний в рамках Соглашения о встречных поставках газа от 27 декабря 2006 года. В остальные регионы поставляется казахстанский газ.

В 2011 году совокупный объем поставок газа на рынок Республики Казахстан составил около 9,6 млрд. м³. Из них «КазТрансГаз Аймак» реализовал 7,8 млрд. м³ газа, «КазТрансГаз Алматы» реализовал 1,2 млрд. м³ газа.

Всего объем транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «Интергаз Центральная Азия» за период с 2001 по 2011 годы составил 1 235,3 млрд. м³. В конце 2010 года был введен в эксплуатацию магистральный газопровод «Казахстан-Китай», общий объем транспортировки по которому в 2011 году составил 15 млрд. м³.

¹ - в 2011г. АО «Азиатский газопровод» транспортировано 15 млрд.м³ газа в Китай

² - при округлении значения могут расходиться



ПРОЕКТЫ ЭКСПОРТНЫХ ГАЗОПРОВОДОВ

Газопровод Казахстан-Китай

Проект строительства газопровода Казахстан-Китай обеспечивает транспортировку транзитного газа из Туркменистана через территории Узбекистана и Казахстана в КНР, повышает транзитный потенциал, позволяет диверсифицировать экспортные маршруты казахстанского газа, а также укрепляет энергетическую безопасность страны, обеспечивая собственным газом внутренний рынок.

Реализация проекта строительства газопровода Казахстан – Китай осуществляется проектной компанией ТОО «Азиатский Газопровод» (ТОО «АГП»), созданной 15 февраля 2008 года на паритетной основе АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Limited (аффилированная компания CNPC).

Строительство газопровода было начато 9 июля 2008 года, первый этап был завершен с опережением графика работ, в рекордные для международной практики сроки.

12 декабря 2009г. был осуществлен запуск 1 нитки магистрального газопровода Казахстан-Китай протяженностью 1 310 км.

В октябре 2010 года введена в эксплуатацию 2-ая нитка 1 газопровода Казахстан-Китай.

В строительстве были задействованы более 9 тыс. человек.

По состоянию на 31 декабря 2011 года по газопроводу было транспортировано около 20 млрд. м³ транзитного газа в направлении Китая.

К концу 2012 года планируется доведение мощности газопровода до 30 млрд. м³ в год. Дальнейшее развитие газопровода до 40 млрд. м³ в год будет реализовано в комплексе с проектом «Строительство магистрального газопровода «Бейнеу-Шымкент».

Газопровод Бейнеу-Бозой-Шымкент

В целях стабильного обеспечения потребности в газе южных регионов РК, снижения зависимости от импортного газа и обеспечения энергетической безопасности РК, запланирована реализация проекта строительства магистрального газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Маршрут газопровода проходит по территории Мангистауской, Актыбинской, Кызылординской и Южно-Казахстанской областей и имеет следующие основные технические характеристики: пропускная способность до 6 млрд. куб.м/год (Первая очередь 2011-2014 годы), до 10 млрд. куб.м/год (Вторая очередь 2014-2015 годы), протяженность 1477 км, диаметр 1067мм (1 нитка).

В целях реализации проекта в 2010-2011 годах были подписаны следующие документы и завершены следующие работы:

- Меморандум о проведении подготовительной работы по проекту Второго участка газопровода Казахстан-Китай между КМГ и КННК от 4 февраля 2010 года.
- Соглашение об основных принципах строительства и эксплуатации газопровода Казахстан – Китай в рамках официального визита Председателя КНР Ху Цзиньтао в Казахстан от 12 июня 2010 года (далее – СОП).
- 16 декабря 2010 года проведено учредительное собрание Проектной компании, на котором решены вопросы создания Проектной компании, определения размера её

уставного капитала, заключение учредительного договора, утверждение устава, избрание генерального директора и первого заместителя генерального директора, а также вопросы регистрации в государственных органах Республики Казахстан.

- Консорциумом проектных институтов АО «КИНГ» и СРРЕИ завершены работы по корректировке ТЭО и ПСД с получением соответствующих положительных заключений РГП «Госэкспертиза».
- 06 сентября 2011 года проведена торжественная церемония сварки первого стыка линейной части газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент» в г. Туркестан.
- 26 сентября 2011 года подписано Дополнительное соглашение №1 к СОП, определяющее условия гарантии завершения сторон (по 50 %) от суммы проектного финансирования на период строительства Второго участка.
- Завершены работы по формированию уставного капитала ТОО «Газопровод Бейнеу-Шымкент» казахстанской стороной.
- 7 ноября 2011 года заключены договоры на приобретение трубной продукции с ООО «Азиатский трубопроводный консорциум» и China Petroleum Technology and Development Corporation. На сегодняшний день (16.04.2012 г.) на территорию РК поставлено около 600 км трубной продукции.

РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ

Реализация Программы по развитию нефтегазового сектора в Республике Казахстан на 2010-2014 годы

В соответствии с Программой по развитию нефтегазового сектора в Республике Казахстан на 2010-2014 годы, в 2011 году ТОО «KAZ M-I» (СП ТОО «ТенизСервис» и «MI SWACO») завершено строительство Завода по приготовлению буровых растворов на территории Базы поддержки морских операций ТОО «ТенизСервис».

Завод по приготовлению буровых растворов позволит производить буровые растворы на углеводородной основе, а также соляные буровые растворы в объеме до 84 000 тонн в год. Целевой рынок сбыта – Казахстан. Поставка буровых растворов и специфических реагентов будет осуществляться для нужд буровых операций на шельфе Каспийского моря.



РАЗВИТИЕ СЕРВИСНЫХ ПРОЕКТОВ



2011

kmg.kz

Проект строительства Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти

Одним из важных аспектов освоения Кашаганского и других месторождений северного Каспия является обеспечение экологической безопасности при производственных операциях. В районе п. Дамба Атырауской области проводятся работы по строительству Северо-Каспийской экологической базы реагирования на разливы нефти (СКЭБР), предназначенной для технического обслуживания, хранения и развертывания оборудования по ликвидации разливов нефти второго уровня при разработке месторождения Кашаган.

В настоящее время завершены работы по разработке ТЭО и ПредОВОС по Северо-Каспийской Экологической Базе реагирования (СКЭБР). Получены положительные согласования от государственных контролирующих органов, Заключение государственной экологической экспертизы по ПредОВОС и в апреле 2011 г. получено Заключение государственной экспертизы проектов по ТЭО в т.ч. ПредОВОС. Завершена разработка ПСД в т.ч. ОВОС. Получены положительные согласования контролирующих органов, Заключение государственной экологической экспертизы по ОВОС и в июне 2011 г. получено Заключение государственной экспертизы проектов по ПСД в т.ч. ОВОС. Завершена разработка рабочей документации. В июле 2011 года начато строительство СКЭБР.

Проекты промышленной инфраструктуры, реализуемые совместно с компанией Эни С.п.А.

Продолжается работа по реализации проектов в рамках Соглашения о Сотрудничестве между КМГ и ЭНИ С.п.А. Основные итоги 2011 года по проектам:

- Проект строительства сухого дока/судоверфи - сформирован пакет ТЭО, прохождение государственной экспертизы.
- Проект строительства газотурбинной электростанции - сформирован пакет ТЭО, прохождение государственной экспертизы
- Проект модернизации Павлодарского НПЗ - сформирован пакет ТЭО, получено заключение Госэкспертизы
- Строительство газоперерабатывающего завода - сформирован пакет ТЭО, прохождение государственной экспертизы

Проект «Научно-исследовательский центр АО «Казахский институт нефти и газа»

АО «Казахский институт нефти и газа» реализует проект по созданию специализированного научно-исследовательского комплекса мирового уровня, отвечающего современным требованиям, с максимальным использованием синергетического эффекта для научно-технического и индустриально - инновационного развития нефтегазовой отрасли Республики Казахстан, а также обеспечению подготовки и переподготовки высококвалифицированных кадров для группы компаний АО НК «КазМунайГаз» и нефтегазовой отрасли Республики Казахстан.

Основные итоги 2011 году по проекту:

- 10.08.2011 г. создано ТОО «НИЦ КИНГ» с регистрацией в органах юстиции, налоговом управлении СЭЗ ПИТ.



- 12.08.2011г. подписано соглашение № 34 «О ведении деятельности на территории СЭЗ «ПИТ» и ТОО «НИЦ КИНГ» зарегистрировано в качестве участника СЭЗ ПИТ.
- Определен стартовый состав лабораторного комплекса. Прорабатываются состав и техническое оснащение по результатам изучения передового мирового опыта. Утверждена концепция лабораторных помещений
- Подписан и зарегистрирован договор аренды земельного участка
- 30.12.11г. проведен конкурс на разработку ТЭО и ПСД проекта (впоследствии подрядчиком определена компания «Проектный институт «Алматыгипрогор-1»

В настоящее время ПСД находится на рассмотрении госэкспертизы.

Кроме этого, АО «Казахский институт нефти и газа» в 2011 году стал одним из участников совместного предприятия «KРJV Limited». Основной целью KРJV является выполнение работ по Базовому Проектированию (FEED) и комплекса работ по Инжинирингу, Закупкам, Строительству и Управлению проектом (EPCM) («Контракт генерального подряда») в рамках проекта «Проект будущего расширения» ТШО в Республике Казахстан.

Проект: «Приобретение двух вертолетов Agusta Westland-139» (АО «Авиакомпания «Евро-Азия Эйр»)

21 октября 2011 года Авиакомпанией был заключен контракт с заводом-изготовителем на приобретение двух вертолетов Agusta Westland-139. Целью проекта является повышение стоимости компании и сохранение доминирующих позиций на рынке авиационного обслуживания морских

операций. Прибытие 1-го воздушного судна в Казахстан состоялось в ноябре 2011 г, прибытие 2-го планируется в 4 квартале 2013 года. В настоящее время 1-ый вертолет Agusta Westland-139 введен в эксплуатацию под контракт с Аджип ККО.



Вертолет Agusta Westland-139 введен в эксплуатацию под контракт с Аджип ККО

РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ

По итогам 2011 года общий объем закупок в группе компаний «КазМунайГаз» составил сумму 1 498,9 млрд.тенге, при этом казахстанское содержание в закупках составило 49 % или 733млрд.тенге.

В том числе из общего объема закупленных товаров на сумму 739,9 млрд.тенге, доля казахстанских поставщиков составила 261 млрд.тенге или 35,3 % казахстанского содержания.

Общий объем заключенных договоров на выполнение работ составил сумму 338,6 млрд.тенге, при этом казахстанское содержание составило 57,3 % или 194 млрд.тенге.

Всего закуплено услуг на сумму 420,8 млрд.тенге, в том числе у казахстанских поставщиков на сумму 277,8 млрд.тенге, казахстанское содержание в закупках услуг составило 66 %.

Основные направления реализации Программы АО НК «КазМунайГаз» по развитию казахстанского содержания:

- Увеличение объема закупа продукции, производство которой налажено в предыдущие годы и в настоящее время выпускается серийно
- Содействие отечественным товаропроизводителям в организации выпуска новых видов товарной продукции, которая в настоящее время импортируется
- Увеличение казахстанского содержания при реализации крупных нефтегазовых проектов
- Создание центра по развитию бизнеса
- Организация сервисных и машиностроительных активов



РАЗВИТИЕ КАЗАХСТАНСКОГО СОДЕРЖАНИЯ



2011

kmg.kz

Проводя работу по увеличению казахстанского содержания, КМГ делает упор на организацию новых производств путем заключения долгосрочных договоров и меморандумов с товаропроизводителями. В 2011 году в рамках работы группы компаний КМГ по созданию

новых производств на базе существующих производственных мощностей 11-ти отечественных товаропроизводителей организовано 16 производств по новым товарным позициям. При этом создано 101 новых рабочих мест.

Долгосрочные договора на работы, услуги по основным ДЗО КМГ

Наименование	Сумма заключенных договоров в 2011 г., млн. тенге
АО РД «КазМунайГаз»	-
АО «КазТрансГаз» (ИЦА, КТГ Аймак)	13 885
АО «КазТрансОйл»	-
АО «КазМунайГаз-Переработка и Маркетинг»	5 037 *
ИТОГО:	18 922

* - без учета договора по проекту строительства Комплекса глубокой переработки нефти на АНПЗ

Долгосрочные договора по товарам в основных ДЗО КМГ

Наименование	Сумма заключенных договоров в 2011 г., млн. тенге	Наименование продукции
АО РД «КазМунайГаз»	-	НКТ, штанги, муфты штанговые, трубы бесшовные, ремни приводные, аккумуляторы
АО «КазТрансГаз»	-	Краны шаровые, задвижки шиберные, затворы обратные, кабель, статорные лопатки для агрегата ГТ-750-6, роторные лопатки для агрегата ГТ-750-6, фильтры
АО «КазТрансОйл»	3 334	спецтехника на шасси, лаборатория на шасси, автобусы вахтовые на шасси, знаки, грузозахватные приспособления
АО «КазМунайГаз-Переработка и Маркетинг»	134	теплоизоляционные материалы, электротехническое оборудование, трубопроводная арматура, трубопрокатная продукция, кабельно-проводниковая продукция и т. д
ИТОГО:	3 468	

В 2011 году продолжалась реализация «Программы содействия АО НК «КазМунайГаз» развитию нефтегазового машиностроения в Республике Казахстан». Закупки, предусмотренные Программой у казахстанских машиностроительных предприятий, выполнены в полном объеме. В Программе задействованы 53 казахстанских предприятия – производители товарной продукции для нефтегазового комплекса.

В соответствии с Программой ежегодно казахстанскими заводами налаживается выпуск новых видов нефтегазового оборудования, техники и материалов, ранее не вы-

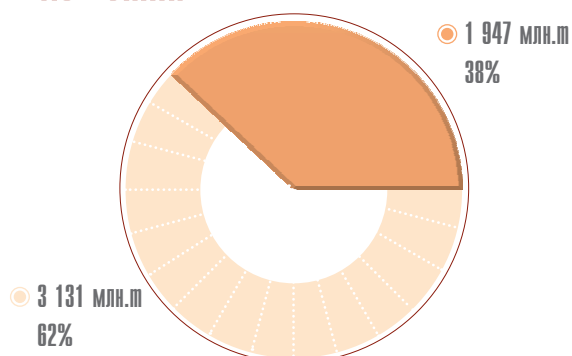
пускавшихся в Казахстане. С начала реализации первой Программы в 1998 году казахстанскими заводами освоено выпуск более 300 наименований оборудования по наиболее крупным позициям.

В рамках данной Программы в 2011 году закуплено нефтегазового оборудования, техники и материалов на сумму более 33 млрд.тенге.

Доля закупок оборудования группой компаний КМГ у машиностроительных предприятий, специализирующихся на выпуске продукции для нефтегазового комплекса, ежегодно увеличивается.

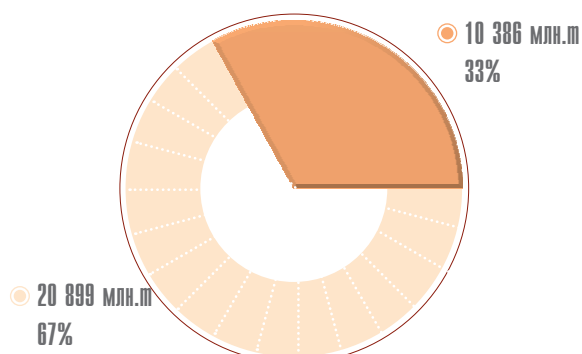
В частности, в 2011 году объем закупок группы КМГ у АО «Западно-Казахстанская машиностроительная компания» (ЗКМК) составил сумму 1,947 млрд.тенге или 38 процентов от общего объема производства предприятия.

АО «ЗКМК»



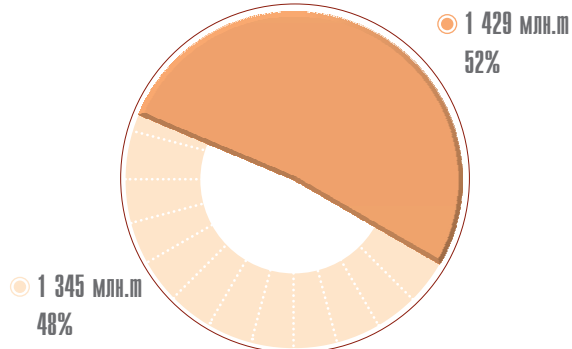
Доля закупок КМГ у ТОО «KSP Steel» составила 33 процента, при этом закуплено трубной продукции у этого предприятия на сумму 10,386 млрд.тенге.

ТОО «KSP Steel»



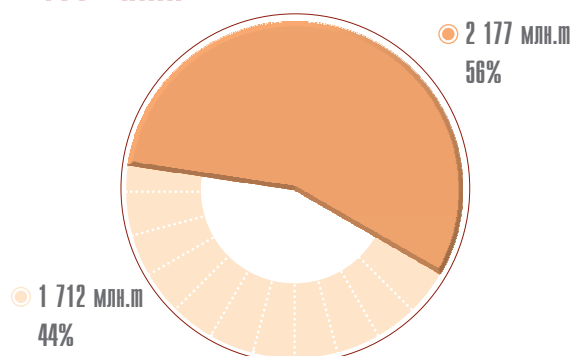
Закупки у АО «ПЗТМ» составили 1,429 млрд.тенге или 52 процента из общего объема производства завода.

АО «ПЗТМ»



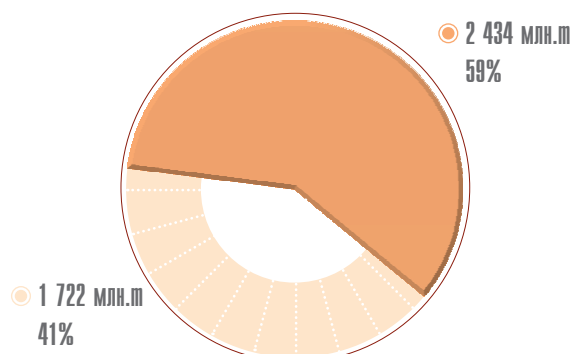
Доля закупок у ТОО «Прикаспийский машиностроительный завод» составила 56 процентов или 2,177 млрд.тенге.

ТОО «ПМК»



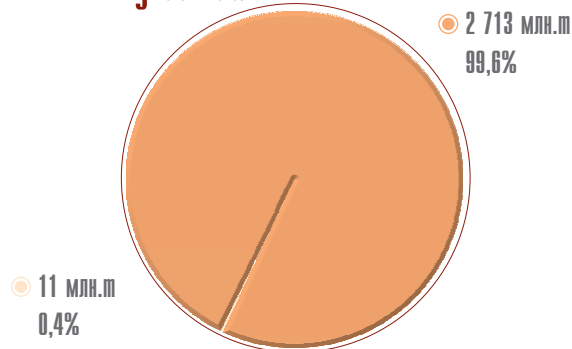
Доля закупок у АО «Актюбинский завод нефтяного оборудования» - 59 процентов, что составляет 2,434 млрд.тенге.

АО «АЗНО»



АО «Мунаймаш» фактически полностью выполняет заказы для КМГ на сумму 2,713 млрд.тенге.

АО «Мунаймаш»



В целях информационного обеспечения отечественных товаропроизводителей о планируемых закупках товаров, работ, услуг на краткосрочную и долгосрочную перспективы на корпоративных сайтах группы КМГ в 2011 году регулярно размещались планы закупок товаров, работ, услуг на предстоящий год, включая каталог товаров, планируемых к закупке в 2012-2016 годы.

Группа специалистов КазМунайГаз провела ряд рабочих встреч с представителями бизнес-сообществ во всем регионе страны. В рамках данных встреч обсуждены вопросы сотрудничества и представлена информация о Правилах закупок и преференциях, имеющихся для отечественных производителей.

Казахстанское содержание в крупных нефтегазовых проектах

В целях увеличения казахстанского содержания в крупных нефтегазовых проектах продолжается работа в рамках совместных рабочих групп, созданных в 2011г. по инициативе КМГ совместно с объединением юридических лиц «Союз машиностроителей Казахстана» с участием Тенгизшевройла, НКОК и КПО Б.В.

К примеру, по Тенгизскому проекту проведен анализ более 6,5 тыс. наименований товаров, закупаемых ТШО, проведен технический аудит более 20 казахстанских заводов на предмет соответствия выпускаемой продукции техническим требованиям ТШО, определены компании, которые отвечают требованиям ТШО и получили заказы, а также компании, которые рекомендованы для участия в тендерах ТШО.

В результате проведенной работы, в 2011 году общая сумма выплат казахстанским компаниям за услуги и товары в проекте ТШО составила 1569 млн. долл. США или 63%.

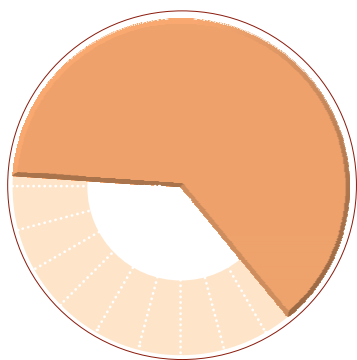
Выплаты ТШО на приобретение казахстанских товаров и услуг

млн. долл. США

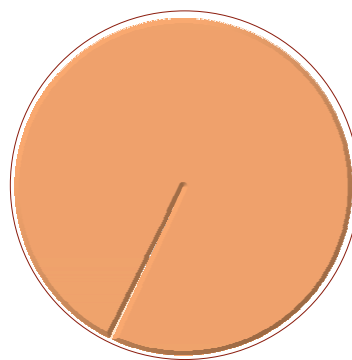
Виды платежей	Категории	2011г.	Казахстанское содержание, %
Услуги	Всего расходов в РК	2 116,7	73%
	Сумма на КС	1 553,2	
Товары	Всего расходов в РК	355,6	4%
	Сумма на КС	15,7	
Всего	Всего расходов в РК	2 472,3	63%
	Сумма на КС	1 569,2	



Затраты ТШО в Казахстане



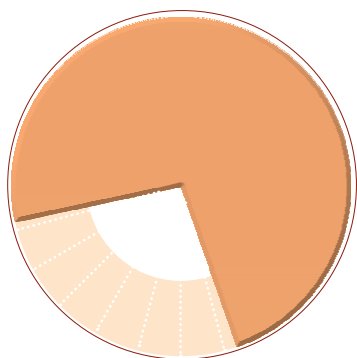
- 1 569 млн.долл.США / 63%
Казахстанское содержание
- 903 млн.долл.США / 37%
Без казахстанского содержания



- 1 553 млн.долл.США / 99%
Услуги казахстанских поставщиков
- 16 млн.долл.США / 1%
Товары казахстанских производителей

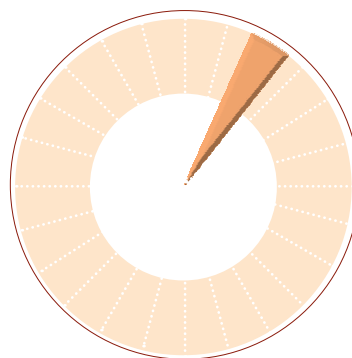
Расходы ТШО на товары и услуги в 2011 г.

Услуги - 86% всех расходов



- 1 553 млн.долл.США / 73%
Расходы на услуги казахстанских поставщиков
- 564 млн.долл.США / 27%
Расходы на услуги иностранных поставщиков

Товары - 14% всех расходов



- 15 млн.долл.США / 4%
Расходы на товары казахстанских поставщиков
- 340 млн.долл.США / 96%
Расходы на товары иностранных поставщиков

В результате проведенной работы, в 2011 году общая сумма выплат казахстанским компаниям за услуги и товары в проекте ТШО составила 1569 млн. долл. США или 63%.

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Корпоративная социальная ответственность - выполнение добровольно принятых на себя обязательств, отвечающих взаимным интересам общественности, государства и бизнеса.

Национальная компания «КазМунайГаз» рассматривает социальную ответственность как добровольный вклад в развитие общества в социальной, экономической и экологической сферах, связанный напрямую с основной деятельностью компании и выходящий за рамки определенного законодательством минимума в соответствии с возможностями компании.

«КазМунайГаз», как социально ответственная компания, привержена постоянному повышению качественного уровня мероприятий социального характера по следующим основным направлениям:

- Внешняя социальная ответственность
 - Социальное партнерство, спонсорская деятельность и благотворительность
 - Охрана окружающей среды
- Внутренняя социальная ответственность
 - Развитие кадрового потенциала
 - Система мотивации
 - Охрана здоровья
 - Безопасность труда

Стратегия Компании «КазМунайГаз» в области корпоративной социальной ответственности и взаимоотношений с заинтересованными сторонами заключается в обеспечении долгосрочного и взаимовыгодного сотрудничества в реализации наиболее актуальных и значимых проектов, направленных на социально-культурное и социально-бытовое развитие регионов республики.

КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



2011

kmg.kz

Социальное партнерство, спонсорство и благотворительность

Спонсорская и благотворительная деятельность АО НК «КазМунайГаз» осуществлялась с учетом следующих основных принципов и приоритетов:

- объективная необходимость и целесообразность
- прозрачность и ответственность при принятии решений
- соответствие приоритетам оказания спонсорской или благотворительной помощи
- практическая эффективность мероприятий
- финансовая обеспеченность
- позитивное влияние на повышение имиджа Компании
- контроль за целевым расходованием средств

приоритеты оказания спонсорской помощи:

- мероприятия по поручению Президента Республики Казахстан, Премьер-Министра Республики Казахстан, Руководителя Администрации Президента Республики Казахстан, органа управления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына»
- отдельные виды спорта и спортивные мероприятия
- социально-значимые проекты
- организационно-практические мероприятия, связанные с деятельностью Компании (международные конференции, форумы, инвестиционные саммиты, круглые столы и т.д.)

приоритеты оказания благотворительной помощи:

- уставная деятельность организаций ветеранов, инвалидов, детских домов и центров, иных некоммерческих организаций социальной сферы
- пенсионеры, состоящие на учете Компании, в соответствии с заключенным коллективным договором
- мероприятия в связи с чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера, произошедшими на территории Республики Казахстан

Значимыми событиями в деятельности Компании «КазМунайГаз» в 2011 году явились празднования 20-летия Независимости Республики Казахстан, 100-летия месторождения Доссор, 50-летия мангистауской нефти, 25-летия месторождения Кумколь, в честь которых группа компаний «КазМунайГаз» реализовала ряд крупных социальных проектов.

Так в Мангистауской области состоялось открытие медико-реабилитационного центра и детского оздоровительного лагеря на 250 мест в зоне отдыха «Кендерли», состоялось открытие школы искусств и детского сада на 280 мест в п. Жетыбай Мангистауской области, средней школы на 1200 мест и Аллеи буровиков в г. Жанаозен Мангистауской области, детского сада «Ботакан» на 80 мест в г. Доссор Атырауской области, состоялась презентация медицинского оборудования, приобретенного для Кызылординской областной детской больницы с консультативно-диагностической поликлиникой.

Также в рамках юбилейных мероприятий в п. Доссор Атырауской области были произведены реконструкция и капитальный ремонт здания и стадиона физкультурно-оздоровительного комплекса, Дома культуры «Мунайши», здания и гостиницы НГДУ «Доссормунайгаз», установлены пять спортивных площадок с искусственным покрытием на территории 4-х средних школ п. Доссор, пять детских дворовых площадок с малыми архитектурными формами. В честь 20-летия Независимости Казахстана оказана спонсорская помощь КФ «Президентский фонд развития государственного языка» для реализации шести проектов, направленных на развитие государственного языка; проведены республиканские и городские детско-юношеские турниры на кубок «КазМунайГаза» по мини-футболу, мини-теннису и дзюдо среди школьников городов Астана, Алматы, Павлодар и Шымкент. Реализован также ряд других проектов.



Компания стремится максимизировать выгоды от своей деятельности для государства и общества, ежегодно вкладывая значительные средства в решение задач социально-экономического развития регионов.

Являясь одной из крупнейших национальных компаний Казахстана и осознавая социальную ответственность бизнеса, группа компаний «КазМунайГаз» реализовала ряд социально-значимых проектов, а также крупных мероприятий, имеющих общереспубликанское и международное значение.

При этом можно отметить такие крупные проекты, как строительство климатоградского санатория на побережье оз. Балхаш, партнерской британской школы «Хэйлибери Астана», многофункционального спортивного комплекса в г. Павлодар, Музея истории Казахстана в г. Астане.

В 2011 году «КазМунайГаз» завершил реализацию Программы строительства многофункциональных универсальных спортивных площадок. За три года реализации Программы по всему Казахстану построено 50 спортивных площадок.

В связи с наводнением в Западно-Казахстанской области в 2011 году группой компаний «КазМунайГаз» оказана благотворительная помощь акимату Западно-Казахстанской области в сумме 3,9 млрд. тенге на строительство 106-ти жилых домов в Зеленовском районе, 72-х жилых домов в Таскалинском районе и 3-х 90-квартирных домов в 5-м микрорайоне областного центра. Также работники группы компаний «КазМунайГаз» приняли активное участие в мероприятиях по оказанию помощи пострадавшему населению, организовав добровольный сбор средств из заработной платы. Всего акимату Западно-Казахстанской области перечислено более 4 млрд. тенге за счет средств благотворительной помощи и добровольных перечислений из заработной платы работников группы компаний «КазМунайГаз».

Среди других социальных мероприятий:

- спонсорская помощь для укрепления спортивных результатов, дальнейшего развития и участия сборных команд в международных соревнованиях по таким видам спорта, как футбол, бокс, теннис, дзюдо, а также реализация проекта по созданию Всемирной Академии Бокса (AIBA) в городе Алматы;
- адресная благотворительная помощь социально уязвимым слоям населения — Детскому дому «Светоч» (г. Астана), организациям ветеранов Республики Казахстан (Центральный совет и филиал г. Астаны, организация ветеранов при Правительстве РК «Комек»), корпоративному фонду «SOS Детские деревни Казахстана», Обществу детей-инвалидов г. Астаны, общественному фонду «Мунайшы» им. Н.А. Марбаева и другим специализированным социальным благотворительным фондам;
- спонсорская поддержка ежегодного Благотворительного Бала в г. Алматы, целью которого в 2011 году было привлечение внимания общественности и оказание целевой помощи для решения проблем детей с ограниченными воз-

можностями в Республике Казахстан;

- спонсорская поддержка значимых общереспубликанских мероприятий, значимых мероприятий по активизации молодежной политики (Астанинский экономический форум, Евразийский Медиа Форум, Евразийский Форум KAZENERGY, республиканские и международные конференции «Управление человеческими ресурсами: инновации в HR» и «Рынок труда и перспективы развития технического и профессионального образования» и другие значимые мероприятия на республиканском уровне для укрепления престижа и авторитета нашей страны на международной арене);
- поддержка развития и стимулирования знаний и творчества талантливой молодежи, в рамках которого проводится конкурс журналистского мастерства «Энергия пера», целью которого является возрождение лучших традиций казахстанской журналистики, повышение творческой активности и журналистского мастерства СМИ, а также содействие более полному информированию широкой общественности о ранее малоизвестных крупных событиях, интересных фактах, а также личностях из истории нефтегазовой отрасли; реализуется проект «КазМунайГаза» и KAZENERGY «Стипендия им. С. Утебаева», в рамках которого предоставляются стипендии и гранты им. Сафи Утебаева лучшим студентам и преподавателям высших учебных заведений обучающимся и обучающим по нефтегазовым дисциплинам; проводится серия «открытых уроков» по нефтехимии и оснащение кабинета химии и биологии в Казахско-Турецком Лицее г. Астана, цель которых – проведение профессионально ориентационной работы среди одаренных детей, формирование у учащихся интереса к познанию химии и научных исследованиям, привлечение их к нефтегазовой отрасли. Признаявая актуальность и значимость, Компания оказала спонсорскую поддержку детскому танцевальному коллективу «Тумар», телевизионному проекту «Интеллектуальные олимпиады»;
- в рамках развития столицы Республики Казахстан и поддержки инициативы государства по культурному и историческому наследию и во исполнение поручений Главы государства и Правительства «КазМунайГаз» реализует проект по строительству «Музея истории Казахстана» в г. Астана;
- реализация иных социально значимых проектов, направленных на поддержку молодежи, развитие государственного языка, культуры и социально-экономическое развитие регионов.
- выпуск книг, газет, журналов, фильмов, создание сайтов:
- книга Дзэниела Ергина «Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть» (переиздание книги на русском языке);
- серия документальных видеороликов об истории нефтегазовой отрасли;
- книга «Елбасы және мемлекеттік тіл», информационно-познавательная газета «Алты Алаш», экономический сайт «www.economika-qpn», научно-популярный веб-сайт www.kazmunay.kz, познавательный сайт для подростков www.balbulaq.kz;
- анимационный видеофильм по изучению казахского, ан-

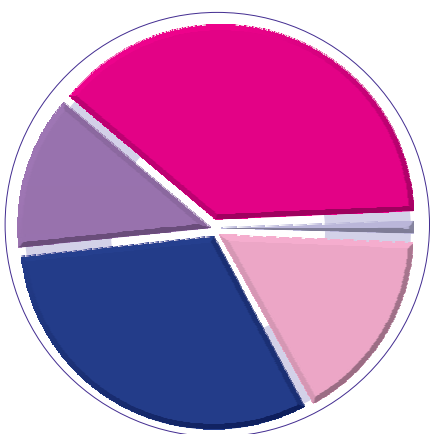
глийского и русского языков;

- книги Абая «На просторах трех гигантов» и «Воспоминания»;
- специальный номер журнала «Мәдени мұра - Культурное наследие», посвященный 100-летию Доссора, 50-летию

Узена и Жетыбая, 25-летию Кумколя.

Всего в 2011 году группой компаний «КазМунайГаз» оказана спонсорская и благотворительная помощь на сумму более 24,5 млрд. тенге.

Основные направления оказания спонсорской и благотворительной помощи группой компаний «КазМунайГаз» в 2011 году



- 9 481 млн.тенге - поддержка отдельных видов спорта и спортивных мероприятий
- 261 млн.тенге - поддержка организационно-практических мероприятий, связанных с деятельностью Компании
- 3 987 млн.тенге - в связи с чрезвычайными ситуациями природного и техногенного характера
- 7 620 млн.тенге - поддержка социально значимых проектов, уставной деятельности организаций ветеранов, инвалидов, детских домов и центров, иных некоммерческих организаций социальной сферы, помощь пенсионерам, состоящим на учете в Компании согласно коллективному договору
- 3 154 млн.тенге - поддержка мероприятий по поручениям органов государственного управления



Всего в 2011 году группой компаний «КазМунайГаз» оказана спонсорская и благотворительная помощь на сумму более 24,5 млрд. тенге.

ОХРАНА ТРУДА, ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основной задачей АО «Национальная компания «КазМунайГаз» (КМГ) в этой области является формирование, координация и контроль над проведением единой политики КМГ по вопросам охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций (ГО и ЧС), с выдачей рекомендаций дочерним и зависимым организациям (ДЗО) по разработке мер для улучшения ситуации.

Вопросы охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, ГО и ЧС регулярно заслушиваются на заседаниях Правления и Совета директоров КМГ.

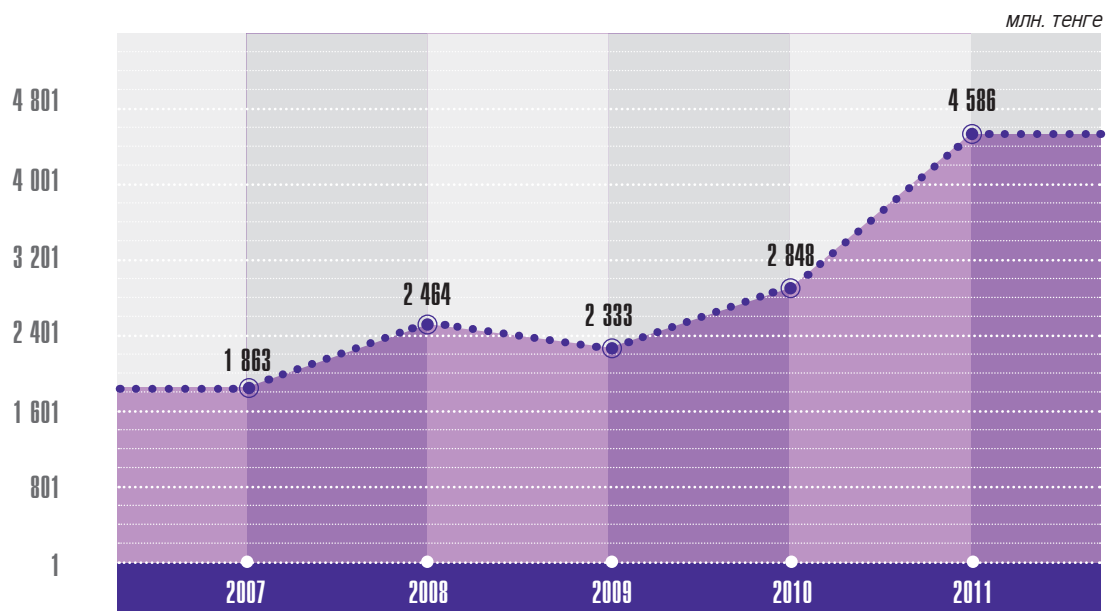
В соответствии с утвержденным планом работы, ДЗО КМГ проводились проверки ДЗО по вопросам соблюдения требований законодательства по охране труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, ГО и ЧС.

Безопасность и охрана труда, промышленная безопасность

Организационная работа в области безопасности и охраны труда КМГ ведется в соответствии с требованиями Трудового Кодекса Республики Казахстан и руководяще-

го документа «Единая система управления охраной труда», утвержденного решением Правления АО НК КМГ от 30.03.2005г. №24.

Затраты по безопасности и охране труда



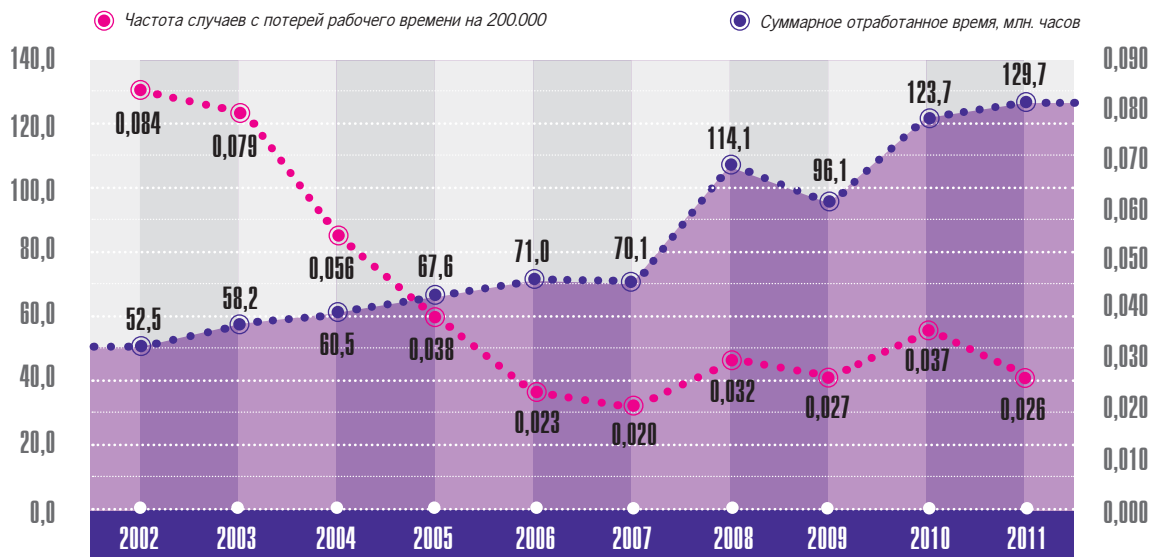
Ежегодно, ДЗО КМГ направляют достаточные финансовые средства на мероприятия по обеспечению безопасности и охраны труда и снижению производственного травматизма. В 2011 году на эти цели было направлено 4 586 млн. тенге, что на 1 738 млн.тенге больше, чем в 2010 году, или на 38%.

В соответствии с утвержденным Планом мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2012 годы, решением Совета директоров КМГ (протокол № 8/2011) от 13 декабря 2011 года был утвержден перечень показателей дея-

тельности АО НК «КазМунайГаз» в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Одним из этих утвержденных показателей является коэффициент частоты производственного травматизма (Кчм), принятый в международной практике. Это количество случаев с потерей рабочего времени, умноженное на 200 000 (50 рабочих недель по 40 часов для 100 сотрудников), отнесенное к суммарному отработанному рабочему времени в организации. В сравнении с периодом предыдущего года, данный коэффициент частоты производственного травматизма снизился с 0,037 до 0,026

Коэффициент частоты производственного травматизма, Кчм



В целях повышения ответственности руководителей ДЗО и снижения травматизма, включены понижающие коэффициенты за допущение несчастных случаев и аварий в ключевые показатели деятельности руководителей ДЗО.

В целях внедрения единых эффективных методов и подходов по управлению безопасностью и охраной труда на корпоративном уровне, направленных на защиту работников от травм и профессиональных заболеваний, разработан проект Комплексной программы в области безопасности и охраны труда КМГ на 2012-2016 годы (Программа).

Основной целью Программы является снижение уровня травматизма и аварий в КМГ и его ДЗО до нулевого уровня к 2016 году для обеспечения безопасности жизни и здоровья работников, исключения ущерба и сохранности ценных активов, повышения имиджа и репутации КМГ.

Основными приоритетными направлениями Программы являются:

- создание безопасных условий труда на рабочих местах и в производственных единицах путем предупреждения, выявления и устранения производственных рисков;
- повышение безопасности производства и культуры безопасного поведения работников на основе приверженности руководства целям и задачам в области безопасности и охраны труда;
- развитие навыков лидерства и управления безопасностью и охраной труда у руководителей всех уровней;
- повышение мотивации работников по безопасному проведению производственных операций и вовлечение работников в процесс управления рисками;
- внедрение эффективных подходов и практик по безопасности и охране труда при организации производственных процессов и выполнении рабочих процедур;
- вовлечение работников в процесс идентификации, оцен-

ки, анализа и управления производственных и поведенческих рисков и расследования произошедших несчастных случаев и аварий;

- применение действенных и эффективных методов и систем управления в области безопасности и охраны труда (коммуникационных, информационных, систем оповещения);
- постоянное развитие и обучение работников всех уровней для улучшения работы в области безопасности и охраны труда;
- обеспечение средствами коллективной и индивидуальной защиты;
- мониторинг, оценка действенности и эффективности корпоративной системы управления в области безопасности и охраны труда (БиОТ), ее пересмотр на улучшение.

Программа разработана на основе стандартов и рекомендаций Международной организации труда, принятых и успешно используемых в международной практике, с учетом требований законодательства Республики Казахстан.

По результатам экспертной оценки получен положительный отзыв компании «DuPont Sustainable Solutions» на проект Программы и даны рекомендации по ее поэтапной реализации.

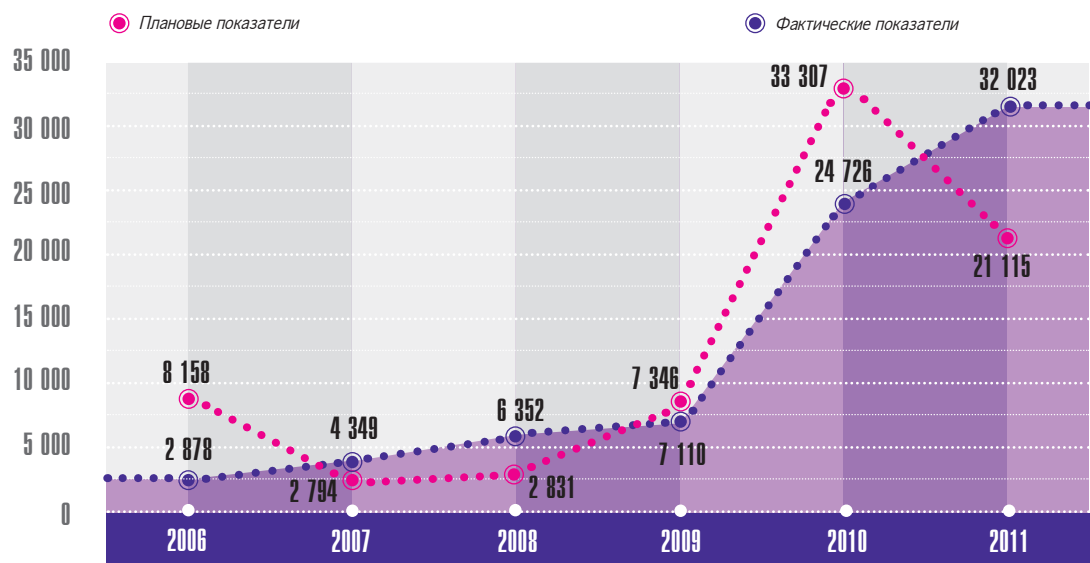
В 2011 году разработана и поэтапно внедряется корпоративная информационная система управления данных по охране труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности, предупреждения чрезвычайных ситуаций КМГ. Данная информационная система, как подсистема корпоративной системы управления по охране труда и окружающей среды, должна обеспечить автоматизированный сбор, ведение, поиск, анализ, систематизацию, обработку и хранение ДЗО КМГ, на основе современных технологий и программных средств, для принятия эффективных управленческих решений на корпоративном уровне.

Охрана окружающей среды

В соответствии со Стратегией развития КМГ, была разработана и утверждена Правлением и успешно реализуется Комплексная экологическая программа на 2006 - 2015 годы (КЭП), основная задача которой – обеспечение системного подхода к природоохранной дея-

тельности, в целом по группе компаний КМГ. Общая сумма финансовых средств, направленных на реализацию КЭП, в 2011 году составила – 32 023 млн.тенге, против плановых 21 115 млн.тенге, при этом, перевыполнение составило 34 %.

Реализация Комплексной экологической программы КМГ, млн.тенге



Продолжаются работы по созданию эффективной системы производственного экологического мониторинга, которая определена одним из главных приоритетов Стратегии КМГ, которая была одобрена Советом директоров Компании 19 января 2009 года.

В целях выполнения Долгосрочной Стратегии КМГ, были продолжены работы по проведению аэрокосмического экологического мониторинга на территориях ответственности КМГ, в том числе в казахстанском секторе Каспийского моря.

В 2011 году сохранилась тенденция сокращения показателей воздействия деятельности основных дочерних организаций КМГ на окружающую среду.

Так, объем выбросов в атмосферу загрязняющих веществ, в сравнении с периодом предыдущего года, снизился на 9 766 тонн, или на 5,3 %. Снижение объемов выбросов произошло за счет проведения мероприятий, направленных на снижение эмиссий в окружающую среду, а также снижения объемов транспортировки газа по магистральным газопроводам АО «КазТрансГаз».

Вместе с тем, несмотря на увеличение объемов производства за последние годы, происходит устойчивое снижение удельных объемов выбросов при добыче, переработке нефти и транспортировке нефти и газа.

Например, в ТОО «Атырауский НПЗ» АО «КазМунайГаз

– переработка и маркетинг» удельные выбросы при переработке нефти снизились с 1,05 до 0,99 кг на тонну переработанной нефти.

Объем сбросов сточных вод снизился на 1 409 тыс. м³, или на 17 %, в сравнении с периодом предыдущего года, когда произошло резкое увеличение данного показателя, за счет приобретения 2-х нефтеперерабатывающих заводов (ПКОП, ПНХЗ).

Учитывая, что основная доля объемов сточных вод приходится на НПЗ АО «КМГ-переработка и маркетинг», снижение объемов связано с эффективностью внедряемых технологий по очистке сточных вод и вторичному использованию водных ресурсов, в том числе, установки биологической очистки сточных вод на Атырауском НПЗ.

Объемы отходов производства и потребления увеличились на 58 675 тонн или на 44,8 %, по сравнению с периодом предыдущего года. Увеличение объемов отходов производства и потребления связано с рекультивацией исторических загрязнений и их размещением для утилизации на полигонах временного хранения.

Продолжаются работы по ликвидации замасоченных участков и рекультивации загрязненных территорий, в том числе методом биологической очистки. Так, за отчетный период в АО «Разведка добыча «КазМунайГаз» переработано 10 956 тонн замасоченного грунта. На эти цели за отчетный

период было направлено 1 778 млн.тенге.

Продолжены работы по развитию Корпоративной системы управления выбросами парниковых газов Компании. В рамках меморандума о взаимопонимании с норвежской компанией Carbon Limits, проведено несколько технико-экономических обзоров и рассмотрено несколько потенциальных проектов. В итоге было отобрано 3 проекта, по которым в настоящее время подготовлена документация по проектным идеям (PIN). В основном проекты направлены на снижение выбросов метана в транспортирующих и распределительных сетях газопроводов АО «КазТрансГаз».

По результатам инвентаризации парниковых газов 2011 года, прогнозный общий объем выбросов парниковых газов ДЗО КМГ, составил 8,18 млн.тонн в эквиваленте CO₂.

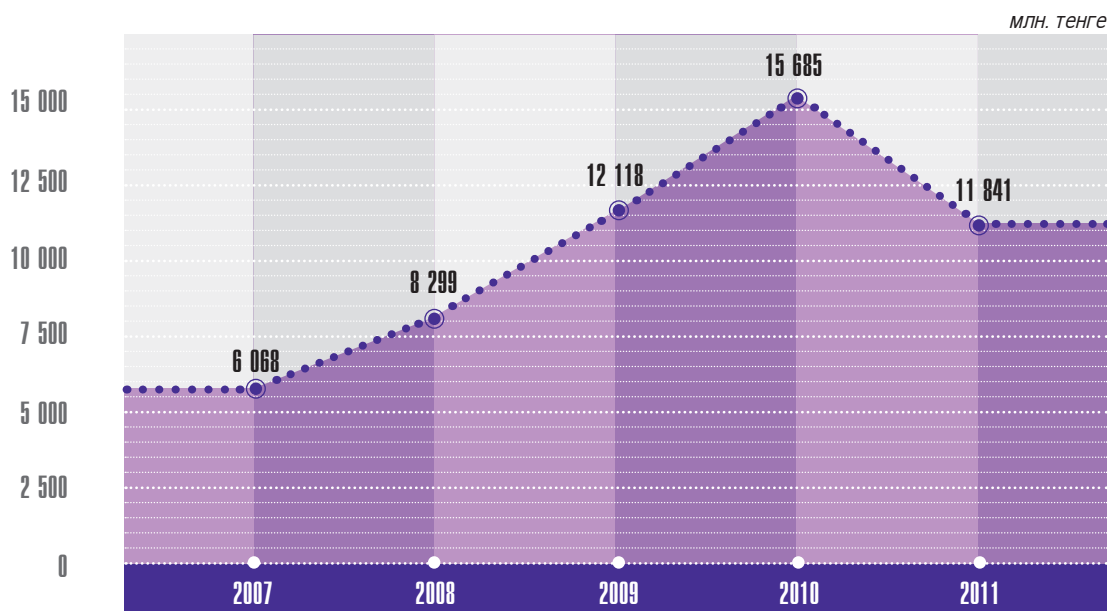
Показатель удельной энергоемкости производства, с учетом использования всех видов топливно-энергетических ресурсов в ДЗО КМГ, составил в 2011 году 782,7. Ожида-

ется увеличение данного показателя в 2012 году до 1055,1 или на 25,8%, в связи с расширением производственных мощностей и увеличением использования топливно-энергетических ресурсов.

Платежи за загрязнение окружающей среды составили 1 629 млн.тенге, что на 205 млн.тенге больше, чем в прошлом году, или на 12,5 %.

В 2011 году на реализацию природоохранных мероприятий основными дочерними организациями КМГ было направлено свыше 11 млрд.тенге. Общие затраты на природоохранные мероприятия ДЗО КМГ составили 47,1 млрд. тенге. Значительную долю составляют затраты, направленные ДЗО в рамках реализации программ по утилизацию попутного нефтяного газа (ТОО «Казахойл-Актобе» - 25 663 млн.тенге, АО «Мангистаумунайгаз» - 8 794 млн.тенге), а также реконструкции (ТОО «Атырауский НПЗ» - 5 089 млн. тенге).

Затраты на природоохранные мероприятия основных дочерних организаций



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Найм персонала

Кадровой политикой АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015гг. закреплены основные подходы компании к процессу отбора и найма персонала - прозрачная процедура конкурсного отбора на занятие вакантных должностей, предоставляющая равные возможности всем кандидатам, соответствующим предъявляемым квалификационным требованиям, на объективную оценку их профессиональных качеств.

В 2011 году в КМГ внедрена система электронного сбора и хранения резюме внешних кандидатов. Чтобы запол-

нить онлайн-анкету, кандидату необходимо зайти на сайт <http://work.kmg.kz>

Все резюме, заполненные посетителями нашего сайта, автоматически попадают в Базу данных КМГ, что помогает нам в кратчайшие сроки получить список лучших кандидатов, проанализировать и пригласить специалистов на отборочные процедуры.

За период с 2010 по 2011гг. только в корпоративный центр КМГ прошли тестирование 227 чел., из них, принято на работу 120 чел.

Процедура отбора и найма



Развитие кадрового потенциала

«КазМунайГаз» уделяет особое внимание вопросам подготовки и развития кадров, предоставляя различные варианты обучения, как на рабочем месте, так и в учебном классе.

Обучение и развитие персонала КМГ основывается на следующих принципах:

- системность – все элементы системы профессионального обучения и профессионального развития должны быть подчинены стратегической цели КМГ;
- динамичность и гибкость – корректировка целей и изменение задач КМГ должны приводить к изменению в целях, направлениях, приоритетах, методах и формах обучения;
- систематичность и непрерывность – обучение и развитие должны носить не эпизодичный, а систематичный, плановый характер;
- результативность – обучение и развитие должны сопровождаться четкими измеряемыми критериями оценки достигнутых результатов;
- практическая направленность – обучение и развитие

должны ориентироваться, прежде всего, на формирование профессиональных и деловых навыков;

- совместная ответственность – ответственность за эффективность обучения несут обучающийся работник, тренер (преподаватель), руководитель структурного подразделения, департамент управления человеческими ресурсами.

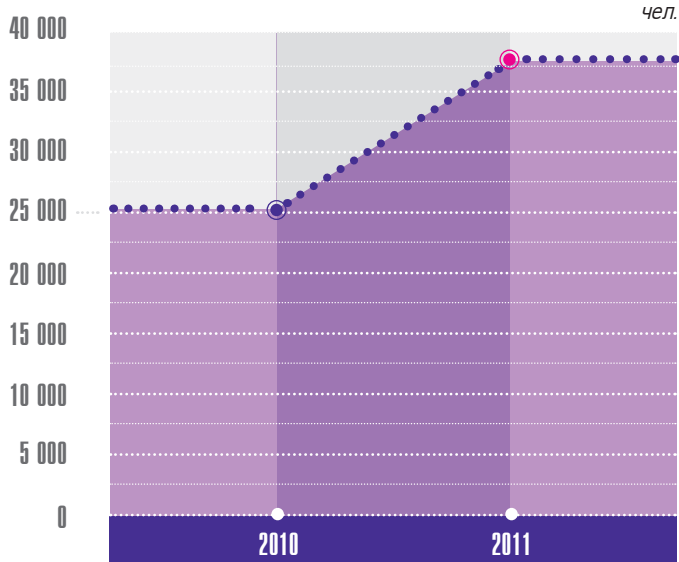
В рамках реализации Календарного плана корпоративного и индивидуального обучения работников центрального аппарата КМГ на 2011 год было проведено 160 обучающих мероприятий, в которых приняли участие 939 работников. Из них, 120 обучающих мероприятий проведено в корпоративном формате, т.е. организованных специально для работников КМГ, группы компаний КМГ и/или Фонда.

По группе компаний КМГ комплекс мероприятий, направленный на приобретение работниками корпоративных знаний и навыков вместо традиционного индивидуального обучения, позволил обучить 37 862 человека.

Количество обученного персонала

● 2010 год
АУП - 35%
ПП - 65%

● 2011 год
АУП - 20%
ПП - 80%

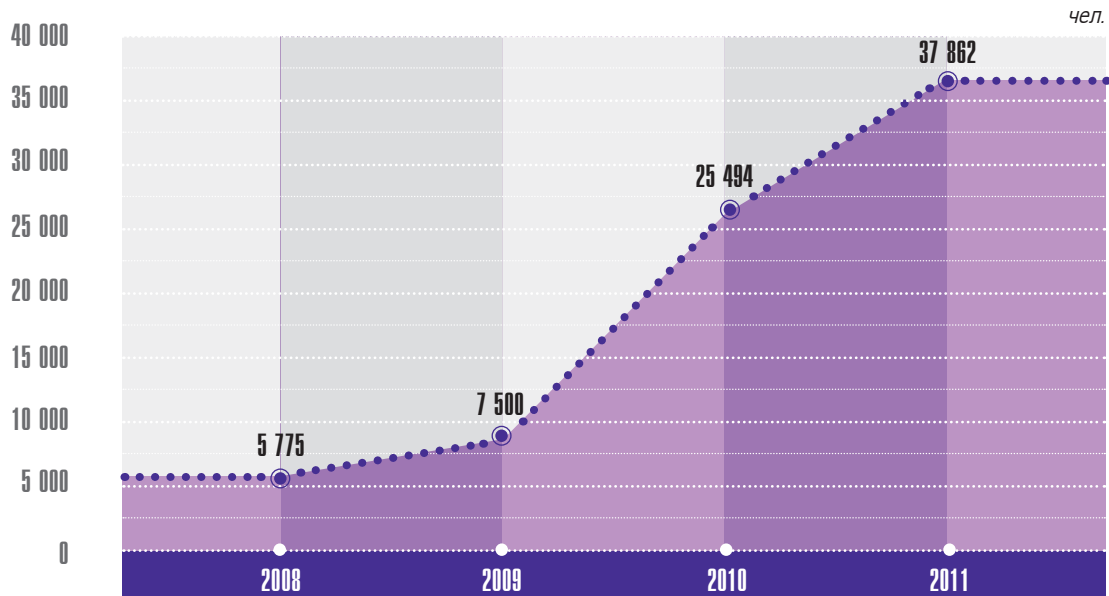


При этом в целях развития казахстанского содержания в закупаемых услугах и поддержки отечественных поставщиков обучения, в 2011 году обучающие мероприятия для работников группы компаний «КазМунайГаз» проводились преимущественно на территории Республики Казахстан. Исключение составляли семинары и курсы по техническим специальностям при отсутствии аналогичных предложений от отечественных поставщиков, программы развития кадрового резерва и исполнение обязательств по долгосрочному обучению.

В рамках развития корпоративного обучения используются ресурсы учебных центров группы компаний «КазМунайГаз», а также сотрудничество с долгосрочными

партнерами по совместному развитию персонала. Значительную роль в данном вопросе играет содействие ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына» (ранее ЧУ «Единый центр развития персонала»), организующего обучение для работников группы компаний «КазМунайГаз», а также разрабатывающего собственные программы обучения как для «КазМунайГаз», так и для других национальных компаний, входящих в состав АО ФНБ «Самрук-Казына». Разработка универсальных программ обучения, особенно по управленческим навыкам, позволяет сформировать единые требования к знаниям и навыкам как административно-управленческого так и инженерно-технического персонала.

Количество обученных работников группы компаний КМГ



Активно развивается **институт внутренних тренеров**, главной целью создания которого является обеспечение передачи внутри Компании профессиональных знаний и навыков, требуемых для решения производственных и управленческих задач. Внутренний тренер — это наши профессионалы, которые достигли определенного уровня и хорошо знают свой предмет, готовы делиться своими знаниями и распространять по компании лучшие практики. Данная инициатива позволяем нам:

- Минимизировать внешнее обучение;
- Максимально адаптировать обучение под потребности Компании;
- Повысить эффективность обучения при одновременном снижении затрат;
- Эффективно использовать внутренний потенциал.

В 2011 году положен старт разработки мультимедийных курсов для наших сотрудников, основной фокус которых — обучение существующим процессам Компании. Данные программы размещены в свободном доступе для работников на внутреннем сайте КМГ.

В поддержку обеспечения связи между поколениями, в целях предоставления возможности получить информацию непосредственно от ветеранов и признанных руководителей отрасли, а также изучения историй успеха выдающихся руководителей отрасли, КМГ регулярно проводит встречи в формате мастер-классов для современного поколения специалистов группы компаний КМГ.

Активно проводятся Семинары-совещания по группе компаний КМГ — в данном формате иницилирующее структурное подразделение КМГ обменивается опытом и информацией с курируемыми структурными подразделениями ДЗО,

а также устанавливает более тесные деловые контакты. Это помогает выстраивать обмен знаниями и ноу-хау, распространять передовой опыт по группе компаний КМГ, совместно обсуждать рабочие вопросы с ДЗО и находить эффективные пути решения.

Кроме систематической реализации краткосрочных программ по повышению квалификации и подготовке работников, ведется планомерная работа по подготовке кадрового резерва на занятие административных и управленческих позиций.

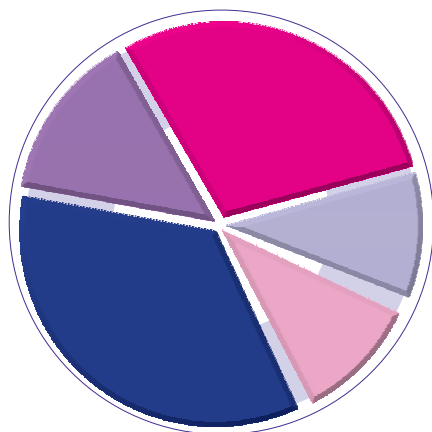
В целях отбора в Единый административный кадровый резерв по группе компаний «КазМунайГаз» применяются современные методы оценки кандидатов посредством многоэтапного отбора (тестирование, анализ эссе, ассессмент-центр). В настоящий момент в кадровый резерв КМГ зачислено 17 работников.

Развитие профессиональных и лидерских компетенций резервистов ведется в рамках утвержденных планов развития карьеры. С этой целью активно используются такие методы развития персонала, как прикомандирование, стажировка и обучение работников по магистерским программам.

Основой для программ развития резервистов является участие в модульном обучении SMART MBA, организуемом ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына», по которой с 2011г. проходят свое обучение 13 работников КМГ.

Ежегодно в соответствии с утвержденными Правилами формирования и организации работы с кадровым резервом, резервисты сдают отчеты по исполнению индивидуальных планов развития, на основании которых, а также в связи с кадровыми изменениями, обновляется список кадрового резерва.

Данные по развитию и кадровым передвижениям резервистов КМГ за 2010-2011 годы (%)



- 35% - обучение по магистерским программам в ВУЗах дальнего и ближнего зарубежья
- 12% - повышение в должности в АО ФНБ «Самрук-Казына» и ДЗО КМГ
- 12% - повышение в должности
- 42% - обучение в SMART MBA
- 15% - расторгнуты трудовые договора

Прикомандирование работников осуществляется в рамках совместно-реализуемых проектов с иностранными партнерами (Тенгизшевройл), а также во вновь создаваемые структуры и операционные компании (Казахойл-Актобе, КТК, Caspi Bitum и другие).

В настоящее время три работника КМГ и два работника сектора аутсорсинга ЧУ «Корпоративный университет» прикомандированы в указанные компании с целью осуществления представления и защиты интересов КМГ.

Кроме того, ежегодно в рамках партнерства по данным проектам, а также налаженных взаимоотношений с нефтяными компаниями зарубежных стран (JCCP, JOGMEC, Chevron, Energy Charter Secretariat, Eni и другие) работники направляются на стажировки в международные офисы компаний-партнеров для обмена опытом с передовыми компаниями в нефтегазовой отрасли.

Данные по мероприятиям развития с компаниями-партнерами

Организация	Количество человек	Мероприятие
JCCP	Более 150 (за весь период сотрудничества)	Обучающие курсы
JOGMEC	4	Обучающие курсы
Chevron	9	Стажировка
Energy Charter Secretariat	2	Стажировка
Eni	3	Магистерская программа

В рамках прикомандирования и стажировок работники имеют возможность перенять опыт передовых компаний в нефтегазовой отрасли.

Кроме того, в целях реализации проектных бизнес-задач функциональных блоков КМГ резервисты направляются на обучение по магистерским программам в ведущие зарубежные вузы (The Robert Gordon University, Oil & Gas University, The University of Warwick).

Одновременно в рамках проекта ФНБ «Самрук-Казына» формируется управленческий кадровый резерв для разработки планов преемственности для занятия ключевых управленческих должностей по группе компаний Холдинга «Самрук-Казына». Отбор в управленческий кадровый резерв ведется с помощью калибровочных сессий для объективной и всесторонней оценки потенциала кандидатов.

Конкурс «Сенім 2011»

Конкурс «Сенім 2011» проходит при официальной поддержке Министерства труда и социальной защиты населения Республики Казахстан и Национальной экономической палаты Казахстана «Союз «Атамекен».

По итогам 2011 года АО НК «КазМунайГаз» заняло 2 место в номинации «Лучший HR-проект» среди национальных компаний с проектом «Разработка отраслевого профессионального стандарта».

Инновационная методология разработки отраслевого профессионального стандарта создана с учетом лучшей зарубежной практики и действующих квалификационных справочников (КС и ЕТКС). По данной методологии раз-

работаны проекты профессиональных стандартов по всем основным направлениям нефтегазовой отрасли: разведка нефти и газа, бурение нефтяных и газовых скважин, добыча нефти и газа, транспортировка нефти и газа, переработка нефти и газа, реализации нефти, нефтепродуктов и газа.

Внедрение отраслевого профессионального стандарта позволит не только качественно управлять человеческими ресурсами с учетом интересов бизнеса (оценка, обучение и развитие, карьерный рост, оплата труда, кадровый резерв), но и изменить к лучшему ситуацию на рынке труда (регулировать вопросы ввоза иностранной рабочей силы, национализация кадров и др.).

Система мотивации

Привлечение, удержание и мотивация работников «КазМунайГаз» – основные задачи, стоящие перед компанией в области управления человеческими ресурсами. В настоящее время мотивация работников КМГ включает в себя следующие составляющие:

вознаграждение (Compensation) – денежные средства, выплачиваемые работодателем работнику за оказанные услуги;

льготы (Benefits) – программы, которые работодатель использует для дополнения денежного вознаграждения, выплачиваемого сотруднику;

оценка эффективности работы и признание (Performance and recognition) – оценка эффективности

включает согласование и последующую оценку действий отдельных работников, команд и всей компании по достижению бизнес целей, ведущих компанию к успеху;

развитие и возможности карьерного роста (Development and career opportunities) – развитие включает обучение, направленное на расширение и углубление навыков и компетенций сотрудников. Возможности карьерного роста подразумевает планирование, которое помогает достижению сотрудниками их целей построения карьеры.

Система мотивации работников «КазМунайГаз» построена в соответствии с законодательством Республики Казахстан, а также политиками и практиками, разработанными Единственным акционером – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына».



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления АО НК «КазМунайГаз» основывается на уважении прав и законных интересов Единственного акционера и ключевых заинтересованных сторон – государства, стратегических партнеров, работников компании, и направлена на снижение инвестиционных рисков, рост инвестиционной привлекательности, снижение стоимости заемного и собственного капитала и увеличение стоимости компании.

Основополагающими принципами корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» являются:

- защита прав и интересов Единственного акционера;
- эффективное управление компанией Советом директоров и Правлением;
- самостоятельная деятельность компании;
- прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности компании;
- законность и этика;
- эффективная дивидендная политика;
- эффективная кадровая политика;
- охрана окружающей среды;
- политика регулирования корпоративных конфликтов и конфликта интересов;
- ответственность.

ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Компании, за обеспечение соответствующего диалога с Единственным акционером. Совет директоров определяет направления стратегического развития Компании, рассматривает и принимает решения по вопросам потенциальных приобретений и другим существенным вопросам финансового характера.

В 2011 году Совет директоров Компании состоял из шести членов, включая двух независимых директоров. При Совете директоров сформированы Комитет по аудиту, Комитет по назначениям, Комитет по вознаграждениям.



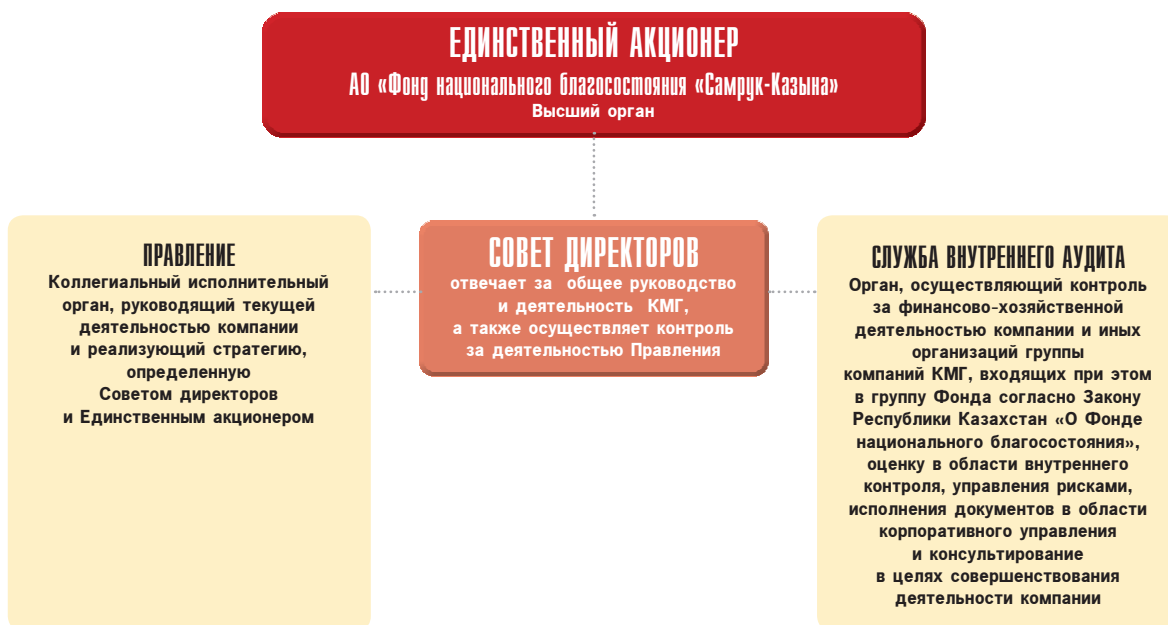
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



2011

kmg.kz

Органы корпоративного управления Национальной компании «КазМунайГаз»



Комитеты Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	Рассматривает вопросы внутреннего и внешнего аудита, вопросы финансовой отчетности, и управления рисками. Комитет по аудиту предоставляет Совету директоров рекомендации по принятию решений по данным вопросам. В 2011 году Комитетом по аудиту проведено 11 заседаний.
КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ	Подготавливает квалификационные требования для кандидатов на должности независимых директоров, руководителя Службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря, предоставляет Совету директоров рекомендации по иным вопросам в соответствии с поручениями Совета директоров и/или положениями внутренних документов Компании. В 2011 году Комитетом по назначениям проведено 4 заседания.
КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	Вырабатывает рекомендации по политике и структуре вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления, руководителя Службы внутреннего аудита, Корпоративного секретаря и иных работников Компании. В 2011 году Комитетом по вознаграждениям проведено 5 заседаний.

Правление несет ответственность за реализацию стратегии и за текущую деятельность Компании. Правление отчитывается перед Советом директоров о проделанной работе по достижению целей Компании. При Правлении АО НК «КазМунайГаз» действует пять Комитетов по бизнес-направлениям: «Разведка и добыча», «Транспорт нефти», «Сервисные проекты», «Газовые проекты», «Переработка и маркетинг нефти». Комитеты предварительно рассматривают и анализируют вопросы, входящие в компетенцию бизнес-направлений и ДЗО, выносимых на рассмотрение Правления Общества для принятия обоснованных и эффективных

решений по вопросам стратегии и корпоративного управления, по вопросам бизнес – планирования, по инвестиционным проектам, по вопросам управления активами, по кадровым вопросам, по вопросам ДЗО и т.д.

Комитет по аудиту сыграл большую роль в выстраивании деятельности централизованной Службы внутреннего аудита в АО НК «КазМунайГаз», которая образовалась в 2008 году путем объединения служб внутреннего аудита дочерних организаций.

Единая служба внутреннего аудита подчинена и подот-

четна Совету директоров АО НК «КазМунайГаз» и курируется Комитетом по аудиту при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз».

Основной целью Службы внутреннего аудита является предоставление Совету директоров независимой и объективной информации, предназначенной для обеспечения эффективного управления АО НК «КазМунайГаз», путем оценки внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления.

В свою очередь, Служба внутреннего аудита стала эффективным звеном во взаимодействии Совета директоров и руководства АО НК «КазМунайГаз» в повышении эффективности системы внутреннего контроля компании, и ее дочерних организаций, достигнутого путем устранения выявленных несоответствий, по результатам проводимых аудитов Службой внутреннего аудита. В целях устранения выявленных несоответствий объектами аудитов разрабатываются Планы корректирующих действий по обнаруженным несоответствиям. Служба внутреннего

аудита проводит постоянный мониторинг по выполнению рекомендаций, выданных в ходе аудиторских проверок, через ежеквартальные запросы отчетов объектов аудита по исполнению рекомендаций, и ежегодные пост-аудиты, в ходе которых проверяется фактическое исполнение аудиторских рекомендаций, тестируется система внутреннего контроля на предмет достоверности данных, представленных в отчетах.

В целях исполнения поручений Совета директоров по повышению эффективности взаимодействия руководства АО НК «КазМунайГаз» со Службой внутреннего аудита, мониторинг и контроль за своевременностью предоставления отчетов объектов аудита по исполнению аудиторских рекомендаций и реализацией Планов корректирующих действий проводится также и со стороны курирующих департаментов АО НК «КазМунайГаз». В результате слаженной работы Службы внутреннего аудита и руководства КМГ, повысилась эффективность аудиторских проверок, что позволило своевременно выявлять и устранять критические риски и несоответствия.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРОМ

Единственным акционером АО НК «КазМунайГаз» является АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына», которому принадлежит 100 процентов акций АО «Национальная компания «КазМунайГаз».

Совет директоров КМГ понимает важность постоянного и эффективного взаимодействия с Единственным акционером. Компания доводит до сведения Единственного акцио-

нера своевременно и в полном объеме информацию о своей деятельности, затрагивающей интересы Единственного акционера в порядке, предусмотренном уставом и внутренними документами Компании.

Решения Единственного акционера, принятые в рамках его компетенции, являются для Совета директоров Компании обязательными.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Взаимодействие с дочерними и зависимыми организациями (ДЗО) осуществляется в рамках утвержденных корпоративных процедур через соответствующие органы компании и ДЗО.

Основными целями взаимодействия компании с дочерними и зависимыми организациями являются:

- Обеспечение стабильного финансового развития, прибыльности, повышение инвестиционной привлекательности компании и ДЗО;
- обеспечение защиты прав и охраняемых законом интересов Единственного акционера и акционеров ДЗО;
- гармонизация отношений между акционерами, должностными лицами и работниками компании и ДЗО, принятие системных мер по предупреждению возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- разработка и реализация скоординированной и эффектив-

ной стратегии и инвестиционной политики компании и ДЗО.

Механизмы корпоративного управления ДЗО

- построение вертикальной системы управления дочерними и зависимыми организациями путем организации корпоративного управления через управляющих директоров и института кураторства;
- внедрение единых корпоративных стандартов в ДЗО;
- выдвижение своих представителей в органы управления ДЗО;
- назначение кураторов, обеспечение солидарного голосования представителей по обсуждаемым вопросам на основе рекомендаций представителям АО НК «КазМунайГаз» в советах директоров ДЗО по вопросам повестки дня;
- организация контроля деятельности ДЗО через представителей в органах управления и кураторов, проведение ревизий финансово-хозяйственной деятельности, избрание аудитора и др.

ДИВИДЕНДЫ

Сроком выплаты дивидендов определена дата в течение месяца с даты принятия соответствующего решения Единственным акционером.

ИНИЦИАТИВЫ В РАМКАХ ГЛОБАЛЬНОГО ДОГОВОРА ООН

Реализация инициатив и участие в глобальном договоре Организации Объединенных Наций

С 7 февраля 2006 года осуществляется участие АО НК «КазМунайГаз» в Глобальном договоре ООН.

Своим присоединением к Глобальному договору АО НК «КазМунайГаз» заявляет о том, что разделяет убеждение в том, что деловая практика, опирающаяся на универсальные принципы, содействует большей устойчивости, справедливости и представительности глобального рынка и способствует формированию процветающих и преуспевающих обществ. Присоединение к Глобальному договору является для руководства и сотрудников компании, а также других заинтересованных сторон важным свидетельством того, что обязательства компании в отношении корпоративной гражданской позиции являются действующим и стратегическим приоритетом.

КазМунайГаз стал третьим по счету представителем казахстанского бизнеса из 13 бизнес-участников Глобального договора (всего участников от Казахстана – 24). При этом КазМунайГаз остается единственной компанией из казахстанского сектора нефти и газа, представленной в Глобальном договоре.

К ключевым факторам успеха КазМунайГаза при осуществлении принципов Глобального договора, в том числе, относятся:

- четкие обязательства со стороны руководства компании;
- информирование всей организации, от старшего руководящего звена до рядовых сотрудников, о принятых компанией обязательствах в целях обеспечения широкой поддержки принципов;
- формулирование конкретных целевых показателей и создание прозрачной системы сообщений о достигнутом прогрессе;
- особый упор на практическую деятельность;
- постоянная готовность компании к диалогу с заинтересованными сторонами.

С момента вступления в Глобальный договор КазМунайГаз придерживается и инициирует использование его принципов в своей деятельности в области охраны окружающей среды, трудовых стандартов, прав человека и борьбы с коррупцией.

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

В своей кадровой работе группа компаний КазМунайГаз предоставляет своим работникам справедливые и бла-

гоприятные условия труда, прилагая при этом большие усилия по защите персонала от безработицы в случае изменений организационной структуры и/или сокращений. Система оплаты труда направлена на обеспечение достойного существования самому работнику компании и его семье. Каждый работник компании осуществляет рабочую деятельность в соответствии с установленной законом продолжительностью рабочего дня/смены, а также имеет право на ежегодный оплачиваемый отпуск.

Внутренняя социальная ответственность КазМунайГаза направлена на обеспечение персоналу компании такого жизненного уровня, включая пищу, одежду, жилище, медицинский уход и необходимое социальное обслуживание, который необходим для поддержания здоровья и благосостояния самого работника и его семьи, а также на обеспечение его на случай безработицы, болезни, инвалидности, вдовства, наступления старости или иного случая утраты средств к существованию по не зависящим от него обстоятельствам.

ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ

В компании ни в какой форме не применяется принудительный или обязательный труд ^[1]; ни в каком виде не используется труд детей; не существует дискриминации в вознаграждении за труд равной ценности по признакам расы, цвета кожи, пола, религии, политических убеждений, иностранного или социального происхождения, приводящей к уничтожению или нарушению равенства возможностей или обращения в области труда и занятий ^[2], а также всякое другое различие, недопущение или предпочтение, приводящее к уничтожению или нарушению такого равенства возможностей и обращения; обеспечивается соблюдение профессионального обучения.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Реализуя Комплексную экологическую программу на 2006-2015 годы (КЭП), КазМунайГаз обеспечивает системный подход к природоохранной деятельности по всей группе компаний. Осуществляется корректировка Плана природоохранных мероприятий КЭП в соответствии с приоритетными направлениями деятельности.

Продолжает совершенствоваться Корпоративная система производственного экологического мониторинга с использованием геоинформационных технологий, включая

¹ - всякая работа или служба, требуемая от какого-либо лица под угрозой какого-либо наказания, для выполнения которой это лицо не предложило своих услуг добровольно (Конвенция о принудительном или обязательном труде, 1.05.1932)

² - доступ к профессиональному обучению, доступ к труду и к различным занятиям, а также оплату и условия труда (Конвенция о дискриминации в области труда и занятий, 15.06.1932)

казахстанский сектор Каспийского моря. В электронную экологическую карту территорий производственной деятельности компании включены производственные объекты новых приобретенных активов.

КазМунайГазом в Узеньском регионе Мангистауской области осуществляются мероприятия по управлению отходами и очистке замасленных грунтов. Дочерними компаниями КазМунайГаза продолжается работа по реализации правительственной Программы по утилизации попутного нефтяного газа. Поддержана инициатива компаний Аджип ККО и Тенгизшевройл по созданию Западно-Казахстанской Ассоциации по реагированию на нефтяные разливы. Осуществляемая реконструкция нефтеперерабатывающих подразделений компании позволяет внедрить современные технологии переработки нефти, многократно снижающие объемы вредных выбросов в окружающую среду.

В рамках проработки вопросов, связанных с проблемой парниковых газов, с помощью специалистов Координационного центра по изменению климата осуществлена пилотная инвентаризация выбросов парниковых газов в основных дочерних организациях КазМунайГаза. Принимаются меры по внедрению энергосберегающих технологий и оборудования.

БОРЬБА С КОРРУПЦИЕЙ

Закупка товаров, работ и услуг по группе компаний

осуществляется в соответствии с Правилами закупок единственного акционера – «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» – , которые основываются на гласности, прозрачности и добросовестной конкуренции среди потенциальных поставщиков. Своевременно размещается информация о деятельности компании и обо всех существенных фактах своей деятельности в средствах массовой информации и на корпоративном сайте.

Этические принципы и нормы внутренних документов компании направлены на правильное, добросовестное и надлежащее осуществление деятельности работниками компании и предупреждение возникновения коллизии интересов.

Кроме того, основные добывающие организации КазМунайГаз участвуют в Инициативе прозрачности деятельности добывающих отраслей (EITI).

Вышеуказанные направления работ осуществляются в рамках перехода на принципы устойчивого развития, являющихся одним из приоритетных целей долгосрочной стратегии развития КМГ.

В соответствии с требованиями Глобального договора ООН компанией осуществляется публикация информации в соответствии с принципами Глобального договора (www.unglobalcompact.org/participant/6810-National-Company-KazMunayGas-).

ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Согласно Государственной программе форсированного индустриально-инновационного развития Республики Казахстан, а также постановлению Правительства РК от 22.10.2010 г, № 1100 утверждена «Программа по техническому регулированию и созданию инфраструктуры качества», Единственным акционером – ФНБ «Самрук-Қазына» разработан план мероприятий по реализации Стратегии на 2011- 2020 годы, предусматривающий внедрение и совершенствование систем менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов в своих дочерних и зависимых организациях.

По состоянию на 31 декабря 2011 года системы менеджмента качества действуют в 15 организациях группы компаний АО НК «КазМунайГаз» включая корпоративный центр. Из них КМГ и 8 дочерних организаций (АО «Разведка Добыча «КМГ», АО «КазТрансОйл», АО «КазМунай-Тениз», АО «Переработка и маркетинг «КМГ», АО НМСК «Казмортрансфлот», ТОО «КазахойлАктобе», АО «Казахский институт нефти и газа», ТОО «Тениз - Сервис») сер-

тифицированы по трем стандартам (ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001). ТОО «Семсер-security» - по двум (ISO 9001 и OHSAS 18001). Еще 5 организаций (АО «ЕвроАзияЭйр», АО «КазТрансГаз», ТОО «КазРосГаз», АО КБТУ, ТОО «КМГ-Сервис») – работают по стандарту ИСО 9001.

С внедрением международных стандартов выстроена более четкая система взаимодействия различных уровней управления на основе упорядоченных действий и процедур. Описаны и регламентированы существующие процессы, определены их взаимосвязь и распределение ответственности за выполнение. В конечном итоге это отразилось на повышении качества предоставляемых услуг, выполняемых работ и выпускаемой продукции.

В истекшем году все компании группы успешно прошли надзорные, а некоторые ресертификационные аудиты, получив подтвердивший соответствие действующих интегрированных систем управления требованиям международных стандартов.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

АО НК «ҚазМұнайГаз» осуществляет внедрение системы управления рисками на консолидированной основе с учетом покрытия рисков его дочерних и зависимых организаций, посредством построения корпоративной системы управления рисками (КСУР).

Методика КСУР соответствует принятой международной практике риск-менеджмента нефтегазовой индустрии, базируется на методике Комитета спонсорских организаций комиссии Тредуэя (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission).

Внедрение эффективной КСУР, позволяющей идентифицировать, прогнозировать и управлять существенными рисками, предполагает поэтапное выполнение мероприятий, а также регулярную реализацию процесса корпоративного управления рисками, включающего:

- развитие внутренней среды системы корпоративного управления рисками;
- определение целей и задач КСУР;
- интеграцию управления рисками в другие бизнес-процессы;
- идентификацию и оценку рисков;
- разработку эффективных мер по управлению рисками;
- реализацию мер по управлению рисками и мониторинг рисков;
- постоянное совершенствование процедур КСУР.

В 2011 году проведен ряд мероприятий по совершенствованию корпоративной системы страховой защиты, разработке и внедрению системы внутреннего контроля, идентификации и оценке рисков, разработке методологических документов по управлению финансовыми рисками.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

2011

kmg.kz

Основные мероприятия по внедрению КСУР и внутреннему контролю в 2011 году

Дата	Мероприятие
Май	Советом директоров АО НК «ҚазМунайГаз» утверждена новая Политика управления рисками АО НК «ҚазМунайГаз» на период до 2013 года с определением уровня риск-аппетита компании
Апрель-Июнь	АО НК «ҚазМунайГаз» принял ряд внутренних методологических документов по управлению финансовыми рисками: правила установления лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты, правила управления кредитным риском по корпоративным контрагентам, правила установления страновых лимитов
Апрель - Октябрь	АО НК «ҚазМунайГаз» автоматизировал процессы оценки финансовых рисков с внедрением программного продукта, позволяющего оценивать кредитный риск, валютный риск, ценовой риск, страновой риск, степень подверженности риску ликвидности, проводить расчеты лимитов, бэк и стресс-тестирование.
Январь-Декабрь	АО НК «ҚазМунайГаз» расширил корпоративную программу страхования рисков с включением в корпоративную программу страхования активов АО «Разведка Добыча ҚазМунайГаз», АО «ҚазМунайГаз Переработка и Маркетинг» (в том числе АНПЗ), Rompetrol Group N.V.
Октябрь-Декабрь	В рамках совершенствования системы внутреннего контроля разработаны Матрицы рисков и контролей по 18 бизнес-процессам АО НК «ҚазМунайГаз», разработано программное обеспечение, позволяющее своевременно актуализировать контроли по бизнес-процессам АО НК «ҚазМунайГаз».
Ноябрь-декабрь	АО НК «ҚазМунайГаз» начал внедрение риск-ориентированной модели (Cash Flow at Risk/ Earnings at Risk), которая включает в себя моделирование влияния финансовых рисков на финансовые показатели, а также проведение комплексной оценки эффекта от хеджирования при применении различных стратегий с деривативами.
Сентябрь - Декабрь	Проведена идентификация и оценка рисков с учетом покрытия рисков дочерних и зависимых организаций, разработаны Реестр рисков и Карта рисков компании на 2012 год.

Количество выявленных рисков по категориям



В ходе идентификации и оценки рисков в 2011 году было выявлено 138 рисков. Наибольшую долю выявленных рисков составили операционные риски – 56%, наименьшую долю – правовые риски (2%).

- 56% - операционные
- 2% - правовые
- 20% - стратегические
- 22% - финансовые

Анализ факторов показал, что наиболее частыми источниками угроз для Компании являются экономические, политические и кадровые факторы: это волатильность финансовых рынков и рынков сырья, недостаточная ква-

лификация работников и нарушение исполнительской дисциплины, риски, связанные с конкурентной средой и партнерами, ошибки управления и государственное регулирование.

Подкатегория (вид)	кол-во	%
Экономический фактор (ЭФ). Финансовые рынки	19	13,8%
Кадровый фактор (КФ). Недостаточная квалификация сотрудников/ Нарушение исполнительской дисциплины	14	10,1%
Экономический фактор (ЭФ). Конкуренция/Партнеры	14	10,1%
Кадровый фактор (КФ). Управление	13	9,4%
Политический фактор (ПФ). Государственное регулирование	11	8,0%
Технологический фактор (ТФ). Информационные технологии	8	5,8%
Технологический фактор (ТФ). Сбои в работе	8	5,8%
Экономический фактор (ЭФ). Ликвидность	8	5,8%
Экологический фактор (ЭФ). Выбросы вредных веществ и промышленные отходы	6	4,3%
Технологический фактор (ТФ). Безопасность объектов	5	3,6%
Экономический фактор (ЭФ). Доступность капитала	5	3,6%
Экономический фактор (ЭФ). Подрядчики	5	3,6%
Технологический фактор (ТФ). Логистика	4	2,9%
Технологический фактор (ТФ). Потеря данных	4	2,9%
Кадровый фактор (КФ). Охрана труда и техника безопасности	3	2,2%
Политический фактор (ПФ). Законодательство	3	2,2%
Экономический фактор (ЭФ). Противоправные действия третьих лиц	3	2,2%
Политический фактор (ПФ). Страны-партнеры	2	1,4%
Технологический фактор (ТФ). Ограниченный доступ к современным технологиям/ Отставание в технологиях	1	0,7%
Экологический фактор (ЭФ). Природные катаклизмы	1	0,7%
Экономический фактор (ЭФ). Выдача кредитов и их невозврат	1	0,7%
Итого:	138	100,0%

При этом, наибольшее негативное влияние на Компанию оказывают риски ликвидности, ограниченный доступ к современным технологиям и сбои в работе.

Подкатегория (вид)	Среднее значение потенциального ущерба, млн. тенге
Экономический фактор (ЭФ). Ликвидность	377 730
Технологический фактор (ТФ). Ограниченный доступ к современным технологиям/ Отставание в технологиях	150 732
Технологический фактор (ТФ). Сбои в работе	91 295
Политический фактор (ПФ). Государственное регулирование	57 337
Экономический фактор (ЭФ). Конкуренция/Партнеры	32 489
Технологический фактор (ТФ). Безопасность объектов	7 915
Политический фактор (ПФ). Законодательство	3 391
Экономический фактор (ЭФ). Подрядчики	2 410
Экологический фактор (ЭФ). Природные катаклизмы	2 250
Кадровый фактор (КФ). Охрана труда и техника безопасности	2 020
Экономический фактор (ЭФ). Доступность капитала	1 860
Экономический фактор (ЭФ). Финансовые рынки	1 649
Политический фактор (ПФ). Страны-партнеры	1 507
Экономический фактор (ЭФ). Противоправные действия третьих лиц	1 003
Кадровый фактор (КФ). Управление	916
Кадровый фактор (КФ). Недостаточная квалификация сотрудников/ Нарушение исполнительской дисциплины	646
Экономический фактор (ЭФ). Выдача кредитов и их невозврат	644
Технологический фактор (ТФ). Логистика	450
Технологический фактор (ТФ). Потеря данных	356
Экологический фактор (ЭФ). Выбросы вредных веществ и промышленные отходы	250
Технологический фактор (ТФ). Информационные технологии	152
Итого	37 999

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА

18 января создано и зарегистрировано совместное предприятие Товарищество с ограниченной ответственностью «Газопровод Бейнеу-Шымкент», созданное на территории Республики Казахстан для целей реализации проекта «Строительство газопровода Бейнеу-Бозой-Шымкент» (учредители: АО «КазТрансГаз»-50%, TAPLine-50%).

25 января достигнута договоренность о безоплатных поставках российской нефти на ПНХЗ до 2015 года.

1 февраля АО «КазМунайГаз» и «Газпром» достигли договоренности о своп-операциях на 2011 год в объеме 4,4 млрд. кубометров газа.

14 февраля с трудовыми коллективами производственных филиалов «Озенмунайгаз» и «Эмбамунайгаз» подписан коллективный договор на 2011-2013 гг., в котором определены условия в части предоставления гарантий и компенсаций, в том числе расходов на лечение и оздоровление работников филиалов компании и их семей, повышения безопасности условий труда.

4 марта 100% дочерняя компания АО «КазМунайГаз – переработка и маркетинг» ТОО «Refinery Company RT» произвела полное погашение основного долга и начисленное вознаграждение по соглашению о займе от 24 февраля 2010г. между Deutsche Bank AG и ТОО «Refinery Company RT» под гарантию АО НК «КазМунайГаз» на сумму 300 млн. долларов США.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2011 ГОДА



2011

kmg.kz

19 марта АО «РД «КазМунайГаз» приобрел 50% акций «Ural Group Limited» (UGL) у компании «Exploration Venture Limited» (EVL).

29 апреля постановлением Правительства РК АО «НМСК «Казмортрансфлот» определен национальным перевозчиком РК (№462 от 29.04.2011г).

3 мая по итогам рабочей встречи руководителей «Газпрома» и «КазМунайГаза» «КазРосГаз» определен оператором месторождения Имашевское.

6 мая РД «КазМунайГаз» увеличила размер дивиденда на акцию за 2010 год на 13,6 %. Компания выплатит дивиденды за 2010 год в расчете (включая налоги, удерживаемые законодательством РК) 800 тенге на одну акцию (как простую, так и привилегированную).

24 мая группа компаний «КазМунайГаз» направила 3,9 млрд. тенге для оказания помощи пострадавшим от весенних паводков в Западно-Казахстанской области.

10 июня завершена сделка по приобретению АО НК «КазМунайГаз» 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Актаунефтесервис». Стоимость приобретения АНС составила 334 млн. долларов США.

1 июля в Атырау начались строительные работы по Проекту расширения нефтепровода «Каспийский Трубопроводный Консорциум» (КТК).

3 июля АО НК «КазМунайГаз» принял участие в юбилейной Межгосударственной выставке, посвященной 20-летию Содружества Независимых Государств «20 лет СНГ: к новым горизонтам партнерства» (г. Москва, Россия).

11 июля АО НК КМГ во исполнение статьи 23 Закона РК «Об акционерных обществах» сообщает, что Единственным акционером КМГ – АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Казына» от 07 июня 2011 года принято решение выплатить дивиденды по простым акциям КМГ по итогам деятельности за 2010 год.

15 июля АО НК «КазМунайГаз» привлек синдицированный займ в размере 1 млрд. долларов США на погашение существующей задолженности и денежных требований Кашаганского проекта. В качестве ведущих организаторов кредита выступили The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd., ING Bank N.V., Natixis, The Royal Bank of Scotland Plc, а также со-организаторы Sumitomo Mitsui Banking Corporation, JSC Citibank Kazakhstan, Unicredit Bank Austria AG, Bank of America Merrill Lynch, UBS and Export Import Bank of the Republic of China а также банки: Siemens Bank GmbH, Intesa Sanpaolo Sp.A и Mega International Commercial Bank, London Branch. В качестве заемщика выступила компания KazMunaiGaz Finance Sub

BV, 100% дочерняя компания АО НК «КазМунайГаз». Займ был предоставлен под гарантию АО НК «КазМунайГаз», со сроком погашения 5 лет и процентной ставкой Libor + 2,1%. Данная сделка задала новые ценовые параметры для казахстанского рынка корпоративных заимствований, что показывает готовность инвесторов работать с казахстанскими компаниями и свидетельствует о высокой оценке международным финансовым сообществом усилий менеджмента АО НК «КазМунайГаз» по оптимизации кредитного портфеля компании.

24 июля АО «РД «КазМунайГаз» объявило о закрытии сделки по приобретению 100% прав на недропользование в рамках четырех контрактов на разведку углеводородного сырья в Республике Казахстан у «НК КМГ»: по территории, прилегающей к месторождениям Узень и Карамандыбас, блоку Каратон-Саркамыс и участку Темир.

27 июля начато строительство морской буровой установки совместно с Корейским Консорциумом.

27 июля сторонами подписан Протокол о внесении изменений и дополнений в Соглашение между Правительством РК и Правительством КНР о сотрудничестве в строительстве и эксплуатации газопровода Казахстан-Китай от 18 августа 2007г (проектирование и строительство нитки «С»), где отражены все основные условия реализации проекта.

29 июля объявлено о начале последней фазы программы увеличения мощности НПЗ Petromidia

1 августа в п. Курык (Мангистауская область) состоялась торжественная церемония начала строительства новой морской буровой установки в рамках Проекта по перспективному морскому участку Жамбыл.

3 августа объявлено о завершении сделки по привлечению синдицированного займа в размере 1 миллиард долларов США, соглашение о котором было подписано 15.07.2011 года.

18 августа произведено полное погашение остатка основного долга и начисленного вознаграждения по Соглашению о синдицированном займе от 4 сентября 2008 года, заключенному между компанией KazMunaiGaz PKOP Investment B.V., 100% акций которого косвенно принадлежат КМГ ПМ, Deutsche Bank в качестве агента и синдикатом банков под гарантию АО НК «КазМунайГаз» на сумму 2,5 млрд. долларов США.

25 августа в г. Астана в рамках казахстанско-южнокорейского бизнес-форума АО НК «КазМунайГаз», КС Kazakh B.V. и КС Kazakh Panama S.A. подписали Соглашение о мобилизации и эксплуатации буровой установки (проект Жамбыл).

26 августа АО «Казтрансгаз» и корейская Kolon Corporation подписали меморандум о взаимопонимании по строительству 95 автогазонаполнительных станций на сжатом газе.

Сентябрь 2011г. - начаты строительно-монтажные работы по Проекту расширения КТК на казахстанском участке.

6 сентября в г.Туркестан Южно-Казахстанской области состоялась церемония сварки первого стыка линейной части газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

16 сентября АО «РД «КазМунайГаз» объявлено о решении совета директоров Компании одобрить программу выкупа простых акций РД КМГ на KASE и глобальные депозитарные расписки (ГДР) (LSE: KMG LI), размещенные на Лондонской фондовой бирже (LSE), на общую сумму до 300 млн. долларов США.

26 сентября в целях дальнейшей реализации проекта расширения газопровода Казахстан-Китай, АО НК «КазМунайГаз» и КННК подписали Соглашение об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации нитки «С» Первого участка газопровода Казахстан-Китай.

26 сентября между АО НК «КазМунайГаз» Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией подписано Дополнительное соглашение №1 к Соглашению об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации Второго участка газопровода Казахстан-Китай, определяющее условия гарантии завершения сторон (по 50 %) от суммы проектного финансирования на период строительства газопровода «Бейнеу-Бозой-Шымкент».

Октябрь 2011г. – подписано Межправительственное соглашение о сотрудничестве в области морского торгового судоходства между РК и АР

7 октября завершена Программа строительства многофункциональных спортивных площадок.

Ноябрь 2011г. – введена в эксплуатацию НПС-11 нефтепровода Атасу-Алашанькоу

2 ноября АО «Интергаз Центральная Азия» осуществило плановое погашение остатка долга в размере 179 млн. долларов США, в рамках программы выпуска еврооблигаций, объем которой составлял 250 млн. долларов США.

3 ноября 2011 года принято решение о приостановлении деятельности ТОО «КМГ-Транскаспий» в связи с переносом сроков реализации фазы 2 Северо-Каспийского проекта и, соответственно проекта Казахской Каспий-

ской Системы Транспортировки (ККСТ) и утвержден соответствующий план мероприятий.

15 ноября АО «Интергаз Центральная Азия» осуществило плановое погашение еврооблигаций на сумму 250 млн. долларов США.

22 ноября The Rompetrol Group завершила плановые работы по ремонту и перезапуску производственных установок на платформе Petromidia, а также интеграцию новых шести установок в операционный поток с целью соблюдения программы по увеличению нефтеперерабатывающих мощностей до 5 миллионов тонн сырья.

6 декабря The Rompetrol Group приступила к бурению первой скважины в Румынии.

9 декабря в порту Батуми (Грузия) состоялась торжественная церемония приемки первых крупнотоннажных нефтеналивных танкеров АО НМСК «Казмортрансфлот» типа Aframax дедвейтом 115 тыс. тонн каждый. Для новых судов определены названия «Alatau» и «Altai».

13 декабря АО «КазТрансОйл» ввело в эксплуатацию центральный диспетчерский пункт в восточном филиале КТО.

14 декабря The Rompetrol Group через свою дочернюю компанию Rompetrol Well Services (RWS) вошла на рынок Венгрии и Болгарии по предоставлению специальных услуг по обслуживанию скважин.

28 декабря РД КМГ объявлено о закрытии сделки по приобретению у ТОО «ГазМұнайӨнім» 100% акций АО «Карповский Северный», обладающего правом недропользования по Контракту на разведку нефти, газа и конденсата на участке «Карповский Северный» в Западно-Казахстанской области РК.

29 декабря ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод» подписал договор на строительство «под ключ» Комплекса глубокой переработки нефти. Консорциум, в который вошли «Sinopec Engineering», «Marubeni Corporation» и АО НГСК «КазСтройСервис» был создан в октябре 2011 года. Компания «Sinopec Engineering» (КНР) несет ответственность за общую реализацию проекта. «Marubeni Corporation» (Япония) организует финансирование от Японского банка международного сотрудничества, а также участвует в закупках и логистике. АО НГСК «КазСтройСервис» (Казахстан) будет курировать вопросы строительства и снабжения.

СВЕДЕНИЯ О ВНЕШНЕМ АУДИТОРЕ

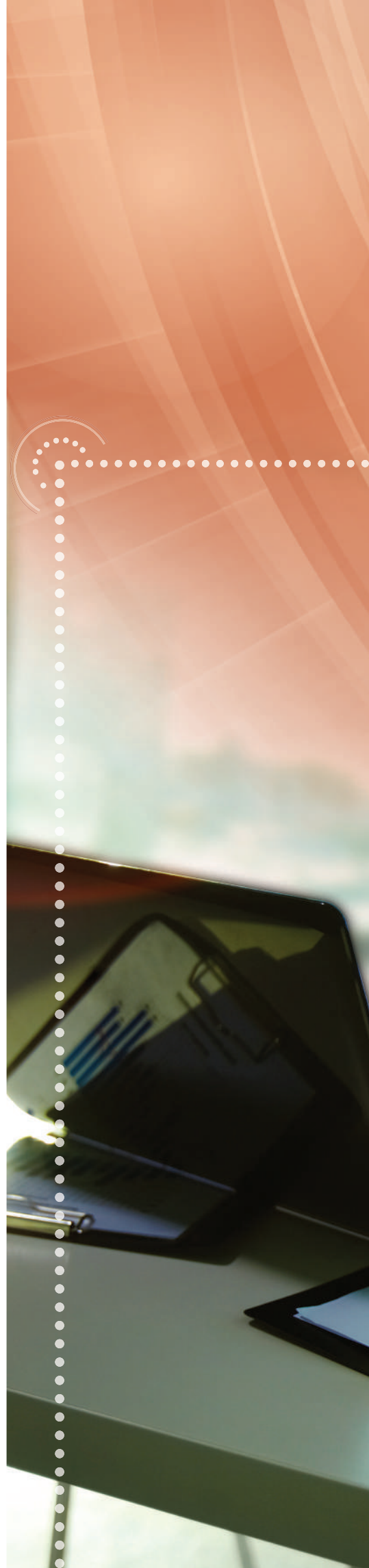
Компания «Эрнст энд Янг» является внешним аудитором АО НК «ҚазМұнайГаз» начиная с 2002 года. В 2010 году по итогам проведенного открытого тендера АО НК «ҚазМұнайГаз» был заключен договор с «Эрнст энд Янг» на оказание услуг по аудиту финансовой отчетности на 2010-2012 годы. Сумма вознаграждения по данному договору составляет 162 276 тыс.тенге, в том числе по годам:

- на 2010 год - 54 092 тыс.тенге;
- на 2011 год - 54 092 тыс.тенге;
- на 2012 год - 54 092 тыс.тенге.

«Эрнст энд Янг» является международным лидером в области аудита, налогообложения и права, консультационного сопровождения сделок и консультирования по вопросам ведения бизнеса. Компания «Эрнст энд Янг» стремится внести свой позитивный вклад в развитие компаний, рынков и всего общества в целом.

За время сотрудничества КМГ и «Эрнст энд Янг» прошли сложный путь развития финансового учета, особенно в период перехода КМГ на Международные Стандарты Финансовой Отчетности (с 2002 года). За эти годы «Эрнст энд Янг» инвестировал в развитие своего профессионального персонала с тем, чтобы на качественно высоком уровне оказывать аудиторские услуги группе компаний КМГ, структура которой изменялась и усложнялась вместе с периодом экономического развития Казахстана.

Другие услуги, кроме как оказания услуг по аудиту финансовой отчетности, ТОО «Эрнст энд Янг» в 2011 году не оказывались.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



2011

kmg.kz



Ernst & Young LLP
Esentai Tower
Al-Farabi Ave., 77/7
Almaty, Kazakhstan
Tel: +7 (727) 258 5960
Fax: +7 (727) 258 5961
www.ey.com/kazakhstan

ТОО «Эрнст энд Янг»
Казахстан, Алматы
пр. Аль-Фараби, 77/7
Здание «Есентай Тауэр»
Тел.: +7 (727) 258 5960
Факс: +7 (727) 258 5961

ОТЧЁТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционеру и Руководству АО «Национальная Компания «КазМунайГаз»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчётности АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» и его дочерних организаций, которая включает консолидированный отчёт о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года и консолидированный отчёт о совокупном доходе, консолидированный отчёт об изменениях в капитале и консолидированный отчёт о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также информацию о существенных аспектах учётной политики и другую пояснительную информацию.

Ответственность руководства в отношении консолидированной финансовой отчётности

Руководство несёт ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчётности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности, а также за процедуры внутреннего контроля, необходимые, по мнению руководства, для обеспечения подготовки консолидированной финансовой отчётности, не содержащей существенных искажений вследствие мошенничества или ошибки.

Ответственность аудиторов

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности данной консолидированной финансовой отчётности на основе проведённого аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют, чтобы мы соблюдали этические нормы, спланировали и провели аудит так, чтобы получить достаточную уверенность в отсутствии существенного искажения прилагаемой консолидированной финансовой отчётности.

Аудит включает выполнение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств в отношении сумм и информации, представленных в финансовой отчётности. Выбор процедур основывается на суждении аудитора, включая оценку риска существенного искажения консолидированной финансовой отчётности вследствие мошенничества или ошибки. При оценке этого риска аудитор рассматривает аспекты внутреннего контроля в отношении подготовки и достоверного представления консолидированной финансовой отчётности с тем, чтобы определить процедуры аудита, необходимые в конкретных обстоятельствах, а не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля предприятия. Аудит включает оценку уместности выбранной учётной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, и оценку представления консолидированной финансовой отчётности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения.



ERNST & YOUNG

Заключение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчётность во всех существенных аспектах достоверно отражает консолидированное финансовое положение АО «Национальная Компания «КазМунайГаз» на 31 декабря 2011 года, а также её консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчётности.

Ernst & Young LLP

Гульмира Турмагамбетова



Гульмира Турмагамбетова
Аудитор

Квалификационное свидетельство
аудитора № 0000374 от 21 февраля
1998 года

Евгений Жемалетдинов



Евгений Жемалетдинов
Генеральный директор
ТОО «Эрнст энд Янг»

Государственная лицензия на занятие
аудиторской деятельностью на территории
Республики Казахстан: серия МФЮ - 2,
№ 0000003, выданная Министерством
финансов Республики Казахстан от 15 июля
2005 года

26 марта 2012 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

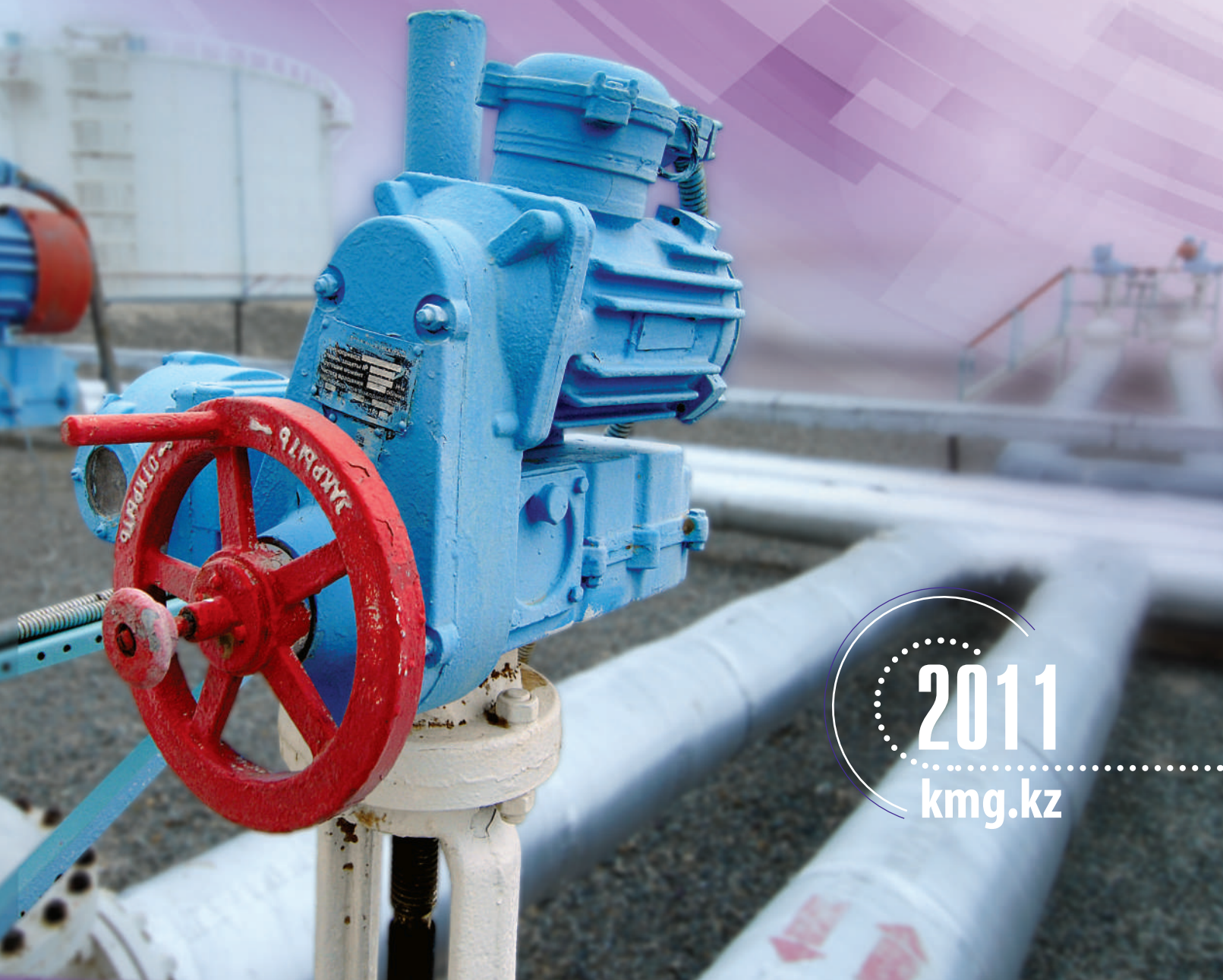
В тысячах тенге

на 31 декабря

	Прим.	2011 года	2010 года
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства	6	2.833.619.231	2.548.764.464
Активы по разведке и оценке	7	160.312.469	150.799.153
Нематериальные активы	8	197.952.790	184.721.292
Долгосрочные банковские вклады	9	9.908.968	4.521.195
Инвестиции в совместные предприятия и ассоциированные компании	10	919.155.435	696.881.032
Активы по отсроченному налогу	29	10.605.619	10.605.467
НДС к возмещению		49.328.641	34.806.222
Авансы за долгосрочные активы		76.785.170	68.442.089
Облигации к получению от связанной стороны	30	36.551.537	36.397.864
Вексель к получению от участника совместного предприятия	11	18.138.239	19.153.089
Вексель к получению от ассоциированной компании		19.220.620	17.987.259
Займы связанным сторонам	30	67.121.199	115.043.574
Прочие долгосрочные активы		11.738.636	10.071.096
		4.410.438.554	3.898.193.796
Текущие активы			
Товарно-материальные запасы	12	202.833.712	185.104.413
НДС к возмещению		39.821.912	34.731.601
Предоплата по подоходному налогу	29	30.735.062	21.498.642
Торговая дебиторская задолженность	13	185.599.946	164.733.410
Краткосрочные финансовые активы	14	503.556.091	626.365.151
Вексель к получению от участника совместного предприятия	11	1.361.055	1.203.834
Дивиденды к получению от ассоциированной компании	10	29.383.200	19.456.800
Прочие текущие активы	13	188.394.899	161.827.377
Денежные средства и их эквиваленты	15	581.912.135	637.917.383
		1.763.598.012	1.852.838.611
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи		138.459	1.366.686
		1.763.736.471	1.854.205.297
ИТОГО АКТИВОВ		6.174.175.025	5.752.399.093

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

*За год, закончившийся
31 декабря 2010 года*



2011

kmg.kz

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (продолжение)

В тысячах тенге

на 31 декабря

	Прим.	2011 года	2010 года
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	16	341.393.764	326.435.861
Дополнительный оплаченный капитал	16	13.237.994	2.266.580
Прочий капитал		1.966.059	5.176.205
Резерв от пересчета валюты отчетности	16	188.573.100	173.330.751
Нераспределённая прибыль		2.033.329.755	1.664.778.234
Относящийся к акционеру материнской компании	16	2.578.500.672	2.171.987.631
Неконтрольная доля участия		581.657.604	559.364.977
Итого капитала		3.160.158.276	2.731.352.608
Долгосрочные обязательства			
Займы	17	1.634.843.487	1.478.428.399
К уплате за приобретение дополнительной доли в «Северо-Каспийском Проекте»	18	320.926.724	314.566.180
К уплате за приобретение дочерней организации		6.383.473	9.136.704
Резервы	19	70.309.372	66.321.563
Обязательство по отсроченному налогу	29	149.590.052	144.909.656
Прочие долгосрочные обязательства		12.672.087	13.756.075
		2.194.725.195	2.027.118.577
Текущие обязательства			
Текущая часть займов	17	282.941.427	479.138.938
Резервы	19	52.606.910	56.590.062
Подоходный налог к уплате	29	2.246.665	2.402.176
Торговая кредиторская задолженность	20	242.635.897	255.592.177
Прочие налоги к уплате	21	98.897.684	87.642.996
Производные финансовые инструменты		179.000	764.054
Прочие текущие обязательства	20	139.783.971	111.797.505
		819.291.554	993.927.908
Итого обязательств		3.014.016.749	3.021.046.485
ИТОГО КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ		6.174.175.025	5.752.399.093

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

В тысячах тенге

За годы, закончившиеся 31 декабря

	Прим.	2011 года	2010 года
Выручка от реализованной продукции и оказанных услуг	22	2.627.061.697	2.098.942.624
Себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг	23	(1.837.718.674)	(1.409.001.419)
Валовая прибыль		789.343.023	689.941.205
Общие и административные расходы	24	(165.038.304)	(139.146.723)
Расходы по транспортировке и реализации	25	(350.700.436)	(238.738.340)
Обесценение гудвилла	8	(2.371.431)	—
Обесценение основных средств и прочих долгосрочных активов	6, 7, 9, 10	(45.456.359)	(10.823.657)
Доход / (убыток) от выбытия основных средств, нетто		3.276.958	(3.272.491)
Прочий операционный доход		15.381.340	4.209.941
Прочий операционный убыток		(11.437.512)	(15.989.074)
Прибыль от операционной деятельности		232.997.279	286.180.861
Отрицательная курсовая разница, нетто		(9.985.952)	(5.740.393)
Финансовый доход	26	45.599.493	58.671.374
Финансовые затраты	27	(171.313.150)	(152.577.480)
Доля в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний, нетто	28	534.622.865	343.175.752
Прибыль до учёта подоходного налога		631.920.535	529.710.114
Расходы по подоходному налогу	29	(153.130.208)	(132.675.259)
Прибыль за год		478.790.327	397.034.855
Приходится на:			
Акционера материнской компании		422.497.983	305.309.217
Неконтрольную долю участия		56.292.344	91.725.638
		478.790.327	397.034.855
Прочий совокупный доход / (убыток)			
Курсовая разница от пересчета отчетности зарубежных подразделений		16.410.130	(10.512.953)
Прочий совокупный доход за период, за вычетом подоходного налога		16.410.130	(10.512.953)
Итого совокупного дохода за период, за вычетом подоходного налога		495.200.457	386.521.902
Приходится на:			
Акционера Компании		437.740.331	295.277.534
Неконтрольную долю участия		57.460.126	91.244.368
		495.200.457	386.521.902

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

В тысячах тенге

За годы, закончившиеся 31 декабря

	Прим.	2011 года	2010 года
Денежные потоки от операционной деятельности:			
Прибыль до учёта подоходного налога		631.920.535	529.710.114
Корректировки на:			
Износ, истощение и амортизацию	23, 24, 25	146.317.428	131.521.998
Долю в доходах совместных предприятий и ассоциированных компаний	28	(534.622.865)	(343.175.752)
Финансовые затраты	27	171.313.150	152.577.480
Финансовый доход	26	(45.599.493)	(58.671.374)
Обесценение основных средств и прочих долгосрочных активов	6, 7, 9, 10	45.456.359	10.823.657
Обесценение гудвилла	8	2.371.431	—
Нереализованный убыток от операций хеджирования нефти		9.349.769	664.547
(Доход) / убыток от выбытия основных средств, нетто		(3.276.958)	3.272.491
Резервы	19	9.946.022	8.623.031
Резервы по сомнительной задолженности	24	3.650.396	13.135.998
Резервы по товарно-материальным запасам	24	4.729.414	(801.961)
Признание расходов по опционной программе		541.100	376.245
Изъятие долевых инструментов		(23.794)	(49.809)
Нереализованную (положительную) / отрицательную курсовую разницу		(5.096.270)	493.276
Прибыль от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		436.976.224	448.499.941
Изменение в товарно-материальных запасах		(12.792.296)	(22.408.215)
Изменение в НДС к возмещению		(19.612.730)	(24.227.828)
Изменение в торговой дебиторской задолженности		(19.905.373)	(25.615.945)
Изменение в прочих текущих активах		(21.866.605)	(95.186.773)
Изменение в прочих налогах к уплате		5.139.280	(1.394.939)
Изменение в торговой кредиторской задолженности		(20.760.491)	93.644.332
Изменение в прочих обязательствах		(8.493.848)	(2.814.877)
Поступление денежных средств от операционной деятельности		338.684.161	370.495.696
Уплаченный подоходный налог		(164.692.655)	(163.043.395)
Вознаграждение полученное		31.634.651	48.827.538
Вознаграждение уплаченное		(121.523.451)	(124.952.358)
Платежи по операциям хеджирования нефти, нетто		(10.439.549)	(783.033)
Чистое поступление денежных средств от операционной деятельности		73.663.157	130.544.448

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (продолжение)

В тысячах тенге

За годы, закончившиеся 31 декабря

	Прим.	2011 года	2010 года
Денежные потоки от инвестиционной деятельности:			
Размещение вкладов в банках, нетто		145.811.373	129.308.418
Приобретение дочерних организаций, за вычетом полученных денежных средств	5	(55.006.373)	(8.614.935)
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(458.763.308)	(474.987.934)
Поступления денежных средств от продажи основных средств и нематериальных активов		30.328.039	11.599.300
Выплаты, полученные от совместных предприятий и ассоциированных компаний	10, 11	405.604.974	289.585.072
Приобретение и взнос в совместные предприятия	5, 10	(98.473.907)	(3.750.000)
Погашение займов выданных Акционеру		41.381.049	—
Поступление от реализации активов, предназначенных для продажи		—	378.378
Погашение займа, выданного связанной стороне		309.554	—
Выплата займа по приобретению КПВ		(3.532.756)	—
Займы, выданные связанной стороне	30	(4.641.899)	(69.571.436)
Чистое движение денежных средств, полученных от / (использованных в) инвестиционной деятельности		3.016.746	(126.053.137)
Денежные потоки от финансовой деятельности:			
Поступления по займам		284.669.372	1.291.592.905
Погашение займов		(341.456.691)	(1.290.534.781)
Приобретение неконтрольной доли участия		(185.247)	(18.032.903)
Дивиденды выплаченные акционерам неконтрольной доли		(22.167.123)	(20.589.632)
Дивиденды выплаченные Акционеру	16	(45.796.384)	(18.565.388)
Выпуск акций	16	12.135.394	160.500.000
Выкуп собственных акций дочерней организацией		(15.762.657)	(24.531.975)
Погашение конвертируемого долгового инструмента	17	—	(10.463.778)
Прочие выплаты Акционеру		(8.863.662)	—
Чистое (использование) / поступление денежных средств от финансовой деятельности		(137.426.998)	69.374.448
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты		4.741.847	(189.561)
Чистое изменение в денежных средствах и их эквивалентах		(56.005.248)	73.676.198
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	15	637.917.383	564.241.185
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	15	581.912.135	637.917.383

Неденежные операции, включая следующее, были исключены из консолидированного отчета о движении денежных средств:

- В 2011 году Группа прекратила признание займа в размере 7.812.499 тысяч тенге, связанного с финансированием операций по разведке и оценке на одном из месторождений (Примечание 4). Доход от списания займа был зачтен с убытком от обесценения (2010: ноль).
- В течение 2011 года выбытия основных средств включают 1.900.537 тысяч тенге, которые относятся к изменению в резервах (Примечание 19) (2010: поступления в размере 2.289.823 тысячи тенге).
- В течении 2011 года, Группа капитализировала финансовые затраты в размере 5.796.730 тысяч тенге (2010: 2.719.046 тысяч тенге) как часть основных средств (Примечание 6).
- В 2010 и 2011 годах, Материнская Компания передала трубопроводы в качестве взноса в уставной капитал (Примечание 16).
- На 31 декабря 2011 года, кредиторская задолженность за приобретенные основные средства увеличилась на 6.492.797 тысяч тенге (в 2010 году: 14.970.451 тысяч тенге).

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ

В тысячах тенге	Приходится на акционера Компании					Итого	Неконт- рольная доля участия	Итого
	Уставный капитал	Дополни- тельный опла- ченный капитал	Прочий капитал	Резерв от пересчёта валюты отчетно- сти	Нераспре- делённая прибыль			
Прим.	16	16	16	16	16	16	16	16
На 31 декабря 2009 года	159.647.488	2.248.079	4.910.393	183.362.434	1.530.243.896	1.880.412.290	476.802.220	2.357.214.510
Прибыль за год	—	—	—	—	305.309.217	305.309.217	91.725.638	397.034.855
Прочий совокупный доход	—	—	—	(10.031.683)	—	(10.031.683)	(481.270)	(10.512.953)
Общая сумма совокупного дохода за год	—	—	—	(10.031.683)	305.309.217	295.277.534	91.244.368	386.521.902
Взнос в уставный капитал (Примечание 16)	166.788.373	18.501	—	—	—	166.806.874	—	166.806.874
Дивиденды (Примечание 16)	—	—	—	—	(16.940.104)	(16.940.104)	(20.589.632)	(37.529.736)
Распределения Акционеру Компании (Примечания 16)	—	—	—	—	(85.241.402)	(85.241.402)	—	(85.241.402)
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	—	—	309.987	—	54.899	364.886	11.359	376.245
Изъятие долевых инструментов в дочерних организациях	—	—	(49.809)	—	—	(49.809)	—	(49.809)
Исполнение выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	—	—	5.634	—	—	5.634	—	5.634
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией (Примечание 16)	—	—	—	—	(3.997.157)	(3.997.157)	(20.534.818)	(24.531.975)
Изменения в доле владения дочерних организаций — приобретение неконтрольной доли участия	—	—	—	—	1.513.990	1.513.990	(5.236.944)	(3.722.954)
Конвертация конвертируемого долгового инструмента Rompetrol Rafinare S.A. (Примечание 17)	—	—	—	—	(113.467.108)	(113.467.108)	103.003.330	(10.463.778)
Изменения в доле владения дочерних организаций — приобретение неконтрольной доли участия в дочерних организациях Rompetrol Group N.V. (Примечание 5)	—	—	—	—	47.302.003	47.302.003	(65.334.906)	(18.032.903)
На 31 декабря 2010 года	326.435.861	2.266.580	5.176.205	173.330.751	1.664.778.234	2.171.987.631	559.364.977	2.731.352.608
Прибыль за год	—	—	—	—	422.497.982	422.497.982	56.292.345	478.790.327
Прочий совокупный доход	—	—	—	15.242.349	—	15.242.349	1.167.781	16.410.130
Общая сумма совокупного дохода за год	—	—	—	15.242.349	422.497.982	437.740.331	57.460.126	495.200.457
Взнос в уставный капитал (Примечание 16)	14.957.903	—	—	—	—	14.957.903	—	14.957.903
Дивиденды (Примечание 16)	—	—	—	—	(45.796.384)	(45.796.384)	(22.167.123)	(67.963.507)
Дисконтирование беспроцентного займа Акционера (Примечания 16)	—	10.971.414	—	—	—	10.971.414	—	10.971.414
Распределения Акционеру Компании (Примечания 16)	—	—	—	—	(8.930.001)	(8.930.001)	—	(8.930.001)
Признание выплат на основе долевых инструментов в дочерних организациях	—	—	249.952	—	—	249.952	291.148	541.100
Изъятие долевых инструментов в дочерних организациях	—	—	(23.794)	—	—	(23.794)	—	(23.794)
Выкуп собственных акций с рынка дочерней организацией (Примечание 16)	—	—	—	—	(867.183)	(867.183)	(14.895.474)	(15.762.657)
Перевод переоценки основных средств	—	—	(3.436.304)	—	3.436.304	—	—	—
Изменения в доле владения дочерних организаций — приобретение неконтрольной доли участия	—	—	—	—	68.887	68.887	(174.457)	(105.570)
Изменения в доле владения дочерних организаций — приобретение неконтрольной доли участия в дочерних организациях Rompetrol Group N.V. (Примечание 5)	—	—	—	—	(1.858.084)	(1.858.084)	1.778.407	(79.677)
На 31 декабря 2011 года	341.393.764	13.237.994	1.966.059	188.573.100	2.033.329.755	2.578.500.672	581.657.604	3.160.158.276

ОБЗОР СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ УЧЁТНОЙ ПОЛИТИКИ

Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации

Принятая учётная политика соответствует учётной политике, применявшейся в предыдущем отчетном году, за исключением принятия приведенных ниже новых и пересмотренных Стандартов и Интерпретаций, вступивших в силу с 1 января 2011 года.

- Поправка к МСБУ 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», вступившая в силу 1 января 2011 года;
- Поправка к МСБУ 32 «Финансовые инструменты: представление информации», вступившая в силу 1 февраля 2010 года;
- Интерпретация 14 «Предоплаты в отношении требований о минимальном финансировании», вступившая в силу 1 января 2011 года;
- Усовершенствования МСФО (май 2010 года).

Принятие стандартов или интерпретаций описано ниже:

Основа консолидации

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовые отчетности Компании и её дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2011 года. Дочерние организации полностью консолидируются Группой с даты приобретения, представляющей собой дату получения Группой контроля над дочерней организацией, и продолжают консолидироваться до даты потери такого контроля. Финансовая отчетность дочерних организаций подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании на основе последовательного применения учетной политики для всех компаний Группы. Все внутригрупповые остатки, операции, нереализованные доходы и расходы, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, и дивиденды полностью исключены.

Убытки дочерней организации относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с капиталом. Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она:

- Прекращает признание активов и обязательства дочерней организации (в том числе относящегося к ней гудвилла);
- Прекращает признание текущей стоимости неконтрольной доли участия;
- Прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;
- Признает справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- Признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- Признает образовавшийся в результате операции изли-

шек или дефицит в качестве прибыли или убытка;

- Переклассифицирует долю материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределенной прибыли в соответствии с конкретными требованиями.

Объединение бизнеса и гудвилл

Объединения бизнеса учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтрольной доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса приобретающая сторона оценивает неконтрольную долю участия в приобретаемой компании либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

В случае поэтапного объединения бизнеса справедливая стоимость на дату приобретения ранее принадлежавшей приобретающей стороне доли участия в приобретаемой компании переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения через прибыль или убыток.

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения, которое может быть активом или обязательством, должны признаваться согласно МСБУ 39 либо в составе прибыли или убытка, либо как изменение прочего совокупного дохода. Если условное вознаграждение классифицируется в качестве капитала, оно не должно переоцениваться, и в последующем признается в капитале. Если условное вознаграждение не попадает в сферу применения МСБУ 39, оно оценивается согласно соответствующему МСФО.

Гудвилл изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтрольной доли участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Группой, и принятых ею обязательств. Если данное вознаграждение меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенной дочерней организации, разница признается в составе прибыли или убытка. Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем

Приобретение дочерних организаций у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается с использованием метода объединения долей.

Участие в совместной деятельности

Группа имеет доли в совместных предприятиях, которые представляют собой организации, находящиеся под совместным контролем. Совместное предприятие создается на основе договорных соглашений, в соответствии с которыми две или более стороны осуществляют экономическую деятельность, которая находится под общим контролем, а совместно контролируемая компания является совместным предприятием, подразумевающим создание отдельного предприятия, в котором каждому участнику принадлежит определенная доля. Соглашение требует единогласного согласия в финансовых и операционных соглашениях среди участников. Группа отражает свои доли в совместных предприятиях с использованием метода долевого участия.

Финансовая отчетность совместных предприятий готовится за тот же отчетный период, что и отчетность Группы.

Инвестиции в ассоциированную компанию

Ассоциированными компаниями являются все организации, на которые Группа имеет значительное влияние, но не осуществляет над ними контроль, как правило, это подразумевает владение от 20% до 50% от числа акций, имеющих право голоса. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия.

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений

Затраты, понесенные до приобретения лицензий

Затраты, понесенные до приобретения лицензий, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены.

Затраты по приобретению лицензий и имущества

Затраты по приобретению лицензий и имущества капитализируются и классифицируются как нематериальные активы. Каждый объект по разведке рассматривается ежегодно на предмет подтверждения того, что буровые работы запланированы, и он не обесценился. Если будущие работы не запланированы, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов списывается. При обнаружении экономически обоснованных извлекаемых запасов («доказанных запасов» или «коммерческих запасов») и при внутреннем утверждении разработки, текущая стоимость затрат на приобретение лицензий на разведку и соответствующих объектов, в разрезе по месторождениям, объединяется с затратами по разведке и переносится в нефтегазовое имущество.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой

Как только получено юридическое право на проведение разведки, затраты на геологические и геофизические исследования и затраты, непосредственно относящиеся к разведочной скважине, капитализируются как нематериальные или материальные активы по разведке и оценке, в соответствии с характером затрат, до тех пор, пока не будет завершено бурение скважины и результаты такого бурения не будут оценены.

Если запасы не обнаружены, актив по разведке те-

стируется на обесценение, если извлекаемые углеводороды обнаружены, и подлежат дальнейшей оценке, которая может включать бурение других скважин, коммерческая разработка которых достаточно вероятна, то затраты продолжают учитываться как нематериальный актив, пока не будет достигнут обоснованный /непрерывный прогресс в оценке коммерческого извлечения углеводородов. Все затраты такого рода подлежат технической, коммерческой и управленческой проверке, равно как и проверке на обесценение, по крайней мере раз в год, для того, чтобы подтвердить намерение о продолжении разработки или какого-либо другого способа извлечения пользы из обнаружения. В противном случае затраты списываются. Когда определены доказанные запасы нефти и принимается решение на продолжение разработки, тогда соответствующие затраты переводятся в состав нефтегазового имущества после оценки обесценения и признания возникшего убытка от обесценения.

Затраты на разработку

Затраты на строительство, установку и завершение объектов инфраструктуры, таких как платформы, трубопроводы и бурение разведочных скважин, включая сухие разведочные скважины или оконтуривающие скважины, капитализируются в составе нефтегазового имущества.

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства

Нефтегазовое имущество и прочие основные средства учитываются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации, истощения и обесценения.

Нефтегазовое имущество амортизируется с использованием производственного метода, тогда как материальные активы амортизируются по доказанным разработанным запасам, а нематериальные активы по доказанным запасам. Некоторое нефтегазовое имущество со сроками полезной службы меньше остаточного срока службы месторождений амортизируются прямолинейным методом в течение срока полезной службы от 4 до 10 лет.

Основные средства, помимо нефтегазовых активов, в основном включают здания, машины и оборудование, которые амортизируются прямолинейным методом в течение следующих сроков полезной службы:

Активы НПЗ	4-100 лет
Трубопроводы	10-30 лет
Здания и сооружения	8-100 лет
Машины и оборудование	3-30 лет
Транспортные средства	5-10 лет
Прочее	4-20 лет

Предполагаемый срок полезной службы основных средств пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах.

Текущая стоимость основных средств пересматривает-

ся на предмет обесценения в тех случаях, когда происходят какие-либо события или изменения в обстоятельствах, указывающие на то, что текущая стоимость не является возмещаемой.

Прекращение признания объекта основных средств, включая добывающие скважины, которые прекратили добычу коммерческих объемов углеводородов и предназначены для ликвидации, происходит при выбытии или в случае, если в будущем не ожидается получения экономических выгод от использования данного актива.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по стоимости, за минусом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы включают затраты на приобретение лицензий на разведку нефтегазовых ресурсов, компьютерных программ и гудвилл. Нематериальные активы, приобретенные отдельно, первоначально оцениваются по стоимости приобретения.

Нематериальные активы, за исключением гудвилла, амортизируются прямолинейным методом в течении расчетного оставшегося срока полезной службы. Ожидаемый срок полезной службы активов пересматривается на ежегодной основе, и при необходимости, изменения в сроках корректируются в последующих периодах. Срок полезной службы компьютерного программного обеспечения составляет от 3 до 7 лет.

Текущая стоимость нематериальных активов анализируется на обесценение в тех случаях, когда события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что текущая стоимость не может быть возмещена.

Гудвилл тестируется на обесценение ежегодно (по состоянию на 31 декабря), а также в случаях, когда события или обстоятельства указывают на то, что его текущая стоимость может быть обесценена.

Если возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, меньше их текущей стоимости, то признается убыток от обесценения. Убыток от обесценения гудвилла не может быть восстановлен в будущих периодах.

Обесценение нефинансовых активов

На каждую отчетную дату Группа определяет, имеются ли признаки возможного обесценения актива. Если такие признаки имеют место, или если требуется проведение ежегодной проверки актива на обесценение, Группа производит оценку возмещаемой стоимости актива. Возмещаемая стоимость определяется для отдельного актива, за исключением случаев, когда актив не генерирует притоки денежных средств, которые, в основном, независимы от притоков, генерируемых другими активами или группами активов. Если текущая стоимость актива или ПГДП превышает его возмещаемую стоимость, актив считается обесцененным и списывается до возмещаемой стоимости.

Для активов, за исключением гудвилла, на каждую отчетную дату оценивается наличие признаков того, что ранее признанные убытки от обесценения больше не существуют

или сократились. Ранее признанные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если имело место изменение в допущении, которое использовалась для определения возмещаемой стоимости актива, со времени последнего признания убытка от обесценения. В случае восстановления, текущая стоимость актива не может превышать возмещаемую стоимость актива, а также текущую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения по активу. Такое восстановление признается в отчете о совокупном доходе.

Обесценение активов по разведке и оценке

Группа проверяет активы по разведке и оценке на предмет обесценения, когда такие активы переводятся в состав материальных и нематериальных активов по разработке, или, когда имеются факты и обстоятельства, указывающие на обесценение активов.

Активы, удерживаемые для продажи, и прекращенная деятельность

Активы и группы выбытия, классифицированные как удерживаемые для продажи, оцениваются по меньшему из двух значений – текущей стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Активы и группы выбытия классифицируются как удерживаемые для продажи, если их текущая стоимость подлежит возмещению, в основном, посредством сделки по продаже, а не в результате продолжающегося использования. Данное условие считается соблюденным лишь в том случае, если вероятность продажи высока, а актив или группа выбытия могут быть незамедлительно проданы в своем текущем состоянии.

Руководство должно иметь твердое намерение совершить продажу, в отношении которой должно ожидаться соответствие критериям признания в качестве завершенной сделки продажи в течение одного года с даты классификации.

Основные средства и нематериальные активы после классификации в качестве предназначенных для продажи, не подлежат амортизации.

Обязательство по выбытию актива (вывод из эксплуатации)

Резервы на вывод из эксплуатации признаются в полном объеме на дисконтированной основе тогда, когда у Группы имеется обязательство по демонтажу и переносу оборудования или механизма и по восстановлению участка, на котором находилось оборудование, а также тогда, когда можно осуществить разумную оценку такого резерва. Также производится признание соответствующего основного средства, сумма которого эквивалентна размеру резерва. Впоследствии, данный актив амортизируется в рамках капитальных затрат по производственным средствам и средствам транспортировки на основе производственного метода.

Изменения в оценке существующего резерва по выводу

из эксплуатации, которые явились результатом изменений в расчетном сроке или сумме оттока ресурсов, лежащих в основе экономических выгод, необходимых для погашения обязательства, или изменение в ставке дисконтирования, учитываются таким образом, что:

(а) изменения в резерве прибавляются или вычитаются из стоимости соответствующего актива в текущем периоде;

(б) сумма, вычтенная из стоимости актива, не должна превышать его текущую стоимость. Если снижение в резерве превышает текущую стоимость актива, тогда превышение незамедлительно признается в консолидированном отчете о совокупном доходе; и

(в) в случае, если корректировка приводит к увеличению стоимости актива, Группа рассматривает, является ли это показателем того, что новая текущая стоимость актива не может быть полностью возмещена. Если это является таким показателем, Группа осуществляет тестирование актива на обесценение посредством оценки его возмещаемой стоимости и учитывает любой убыток по обесценению в соответствии с МСБУ 36.

Финансовые активы

Первоначальное признание и оценка

Финансовые активы, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток; займы и дебиторская задолженность; инвестиции, удерживаемые до погашения; финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи; производные инструменты, определенные в качестве инструментов хеджирования при эффективном хеджировании. Группа классифицирует свои финансовые активы при их первоначальном признании.

Финансовые активы первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае инвестиций, не переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль либо убыток, на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые активы Группы включают денежные средства и срочные депозиты, торговую и прочую дебиторскую задолженность, займы и прочие суммы к получению, котируемые и некотируемые финансовые инструменты, а также производные финансовые инструменты.

Последующая оценка финансовых активов

Последующая оценка финансовых активов следующим образом зависит от их классификации:

Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория «финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые активы, предназначенные для торговли, и финансовые активы, отнесенные при первоначальном признании в категорию переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в отчете о финансовом

положении по справедливой стоимости, а изменения справедливой стоимости признаются в составе доходов от финансирования или затрат по финансированию в отчете о совокупном доходе.

Финансовые активы, учитываемые при первоначальном признании по справедливой стоимости через прибыль или убыток, признаются на дату первоначального признания и только в том случае, если это соответствует требованиям МСБУ 39.

Займы и дебиторская задолженность

Займы и дебиторская задолженность представляют собой производные финансовые активы с установленными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания финансовые активы такого рода оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Инвестиции, удерживаемые до погашения

Производные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами и фиксированным сроком погашения классифицируются как инвестиции, удерживаемые до погашения, когда Группа твердо намерена и способна удерживать их до срока погашения. После первоначальной оценки инвестиции, удерживаемые до погашения, оцениваются по амортизированной стоимости, определяемой с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом убытков от обесценения.

Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

Имеющиеся в наличии для продажи финансовые инвестиции включают в себя долевыми и долговыми ценными бумагами.

После первоначальной оценки финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, оцениваются по справедливой стоимости, а нереализованные доходы или расходы по ним признаются в качестве прочего совокупного дохода в составе фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи, вплоть до момента прекращения признания инвестиции, в который накопленные доходы или расходы переклассифицируются из фонда инструментов, имеющихся в наличии для продажи и признаются в качестве затрат по финансированию. Проценты полученные при удержании финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, признаются как финансовый доход на основе эффективной ставки процента.

Прекращение признания финансовых активов

Финансовый актив (или, где применимо – часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) прекращает признаваться в отчете о финансовом положении, если:

- срок действия прав на получение денежных потоков от актива истек;

- Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива либо взяла на себя обязательство по выплате третьей стороне получаемых денежных потоков в

полном объеме и без существенной задержки по «транзитному» соглашению; и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, либо (б) Группа не передала, но и не сохраняет за собой, практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над данным активом.

Если Группа передала все свои права на получение денежных потоков от актива, либо заключила транзитное соглашение, и при этом не передала, но и не сохранила за собой, практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, новый актив признается в той степени, в которой Группа продолжает свое участие в переданном активе. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, сохраненные Группой.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие объективных признаков обесценения финансового актива или группы финансовых активов. Финансовый актив или группа финансовых активов считаются обесцененными тогда и только тогда, когда существует объективное свидетельство обесценения в результате одного или более событий, произошедших после первоначального признания актива (наступление «случая понесения убытка»), которые оказали поддающееся надежной оценке влияние на ожидаемые будущие денежные потоки по финансовому активу или группе финансовых активов.

Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

В отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, Группа сначала проводит отдельную оценку существования объективных свидетельств обесценения индивидуально значимых финансовых активов, либо совокупно по финансовым активам, не являющимся индивидуально значимыми.

При наличии объективного свидетельства понесения убытка от обесценения сумма убытка оценивается как разница между текущей стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков (без учета будущих ожидаемых кредитных убытков, которые еще не были понесены).

Текущая стоимость актива снижается посредством использования счета резерва, а сумма убытка признается как расходы периода.

Если в течение следующего года сумма расчетного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается ввиду какого-либо события, произошедшего после признания обесценения, сумма ранее признанного убытка от обесценения увеличивается либо уменьшается посредством корректировки счета резерва. Если предыдущее списание стоимости финансового инструмента впоследствии восстанавливается, сумма восстановления признается в составе затрат на финансирование.

Приведенная стоимость ожидаемых будущих денежных потоков дисконтируется с использованием первоначальной эффективной процентной ставки по финансовому активу.

Если ставка по займу переменная, ставкой дисконтирования для определения убытка от обесценения является текущая эффективная процентная ставка.

Финансовые инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи

В отношении финансовых инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, Группа на каждую отчетную дату оценивает существование объективных свидетельств того, что инвестиция или группа инвестиций подверглись обесценению.

При наличии свидетельств обесценения, сумма совокупного убытка, оцененная как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью, за вычетом ранее признанного в убытка от обесценения по данным инвестициям, исключается из прочего совокупного дохода и признается в текущем периоде через прибыли или убытки. Убытки от обесценения по инвестициям в долевые инструменты не восстанавливаются через доходы текущего периода, увеличение их справедливой стоимости после обесценения признается непосредственно в составе прочего совокупного дохода.

В случае долговых инструментов, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, обесценение оценивается на основе тех же критериев, которые применяются в отношении финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости. Однако сумма отраженного убытка от обесценения представляет собой накопленный убыток, оцененный как разница между амортизированной стоимостью и текущей справедливой стоимостью, за вычетом убытка от обесценения по данным инвестициям, ранее признанного как расходы периода.

Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы учитываются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой стоимости реализации по методу ФИФО. Стоимость включает в себя все затраты, понесенные в ходе обычной деятельности, связанные с доставкой запасов на место и приведением их в текущее состояние. Стоимостью сырой нефти и нефтепродуктов является их себестоимость добычи, включая соответствующую часть расходов на износ, истощение и амортизацию и накладных расходов на основе среднего объема производства. Чистая стоимость реализации нефти и нефтепродуктов основывается на предполагаемой цене реализации, за вычетом расходов, связанных с такой реализацией.

Налог на добавленную стоимость (НДС)

Налоговые органы позволяют производить погашение НДС по продажам и приобретениям на нетто основе. НДС к возмещению представляет собой НДС по приобретениям на внутреннем рынке, за вычетом НДС по продажам на внутреннем рынке. Продажи на экспорт имеют нулевую ставку.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денеж-

ные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Опционы пут, возникающие при объединении предприятий

Если при объединении предприятий Группа становится стороной опциона пут по оставшейся доле меньшинства в приобретенном предприятии, Группа оценивает, дает ли участие в таком опционе доступ к выгодам и рискам, связанным с правом собственности на такую долю меньшинства.

Когда установлено, что опцион пут по оставшимся акциям дает доступ к выгодам и рискам долевого владения, объединение предприятий учитывается на основании того, что акции, обусловленные опционом пут, были приобретены. Справедливая стоимость обязательства для миноритарных акционеров по опциону пут признается как часть стоимости объединения предприятий. Любая разница между такой стоимостью и долей в чистых активах, которая в ином случае рассматривалась бы как относящаяся к доле меньшинства, отражается в составе гудвилла. Любые дивиденды, впоследствии объявленные и выплаченные таким миноритарным акционерам, до исполнения опциона, напрямую отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Впоследствии, финансовое обязательство оценивается в соответствии с требованиями МСБУ 39. Изменения в справедливой стоимости финансового обязательства, а также любые финансовые выплаты напрямую учитываются в консолидированном отчете о совокупном доходе.

Финансовые обязательства

Первоначальное признание и оценка

Финансовые обязательства, находящиеся в сфере действия МСБУ 39, классифицируются соответственно как финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, кредиты и заимствования, или производные инструменты. Группа классифицирует свои финансовые обязательства при их первоначальном признании.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной в случае кредитов и заимствований на непосредственно связанные с ними затраты по сделке.

Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и заимствования, а также производные финансовые инструменты.

Последующая оценка финансовых обязательств

Последующая оценка финансовых обязательств зависит от их классификации следующим образом:

Финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Категория «финансовые обязательства, переоцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или

убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, определенные при первоначальном признании в качестве переоцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Доходы и расходы по обязательствам, предназначенным для торговли, признаются в прибылях и убытках.

Торговая и прочая кредиторская задолженность

Торговая кредиторская задолженность первоначально отражается по справедливой стоимости, и в последующем оценивается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Кредиты и займы

После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Доходы и расходы по таким финансовым обязательствам признаются в консолидированном отчете о совокупном доходе при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Займы классифицируются как текущие обязательства, если только Группа не обладает безусловным правом отсрочить выплату как минимум на 12 месяцев после отчетной даты. Затраты по займам, которые непосредственно относятся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, капитализируются как часть стоимости такого актива. Прочие затраты по займам признаются как расходы в момент возникновения.

Прекращение признания финансовых обязательств

Признание финансового обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек.

Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором, на существенно отличающихся условиях, или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их текущей стоимости признается в прибылях или убытках.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении тогда и только тогда, когда имеется осуществимое в настоящий момент юридическое право на взаимозачет признанных сумм, а также намерение произвести расчет на нетто-основе, либо реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, торговля которыми осуществляется на активных рынках на каждую отчетную дату, определяется исходя из рыночных котировок или котировок дилеров (котировки на покупку для длинных позиций и котировки на продажу для коротких позиций), без вычета затрат по сделке.

Для финансовых инструментов, торговля которыми не осуществляется на активном рынке, справедливая стоимость определяется путем применения соответствующих методик оценки. Такие методики могут включать использование цен недавно проведенных на коммерческой основе сделок, использование текущей справедливой стоимости аналогичных инструментов; анализ дисконтированных денежных потоков, либо другие модели оценки.

Резервы

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена. Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в отчете о совокупном доходе за вычетом возмещения. Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как затраты на финансирование.

Выплаты работникам

Пенсионный план

Выплаты по пенсионной программе с заранее определенными пенсионными взносами относятся на расходы по мере выплаты. Выплаты по государственной системе пенсионного обеспечения рассматриваются как пенсионные планы с установленными взносами, когда обязательства Группы по данному плану равны обязательствам, возникающим по пенсионной программе с заранее определенными пенсионными взносами.

Признание выручки

Выручка признается, если существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, и если выручка может быть надежно оценена. Выручка оценивается по справедливой стоимости полученного вознаграждения, за вычетом скидок и прочих налогов или пошлин с продажи. Для признания выручки в консолидированной финансовой отчетности должны выполняться следующие критерии:

Продажа товаров

Доходы от реализации сырой нефти, нефтепродуктов, газа и прочих товаров признаются тогда, когда произошла поставка товара, и риски и право собственности были переданы покупателю.

Предоставление услуг

Доходы от предоставленных услуг, таких, как услуги по транспортировке, признаются в момент оказания услуг.

Признание расходов

Расходы учитываются в момент возникновения и отражаются в консолидированной финансовой отчетности в периоде, к которому они относятся, на основе метода начисления.

Подходный налог

Подходный налог за год включает текущий подходный налог, налог на сверхприбыль и отсроченный налог.

Активы и обязательства по текущему подходному налогу за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как предполагается, будет возмещена налоговыми органами или уплачена им. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или фактически принятые на отчетную дату.

Текущий корпоративный подходный налог («КПН»), относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Налог на сверхприбыль («НСП») рассматривается как подходный налог и образует часть расходов по подходному налогу.

Отсроченный налог рассчитывается как для корпоративного подходного налога, так и для налога на сверхприбыль. Отсроченный налог на сверхприбыль рассчитывается по временным разницам для активов, отнесенных к контрактам на недропользование, по ожидаемой ставке налога на сверхприбыль, подлежащей к уплате по контракту.

Отложенный налог определяется по методу обязательств путем определения временных разниц на отчетную дату между налоговой базой активов и обязательств и их текущей стоимостью для целей финансовой отчетности.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчетном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату вступили в силу или фактически вступили в силу.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, признается в составе капитала, а не в отчете о совокупном доходе.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства зачитываются друг против друга, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств.

и если отложенные налоги относятся к одной и той же налогооблагаемой компании и одному налоговому органу.

Капитал

Неконтрольная доля участия

Неконтрольные доли участия представлены в консолидированном отчете о финансовом положении в составе собственного капитала отдельно от капитала, относящегося к акционерам Компании. Убытки дочерней компании относятся на неконтрольную долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо.

Платежи на основе долевых инструментов

Работники Группы получают вознаграждение в форме выплат, основанных на операциях по долевым инструментам. Работники предоставляют услуги, за которые они получают вознаграждение долевыми инструментами дочерней организации, в которой они работают («сделки, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами»).

Стоимость сделок с работниками, расчеты по которым осуществляются долевыми инструментами, оценивается, исходя из справедливой стоимости таких инструментов на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется при помощи соответствующей модели оценки.

Расходы по операциям по выплатам на основе долевых инструментов признаются одновременно с соответствующим увеличением в резервах по прочему капиталу в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов деятельности и/или условия выслуги определенного срока, и заканчивающегося на дату, когда работники получают полное право на вознаграждение (дата перехода права на получение вознаграждения).

По вознаграждению долевыми инструментами, право на которое окончательно не переходит сотрудникам, расход не признается.

Если условия вознаграждения, выплачиваемого долевыми инструментами, изменены, расход признается, как минимум, в том размере, как если бы условия не были изменены. Кроме того, признается дополнительный расход по изменению, которое увеличивает общую справедливую стоимость вознаграждения долевыми инструментами, либо которое иным образом выгодно для работника, согласно оценке, произведенной на дату такого изменения.

Если вознаграждение, выплачиваемое долевыми инструментами, аннулируется, оно учитывается, как если бы право на него перешло на дату аннулирования. При этом все расходы, еще не признанные, признаются немедленно. Однако если аннулированное вознаграждение замещается новым, и новое вознаграждение рассматривается как замещение аннулированного вознаграждения на дату его предоставления, аннулированное и новое вознаграждение учитываются так, как если бы произошло изменение первоначального вознаграждения, как описано в предыдущем абзаце.

Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае,

если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности к выпуску.

События после отчетной даты

События, наступившие по окончании отчетного года, представляющие доказательство условий, которые существовали на дату подготовки отчета о финансовом положении (корректирующие события), отражаются в консолидированной финансовой отчетности. События, наступившие по окончании отчетного года и не являющиеся корректирующими событиями, раскрываются в примечаниях к отчетности, если они являются существенными.

Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Существуют стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Список выпущенных стандартов и интерпретаций, которые, с точки зрения Группы, могут оказать влияние на раскрытие информации, финансовое положение или финансовые результаты деятельности в случае применения в будущем, приведен в финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2011 год. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу.

ПРИЛОЖЕНИЯ



2011

kmg.kz

КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

Независимые директора в АО НК «КазМунайГаз» избираются в состав Совета директоров в соответствии с нормами Закона Республики Казахстан «Об акционерных обществах» и положениями Устава АО НК «КазМунайГаз».

В частности, в качестве критериев отбора независимых директоров для АО НК «КазМунайГаз», служат такие факторы, как отсутствие аффилированности, квалификация и опыт работы в международном нефтебизнесе, в области финансов и аудита, а также, учитывая значимость для компании аспектов совершенствования корпоративного управления, опыт управленческой деятельности в международных нефтегазовых корпорациях, с целью внедрения лучшей международной практики.

Вознаграждение независимых членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» осуществляется в соответствии с договорами, заключенными между АО НК «КазМунайГаз» и независимыми директорами Совета директоров АО НК «КазМунайГаз». В данных договорах предусмотрены годовое фиксированное вознаграждение и дополнительное вознаграждение за участие в очных заседаниях Комитетов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз». Иные члены Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» осуществляют свою деятельность в качестве членов Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» на безвозмездной основе.

В течение 2011 года Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» было проведено 10 заседаний, из которых 3 в заочной форме. Все члены Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» активно участвовали в деятельности Совета директоров (посещаемость составляет 97-100%), внося вклад в общую эффективность деятельности, как Совета директоров АО НК «КазМунайГаз», так и всей группы компаний.

Существенную роль в улучшении финансового менеджмента, управления активами и своевременного принятия мер по решению проблемных вопросов в 2011 году сыграла инициированная независимыми директорами практика заслушивания на каждом очном заседании Совета директоров АО НК «КазМунайГаз» отчетов по выполнению ранее принятых Советом директоров решений, отчетов финансового директора по выполнению Плана развития компании, отчетов руководителя департамента ОТЭС по состоянию производственной безопасности и охраны окружающей среды, отчетов председателя Правления по ключевым изменениям в производственной деятельности компании. Эти меры способствовали, как повышению контроля за выполнением решений и поручений Единственного акционера и Совета директоров, так и повышению ответственности на местах, и улучшению обратной связи. Совет директоров АО НК «КазМунайГаз» уделял большое внимание вопросам производственной

безопасности и охраны окружающей среды - все инциденты имевших место в 2011 году производственных аварий или несчастных случаев были тщательно заслушаны на заседаниях Совета директоров, и в случаях необходимости, на места отправлялись комиссии из представителей компании, которые кроме выяснения обстоятельств и причин, приведших к авариям, занимались также разъяснительной работой среди местного персонала.

В 2011 году Совет директоров КМГ рассмотрел 73 вопроса, по которым были приняты соответствующие решения, 71 из которых были полностью выполнены.

Из 73 решений, принятых Советом директоров в 2011 году:

- 7 решений касались кадровых вопросов по назначениям и по оптимизации штатной численности персонала и структуры центрального аппарата КМГ;

- 5 решений - по вопросам заключения сделок с заинтересованностью;

- 7 решений - по таким важным вопросам корпоративного управления и аспектам, регулирующим внутреннюю деятельность компании, как:

- проведение оценки внешними консультантами деятельности Совета директоров АО НК «КазМунайГаз», Правления и Службы внутреннего аудита за 2010 год;
- утверждение Политики управления рисками АО НК «КазМунайГаз» на период до 2013 года;
- одобрение Положения о Совете директоров АО НК «КазМунайГаз»;
- утверждение Положения о Правлении АО НК «КазМунайГаз»;
- утверждение Правил урегулирования корпоративных конфликтов;
- утверждение Политики заимствования АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций и зависимых обществ на 2011-2015 годы;
- утверждение показателей деятельности АО НК «КазМунайГаз» в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Совет директоров КМГ в рамках контроля над деятельностью Правления, регулярно заслушивал отчеты председателя Правления по различным аспектам деятельности компании. Так, в 2011 году на очных заседаниях Совета директоров КМГ было заслушано 5 отчетов Председателя Правления КМГ по выполнению решений Совета директоров КМГ и 5 отчетов Председателя Правления КМГ по ключевым изменениям в деятельности компании (отчет по реализации крупных проектов).

За 2011 год Совет директоров КМГ заслушал 5 отчетов Службы внутреннего аудита (4 квартальных отчета и годовой отчет Службы внутреннего аудита за 2010 год).

Комитет по назначениям при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» в 2011 году провел 6 заседаний. Члены Комитета по назначениям присутствовали на всех заседаниях.

В течение 2011 года Комитетом были рассмотрены следующие вопросы:

- оптимизация штатной численности персонала и структуры центрального аппарата КМГ;
 - кадровая политика КМГ на 2011-2015гг;
 - состав Правления;
 - прекращение полномочий и назначении Председателя Правления;
 - назначение омбудсмана;
 - назначение Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз»
- и другие вопросы.

Комитет по вознаграждениям при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» в 2011 году провел 5 заседаний. Члены Комитета по вознаграждениям присутствовали на всех заседаниях.

Вопросы, рассмотренные на заседаниях Комитета по вознаграждениям, включали в себя вопросы определения заработной платы вновь назначаемых сотрудников, а также вопросы премирования сотрудников КМГ в связи с различными знаменательными датами.

При обсуждении таких вопросов, как премирование членов Правления, работников Службы внутреннего аудита КМГ и Корпоративного секретаря КМГ, на Комитет приглашались как сами работники, так и руководство и представители департамента управления человеческими ресурсами для обсуждения различных КПД (ключевые показатели деятельности), от выполнения которых зависит премирование данных лиц.

Комитет по аудиту при Совете директоров АО НК «КазМунайГаз» в 2011 году провел 11 заседаний (1 посредством конференц-связи). Члены Комитета по аудиту присутствовали на всех заседаниях.

В течение 2011 года Комитетом были рассмотрены следующие вопросы внешнего аудита и финансовой отчетности:

- результаты аудита консолидированной финансовой отчетности КМГ и ДЗО за 2011 год;
- результаты обзора промежуточной финансовой отчет-

ности за 6 месяцев 2011 года;

- план мероприятий КМГ по устранению недостатков, обнаруженных внешним аудитором во время аудита консолидированной финансовой отчетности КМГ за 2010 год;
- запрос внешнего аудитора Эрнст энд Янг по предоставлению неаудиторских услуг.

- утверждение изменений в Корпоративную учетную политику КМГ;

В течение 2011 года Комитетом были рассмотрены следующие вопросы внутреннего аудита:

- отчет Службы внутреннего аудита по системе риск-менеджмента в КМГ;

- квартальные отчеты Службы внутреннего аудита, в том числе рассмотрение существенных обнаружений по результатам проведенных аудитов, а также мониторинг исполнения рекомендаций внутренних и внешних аудиторов;

- утверждение изменений в Корпоративную учетную политику КМГ;

- утверждение годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита на 2011 год и на 2012 год;

- утверждение внеплановых аудитов;

- утверждение штатной численности и схемы должностных окладов Службы;

- назначение новых сотрудников и досрочное прекращение полномочий сотрудников Службы

и другие вопросы деятельности Службы внутреннего аудита.

В 2011 году Советом директоров КМГ были приняты все рекомендации и предложения Комитета по аудиту.

В 2011 году, в соответствии с положением о проведении Советом директоров АО НК «КазМунайГаз» оценки деятельности Совета директоров, Комитетов Совета директоров, членов Совета директоров КМГ, Правления, руководителя и членов Правления, Службы внутреннего аудита и ее руководителя, впервые в истории деятельности компании, по рекомендации Совета директоров КМГ проведена независимая оценка деятельности Совета директоров КМГ, Правления и Службы внутреннего аудита КМГ по итогам 2010 года.

По результатам оценки выработан План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в КМГ на 2011-13 годы. Мероприятия, предусмотренные данным планом в части 2011 года исполнены в полном объеме.

Информация об участии на заседаниях Совета директоров КМГ членами Совета директоров «КазМунайГаз» в 2011 году

Ф.И.О, члена Совета директо- ров КМГ	Номер и дата заседания									
	№1 (01.03)	№2 (15.04)	№3 (29.04)	№4 (31.05)	№5 (27.07)	№6 (09.08)	№7 (18.10)	№8 (13.12)	№9 (14.12)	№10 (22.12)
Кулибаев Т.А.	-	+	+	+	+	-	+	-	+	+
Акчулаков Б.У.	Выведен из состава СД						+	+	+	Выведен из состава СД
Абулгазин Д.Р.	+	+	+	+	+	-	+	+	+	+
Сауранбаев Н.Е.	+	-	+	Выведен из состава СД						
Куйлаарс Ф.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Лэйн П.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
Кабылдин К.М.	+	+	+	+	+	+	Выведен из состава СД			
Салимгереев М.Ж.					+	+	+	+	+	+

КРАТКИЙ ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ АО НК «КАЗМУНАЙГАЗ»

В течение 2011 года оформлено 178 протоколов заседаний Правления, из них 38 по итогам очных заседаний. Всего за отчетный период Исполнительным органом КМГ приняты решения по 547 вопросам, в том числе по 407 (75%) – путем очного голосования.

За отчетный период Правлением КМГ вынесено на рассмотрение Совета директоров КМГ 49 вопросов, в том числе:

- об утверждении Плана мероприятий по реализации предложений по результатам функционального анализа и второй фазы оптимизации АО НК «КазМунайГаз»;

- о передаче права недропользования в полном объеме АО «Разведка Добыча КазМунайГаз» по Контракту № 3577 от 16 июня 2010 года на проведение разведки углеводородного сырья надсолевого и подсолевого комплекса отложений блока Каратон-Саркамыс и Контракту №3579 от 16 июня 2010 года на проведение разведки углеводородного сырья на территории, прилегающей к месторождениям Узень и Карамандыбас в Мангистауской области;

- о передаче права недропользования в полном объеме ТОО «СапаБарлауСервис» по Контракту №3578 от 16 июня 2010 года на проведение разведки углеводородного сырья на участке Темир в Актюбинской области и Контракту №2203 от 1 декабря 2006 года на разведку углеводородного сырья в пределах разведочных блоков проекта Терескен;

- о заключении Соглашения о принципах сотрудничества по проекту «Урихтау» между КМГ и Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией;

- об утверждении Положения о Правлении АО НК «КазМунайГаз»;

- об Отчете об исполнении плана мероприятий по

совершенствованию системы корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на 2010-2011 годы;

- об утверждении Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления в АО НК «КазМунайГаз» на основе рекомендаций Standard & Poor's;

- об утверждении Политики управления рисками АО НК «КазМунайГаз» на период до 2013 года;

- о заключении Соглашения о принципах между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Статойл» по проекту «Абай»;

- об утверждении Правил урегулирования корпоративных конфликтов АО НК «КазМунайГаз»;

- об утверждении индивидуальных (мотивационных) ключевых показателей деятельности членов Правления КМГ, включающих их целевые и пороговые значения, веса и методики расчета;

- об утверждении Политики заимствования АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций и зависимых обществ на 2011 – 2015 годы;

- Отчет о реализации Плана развития АО НК «КазМунайГаз» за 2010 год;

- о предварительном утверждении консолидированной финансовой отчетности и отдельной финансовой отчетности КМГ за 2010 год, о представлении Единственному акционеру КМГ предложений о порядке распределения итоговой прибыли (чистого дохода) КМГ за 2010 год и размере дивиденда в расчете на одну простую акцию;

- об утверждении корректировки Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015 годы;

- об утверждении Правил оказания социальной поддержки руководящим работникам, работникам службы внутреннего

аудита и корпоративному секретарю АО НК «КазМунайГаз»;

- о выкупе КМГ облигаций и определении цены их выкупа;
- об утверждении Перечня документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз»;
- о Годовом отчете АО НК «КазМунайГаз» за 2010 год;
- о создании акционерного общества «Сервисная компания КазМунайГаз» со стопроцентным участием АО НК «КазМунайГаз» в уставном капитале;
- об Отчете по вопросу прозрачности АО НК «КазМунайГаз» и эффективности процессов раскрытия информации;
- об утверждении изменений и дополнений в Корпоративную учетную политику группы компаний АО НК «КазМунайГаз», утвержденную решением Совета директоров КМГ от 27 сентября 2010 года, протокол №12/2010;
- об утверждении изменений и дополнений в Учетную политику АО НК «КазМунайГаз», утвержденную решением Совета директоров КМГ от 27 сентября 2010 года, протокол №12/2010;
- об утверждении структуры центрального аппарата АО НК «КазМунайГаз» и общей численности работников центрального аппарата КМГ;
- о выборе регистратора КМГ АО «Регистраторская система ценных бумаг»;
- о заключении сделки, в совершении которой КМГ имеется заинтересованность, - Договора об оказании услуг между КМГ и ТОО «Казахойл Актөбе»;
- о заключении сделки, в совершении которой КМГ имеется заинтересованность, - договора о закупке услуг Национального банка данных по нефтегазовым проектам Республики Казахстан между КМГ и АО «Петродата Казахстан»;
- об утверждении Правил и внесении их в Перечень документов, регулирующих внутреннюю деятельность АО НК «КазМунайГаз»;
- об определении условий выпуска Еврооблигаций КМГ;
- о параметрах размещения Еврооблигаций КМГ;
- об утверждении Программы реструктуризации активов акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз» на 2011-2015 годы;
- о заключении сделки, в совершении которой КМГ имеется заинтересованность, и имеющей стратегический характер, - Договора купли-продажи 50% доли участия в уставном капитале компании Mangistau Investments B.V. между АО НК «КазМунайГаз», АО «РД «КазМунайГаз», Соcperatieve KazMunaiGaz U.A. и Соcperatieve KMG EP U.A.;
- о приобретении КМГ размещаемых простых акций АО «Kazakhstan Petrochemical Industries»;
- об утверждении корректировок Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015 годы;
- о внесении изменений и дополнений в Контракт на проведение разведки и добычи на месторождении Урихтау №2882 от 05 декабря 2008 года между Министерством нефти и газа Республики Казахстан (Компетентный орган) и акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз» (Недропользователь) посредством заключения Дополнения №2;
- об утверждении Показателей деятельности АО НК

«КазМунайГаз» в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития на 2011 год;

- об отчуждении КМГ 42% пакета акций ПНХЗ по оценочной стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «Независимая оценка и консалтинг «Центраудит», в размере 3654663000 (три миллиарда шестьсот пятьдесят четыре миллиона шестьсот шестьдесят три тысячи) тенге;
- о заключении Дополнительного соглашения №1 к Соглашению о принципах между АО НК «КазМунайГаз» и компанией «Статойл» по проекту «Абай»;
- об утверждении Правил оплаты труда членов Правления (руководящих работников), работников службы внутреннего аудита и Корпоративного секретаря АО НК «КазМунайГаз», Схемы должностных окладов членов Правления (руководящих работников) и Корпоративного секретаря АО «Национальная компания «КазМунайГаз» и мотивационных ключевых показателей деятельности для членов Правления на 2011 год и другие вопросы.

В течение 2011 года Правлением КМГ были утверждены следующие документы:

- Положение о Комитете проектного анализа АО НК «КазМунайГаз»;
- Программа содействия АО НК «КазМунайГаз» развитию нефтегазового машиностроения и освоению производства новых видов нефтегазового оборудования в Республике Казахстан на 2011 -2013 годы;
- Политика управления затратами АО НК «КазМунайГаз»;
- Программа по управлению затратами АО НК «КазМунайГаз»;
- Схема должностных окладов управленческих и административных работников АО НК «КазМунайГаз»;
- Руководство по интегрированной системе управления АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;
- Правила выкупа работниками жилищ, находящихся в собственности АО НК «КазМунайГаз»;
- Положение о Комитете по планированию АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;
- Рабочая инструкция по составлению и актуализации матрицы рисков-контролей корпоративного уровня АО НК «КазМунайГаз»;
- Дивидендная политика АО НК «КазМунайГаз» по отношению к дочерним организациям и зависимым обществам на период 2011-2015 годы;
- список кадрового резерва АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;
- целевые значения ключевых показателей деятельности на 2011г. стратегических карт руководства КМГ;
- Концепция развития информационных технологий в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организациях на 2011-2015 годы;
- Правила выплаты вознаграждения и компенсации расходов независимых директоров акционерных обществ АО НК «КазМунайГаз»;
- Программа АО НК «КазМунайГаз» по развитию казахстанского содержания;
- Регламент акционерного общества «Национальная компания «КазМунайГаз»;

целевые значения ключевых показателей деятельности по бизнес-направлениям КМГ на 2011-2015 гг.;

Правила оценки, мониторинга и реализации залогового обеспечения в АО НК «КазМунайГаз»;

Правила предоставления кредитов (займов) в АО НК «КазМунайГаз»;

Положение о Кредитном комитете АО НК «КазМунайГаз»;

Правила ведения кредитного досье в АО НК «КазМунайГаз»;

Залоговая политика АО НК «КазМунайГаз»;

Правила оказания социальной поддержки работникам АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;

рабочая инструкция «Методика оценки должностей АО НК «КазМунайГаз»;

Программа управления рисками АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций на 2011 год;

Правила установления лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты АО НК «КазМунайГаз»;

Правила управления кредитным риском по корпоративным контрагентам АО НК «КазМунайГаз»;

Рабочая инструкция по расчету лимитов по балансовым и внебалансовым обязательствам на банки-контрагенты АО НК «КазМунайГаз»;

Рабочая инструкция по расчету кредитного лимита по корпоративным контрагентам АО НК «КазМунайГаз»;

Правила рассмотрения инвестиционных проектов АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций;

Правила приобретения долей участия в товариществах с ограниченной ответственностью, пакетов акций акционерных обществ, а также иной организационно-правовой формы, и создания юридических лиц с участием КМГ и/или его дочерних организаций;

Рабочая инструкция по делопроизводству в АО «Национальная компания «КазМунайГаз»;

Положения об управляющих директорах (членах Правления) и положения о Комитетах при Правлении АО НК «КазМунайГаз» по бизнес-направлениям КМГ;

План мероприятий по разграничению полномочий между АО НК «КазМунайГаз» и дочерними организациями АО НК «КазМунайГаз»;

План мероприятий по исполнению рекомендаций ТОО «Эрнст энд Янг», являющегося независимым аудитором АО НК «КазМунайГаз», по результатам проведения аудита консолидированной и отдельной финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2010 год;

Правила бизнес-планирования дочерних организаций, зависимых обществ и совместно-контролируемых организаций АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;

Типовые правила установления страновых лимитов АО НК «КазМунайГаз»;

Типовая рабочая инструкция по расчету страновых лимитов АО НК «КазМунайГаз»;

Правила формирования перечня однородных товаров, работ, услуг и определения единого организатора закупок для АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций;

Типовой перечень категорий должностей и профессий

в АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций;

Целевые значения ключевых показателей деятельности по бизнес-направлениям КМГ на 2012-2016 гг.;

Положение о Комитете по кадровой политике при Правлении АО НК «КазМунайГаз»;

План мероприятий на 2011 год по реализации Кадровой политики АО НК «КазМунайГаз» на 2011-2015 годы;

Положение о Комитете по развитию казахстанского содержания АО НК «КазМунайГаз»;

Карта стейкхолдеров АО НК «КазМунайГаз»;

Правила по управлению документами ИСУ в новой редакции;

Положение о Координационном совете по информационным технологиям АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;

Правила планирования бюджета в части ИТ дочерних организаций, зависимых обществ и совместно-контролируемых организаций АО НК «КазМунайГаз»;

Правила рассмотрения, согласования и утверждения ИТ-проектов в АО НК «КазМунайГаз» и его ДЗО;

Правила приобретения жилища работниками АО НК «КазМунайГаз»;

Правила разработки, согласования, утверждения и мониторинга консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз»;

Типовая политика нормирования и управления численностью персонала АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних организаций и зависимых обществ;

Методика выявления и оценки рисков, выбора методов управления рисками АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;

Правила организации процесса управления рисками АО НК «КазМунайГаз» в новой редакции;

Положение о Комитете при Правлении АО НК «КазМунайГаз» по крупным нефтегазовым проектам;

Перечень внутренних документов АО НК «КазМунайГаз», являющихся типовыми для дочерних и зависимых организаций;

Список дочерних и зависимых организаций АО НК «КазМунайГаз», на которые распространяется Перечень внутренних документов АО НК «КазМунайГаз», являющихся типовыми для дочерних и зависимых организаций;

Правила осуществления АО НК «КазМунайГаз» прав акционера (участника);

Перечень должностей АО НК «КазМунайГаз», относящихся к категории «управленческий персонал»;

Положение о Совете экспертов при председателе Правления АО НК «КазМунайГаз»;

Правила оплаты труда управленческого и административного персонала АО НК «КазМунайГаз»;

Схема должностных окладов управленческого и административного персонала АО «Национальная компания «КазМунайГаз»;

Правила формирования Советов директоров/Наблюдательных советов юридических лиц, пакеты акций/ доли участия которых принадлежат акционерному обществу «Национальная компания «КазМунайГаз»;

Список страхователей и параметры страхования корпоративной программы страхования КМГ и его аффилированных юридических лиц на 2012 год;

Правила по мониторингу систем управления охраной окружающей среды, охраной здоровья и обеспечения безопасности труда в ДЗО АО НК «КазМунайГаз»;

Маркетинговый план развития нефтетранспортных активов АО НК «КазМунайГаз», задействованных по Южному маршруту до 2016 года;

План работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2012 год;

Перечень услуг, закупаемых до утверждения Плана закупок товаров, работ и услуг АО НК «КазМунайГаз» на 2012 год;

Бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2012 год;

мотивационные ключевые показатели деятельности управленческого персонала КМГ на 2011 год;

Общий план мероприятий по спонсорской и благотворительной помощи АО НК «КазМунайГаз» на 2012 год и т.д.

В 2011 году впервые в истории КМГ внешними консультантами проведена оценка деятельности Совета директоров и Правления КМГ и Службы внутреннего аудита в 2010 году. Представленный независимыми консультантами Отчет о результатах оценки деятельности Совета директоров и Правления КМГ в 2010 году был заслушан на очном заседании Совета директоров КМГ.

Кроме того, рекомендации внешних консультантов относительно оптимизации корпоративного управления в КМГ были интегрированы в План мероприятий по совершенствованию корпоративного управления в КМГ на 2011-2013 гг., который был успешно исполнен КМГ в части мероприятий, отнесенных на отчетный период.

Правлением были также приняты решения по осуществлению следующих закупок:

из одного источника услуг по проведению космического экологического мониторинга КМГ у АО «Казгеокосмос»;

услуг по доверительному управлению 100% долей участия в уставном капитале ТОО «Наукоград» способом из одного источника у АО «Казахский институт нефти и газа»;

из одного источника юридических консультационных

услуг при работе с нормативными правовыми актами, связанными с налогообложением при реализации научных проектов, у ТОО «Центр правовых исследований и анализа»;

из одного источника на проведение направленной соляно-кислотной обработки первого объекта разведочной скважины У-1 месторождения Урихтау у ТОО «Казахстанско-китайская буровая компания «Великая стена» на общую сумму в размере 80 264 800 (восемьдесят миллион двести шестьдесят четыре тысячи восемьсот) тенге с учетом НДС и т.д.

В соответствии с Правилами оказания спонсорской (благотворительной) помощи акционерным обществом «Национальная компания «КазМунайГаз», утвержденными решением Совета директоров ЗАО «НК «КазМунайГаз» от 9.03.2004г. (протокол №7) (с изменениями, внесенными решением Совета директоров Общества от 19.11.2004г., протокол №18) за прошедший год Правление КМГ приняло 43 решения об оказании спонсорской (благотворительной) помощи.

В рамках полномочий по принятию решений по вопросам, относящимся к исключительной компетенции общего собрания акционеров (участников) ДЗО КМГ, Правлением КМГ было принято 85 решений по определению позиции КМГ как участника (акционера) в дочерних организациях для последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях участников (акционеров), 43 решения Единственного акционера и 35 решений Единственного участника.

2 решения Правления КМГ было оформлено по утверждению штатного расписания АО НК «КазМунайГаз» и 4 решения по утверждению изменений и дополнений в штатное расписание АО НК «КазМунайГаз».

В соответствии с п.94 Устава АО НК «КазМунайГаз» председатель Правления принимает решения по вопросам непосредственной деятельности КМГ, в частности по закупкам услуг, созданию рабочих групп и комиссий по проектам компании, представительским мероприятиям, кадровым назначениям и взысканиям, социальной поддержке работников, корпоративному управлению, а также по другим вопросам производственного, административного и нормативного характера.

СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ КМГ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В течение отчетного периода Правлением КМГ принято 59 решений по сделкам, в совершении которых КМГ имеет заинтересованность, в том числе:

договор о закупках работ по проекту «Комплексное изучение осадочных бассейнов Республики Казахстан» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа» на общую сумму 411 040 000 (четырееста одиннадцать миллионов сорок тысяч) тенге с учетом НДС;

Соглашение о привлечении оператора по Контракту на проведение разведки и добычи углеводородного сырья на участке «Сатпаев» №3575 от 15 июня 2010 года между товариществом с ограниченной ответственностью «Сатпаев

Оперейтинг» и КМГ;

договор о закупке транспортных услуг между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 136 348 788 (сто тридцать шесть миллионов триста сорок восемь тысяч семьсот восемьдесят восемь) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию части административного здания, расположенного по адресу: г.Астана, пр.Кабанбай батыра, 19 (блок А) между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 342 638 673 (триста сорок два миллиона шестьсот тридцать восемь тысяч шестьсот семьдесят три) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию части административного здания, расположенного по адресу:

г.Астана, пр.Кабанбай батыра, 19 (блок Б) между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 70 747 040 (семьдесят миллионов семьсот сорок семь тысяч сорок) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию части административного здания, расположенного по адресу: г.Астана, пр.Республики, 26 между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 2 963 520 (два миллиона девятьсот шестьдесят три тысячи пятьсот двадцать) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию работников КМГ при их участии в конференциях, совещаниях, семинарах и других мероприятиях в г.Москве Российской Федерации между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 95 200 000 (девяносто пять миллионов двести тысяч) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию работников КМГ при их участии в конференциях, совещаниях, семинарах и других мероприятиях в г.Алматы между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 36 736 000 (тридцать шесть миллионов семьсот тридцать шесть тысяч) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию здания (помещений) расположенных по адресу: г.Астана, пр.Кабанбай батыра, 22/1 между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 3 364 000 (три миллиона триста шестьдесят четыре тысячи) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию автостоянки, расположенной на территории, примыкающей к административному зданию КМГ по пр. Кабанбай батыра, 19 между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 5 190 000 (пять миллионов сто девяносто тысяч) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию спортивной площадки, расположенной на территории, примыкающей к административному зданию КМГ по пр. Кабанбай батыра, 19 между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 1 608 320 (один миллион шестьсот восемь тысяч триста двадцать тысяч) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию оздоровительного комплекса, расположенного в п.Зеренда Акмолинской области между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 65 000 000 (шестьдесят пять миллионов) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по обслуживанию территории вертолетной площадки, расположенной в п.Зеренда Акмолинской области между КМГ и ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 10 000 000 (десять миллионов) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по охране объектов КМГ между КМГ и ТОО «Semser Security» на общую сумму 172 363 161,60 (сто семьдесят два миллиона триста шестьдесят три тысячи сто шестьдесят один) тенге 60 тиын с учетом НДС;

договор о закупке услуг по техническому обслуживанию интегрированной системы безопасности между КМГ и ТОО «Семсер - Өрт сөндіруші» на общую сумму 11 200 000 (одиннадцать миллионов двести тысяч) тенге с учетом НДС;

договор о закупке услуг по организации чартерных

рейсов с АО «Авиакомпания Евро-Азия Эйр» на общую сумму 50 000 000 (пятьдесят миллионов) тенге с учетом НДС;

договор о передаче в доверительное управление казахстанского участка нефтепровода Туймазы-Омск-Новосибирск 2 (ТОН-2), с сопутствующими объектами инфраструктуры и земельными участками, отведенными для размещения данных объектов инфраструктуры, между КМГ и АО «КазТрансОйл»;

договор доверительного управления 100% долей участия в уставном капитале ТОО «Наукоград», между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договоры между КМГ и ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына», на закуп способом закупки из одного источника с 1 января по 31 декабря 2011 года следующих услуг:

- по организации и проведению индивидуальных и корпоративных семинаров для работников КМГ на общую сумму 112 000 000 (сто двенадцать миллионов) тенге с учетом НДС;

- по организации участия и проведению конференций для работников КМГ в конференциях, форумах, симпозиумах и т.п. на общую сумму 11 200 000 (одиннадцать миллионов двести тысяч) тенге с учетом НДС;

дополнительное соглашение №2 к Соглашению о принципах в отношении Мобилизации Буровой установки по проекту «Жамбыл» между КМГ, КС Kazakh BV и ТОО «Тениз Бурғылау» от 29 октября 2008 года;

договор о предоставлении услуг между КМГ и АО «Разведка Добыча «КазМунайГаз»;

договор о предоставлении займа Cooperatieve KazMunaiGaz PKI UA в размере 334 000 000 (триста тридцать четыре миллиона) долларов США для приобретения 100% доли участия в уставном капитале ТОО «Актаунефтесервис», при условии получения соответствующего решения Кредитного комитета АО «Самрук-Казына»;

договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сооружений на них, расположенных на территории Жамбылской области Республики Казахстан с АО «КазТрансГаз Аймак»;

дополнительные соглашения №1 и №2 к Договору временного владения и пользования имуществом № 217-10//04-103-2010 от 6 августа 2010 года между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;

дополнительные соглашения №1 и №2 к Договору временного владения и пользования имуществом № 218-10//04-104-2010 от 6 августа 2010 года между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;

мандатное письмо с условиями финансирования между банками-организаторами займа ING Bank N.V., Natixis, Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ, The Royal Bank of Scotland, КМГ и KazMunaiGaz Finance Sub B.V.;

дополнительное соглашение №1 к Договору №50-33//44-14 от 14.02.2011 г. по проекту «Комплексное изучение осадочных бассейнов Республики Казахстан» между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

соглашение о поддержке (Support agreement) между КМГ и KMG Finance Sub B.V.;

дополнительный вклад в уставный капитал ТОО

«КазМунайГаз-Сервис» путем внесения денег в размере 26 581 489 000 (двадцать шесть миллиардов пятьсот восемьдесят один миллион четыреста восемьдесят девять тысяч) тенге на реализацию стратегического проекта «Строительство Музея истории Казахстана в г. Астане»;

дополнительное соглашение №2 к Договору передоверия (поручения по совершению действий, необходимых для деятельности по доверительному управлению участками недр) №215-10//04-101-2010 от 06 августа 2010г. между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;

дополнительное соглашение №2 к Договору передоверия (поручения по совершению действий, необходимых для деятельности по доверительному управлению участками недр) №216-10//04-102-2010 от 06 августа 2010г. между КМГ и АО МНК «КазМунайТениз»;

дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «PSA» путем внесения денег в размере 5 747 630 000 (пять миллиардов семьсот сорок семь миллионов шестьсот тридцать тысяч) тенге;

дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КазМунайГаз-Сервис» путем внесения денег в размере 220 000 000 (двести двадцать миллионов) тенге на реконструкцию, ремонт и оснащение объектов ТОО «КазМунайГаз-Сервис» в п. Зеренда Акмолинской области;

договор на предоставление услуг по транспортировке нефти между АО «КазТрансОйл» (Услугодатель) и ТОО «Урихтау Оперейтинг» (Потребитель), действующим на основании Соглашения об операторстве;

договор о закупке услуг по аренде офисных помещений для размещения ТОО «КазМунайГаз-Сервис» на общую сумму 13 524 506 (тринадцать миллионов пятьсот двадцать четыре тысячи пятьсот шесть) тенге с учетом НДС;

договор доверительного управления газопроводами высокого, среднего, низкого давления и сопутствующих к ним сооружениями, расположенными на территории Актюбинской области Республики Казахстан между КМГ и АО «КазТрансГаз Аймак»;

договор между КМГ и ЧУ «Корпоративный университет «Самрук-Казына» на закуп способом закупки из одного источника с 1 января по 31 декабря 2011 года услуг по оценке профессиональных и деловых знаний кандидатов на замещение вакантных административных должностей и работников КМГ на общую сумму 14 392 000 (четырнадцать миллионов триста девяносто две тысячи) тенге с учетом НДС;

соглашение об основных принципах организации проектирования, финансирования, строительства и эксплуатации нитки «С» первого участка газопровода Казахстан-Китай между КМГ, Китайской Национальной Нефтегазовой Корпорацией, АО «КазТрансГаз» и Trans-Asia Gas Pipeline Company Limited;

договор на оказание услуг по брокерскому обслуживанию и номинальному держанию ценных бумаг между КМГ и АО «Казпочта»;

соглашение, относящееся к Глобальной Среднесрочной Облигационной Программе в размере 10 000 000 000 (десять миллиардов) долларов США, между КМГ и KazMunaiGaz Finance Sub B.V.;

дополнительное соглашение №8 к договору №17//27 от 1 января 2001 года между КМГ и ЧУ «Корпоративный

университет «Самрук-Казына»;

договор о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Усовершенствование и управление системой разработки, в т.ч. Научно-экспертное сопровождение по крупным проектам (Кашаган, Карачаганак, Тенгиз)» на период 2011-2015 годы на общую сумму 19 999 015 000 (девятнадцать миллиардов девятьсот девяносто девять миллионов пятнадцать тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договор о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Добыча нефти и газа» на период 2011-2015 годы на общую сумму 11 000 000 000 (одиннадцать миллиардов) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договор о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Разведка нефти и газа» на период 2011-2015 годы на общую сумму 7 683 986 000 (семь миллиардов шестьсот восемьдесят три миллиона девятьсот восемьдесят шесть тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договор о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Нефтепереработка и нефтехимия» на период 2011-2015 годы на общую сумму 630 500 000 (шестьсот тридцать миллионов пятьсот тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договор о закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Транспорт нефти» на период 2011-2012 годы на общую сумму 110 000 000 (сто десять миллионов) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договор о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Транспортировка газа» на период 2011-2015 годы на общую сумму 1 630 500 000 (один миллиард шестьсот тридцать миллионов пятьсот тысяч) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договор о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Экология» на период 2011-2015 годы на общую сумму 3 610 000 000 (три миллиарда шестьсот десять миллионов) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

договор о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по направлению «Энергетика и энергосберегающие технологии» на период 2011-2015 годы на общую сумму 336 000 000 (триста тридцать шесть миллионов) тенге с учетом НДС между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа»;

дополнительные соглашения к Договорам о долгосрочной закупке научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ между КМГ и АО «Казахский институт нефти и газа» по направлениям:

- усовершенствование и управление системой разработки, в том числе научно-экспертное сопровождение по круп-

ным проектам (Кашаган, Карачаганак, Тенгиз)

- добыча нефти и газа
- разведка нефти и газа
- нефтепереработка и нефтехимия
- транспорт нефти
- транспорт газа
- экология
- энергетика и энергосберегающие технологии;

дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «Бейнеу-МунайГаз» на сумму 1 000 000 (один миллион) тенге;

дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «ҚазМунайГаз-Сервис»:

а) деньгами в размере 3 286 145 000 (три миллиарда двести восемьдесят шесть миллионов сто сорок пять тысяч) тенге, в том числе:

- 617 594 000 (шестьсот семнадцать миллионов пятьсот девяносто четыре тысячи) тенге на приобретение 100% доли участия в ТОО «ГазИнСервис»;
- 2 668 551 000 (два миллиарда шестьсот шестьдесят восемь миллионов пятьсот пятьдесят одна тысяча) тенге на осуществление вклада в уставный капитал ТОО «ГазИнСервис» для погашения кредиторской задолженности ТОО «ГазИнСервис»;

б) имуществом по стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «Премьер оценка», в размере 480 375 805 (четырееста восемьдесят миллионов триста семьдесят пять тысяч восемьсот пять) тенге;

поправка №6 к Сервисному соглашению по строительству и эксплуатации Причала на побережье Тупкараганского залива, заключенному между Аджип Казахстан Норт Каспиан оперейтинг Компании Н.В., КМГ, АО «НМСК «Қазмортрансфлот» и ТОО «ТенизСервис»;

лицензионный договор на использование товарного знака «ҚазМұнайГаз» между КМГ и АО «ҚазМұнайГаз Өнімдері»;

дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «КМГ-Кумколь» с последующей его оплатой в размере 556 381 000 (пятьсот пятьдесят шесть миллионов триста восемьдесят одна тысяча) тенге;

дополнительный вклад в уставный капитал ТОО «ҚазМунайГаз-Сервис»:

1) имуществом - дополнительное инженерное оборудование офисного здания по пр. Республики, д. 32 по стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «Премьер оценка», в размере 71 046 635 (семьдесят один миллион сорок шесть тысяч шестьсот тридцать пять) тенге.

2) при условии принятия уполномоченным органом АО «Фонд недвижимости «Самрук-Қазына» решения о заключении дополнительных соглашений:

- к договору №04 от 08.05.2009г. купли-продажи земельного

участка и строительства «под ключ» административного здания (с дополнениями и изменениями), заключенному между АО «Фонд недвижимости «Самрук-Қазына», ТОО «Номарх ЛТД», ТОО «СК «Базис» и ТОО «Зәулім»;

- к Соглашению о взаимодействии и финансировании от 26.06.2010г. в рамках договора № 04 от 08.05.2009г. и дополнительного соглашения №1 от 15.04.2010г., заключенного между АО «Фонд недвижимости «Самрук-Қазына» и ТОО «Зәулім», предусматривающих исключение обязательства ТОО «Зәулім» по передаче АО «Фонд недвижимости «Самрук-Қазына» административного здания «Изумрудный квартал» (блок Б), находящегося по адресу: г. Астана, район «Есиль» (бывший район «Алматы»), участок №2, по окончании его строительства, деньгами в размере 29 117 694 800 (двадцать девять миллиардов сто семнадцать миллионов шестьсот девяносто четыре тысячи восемьсот) тенге, в том числе:

- 68 630 800 (шестьдесят восемь миллионов шестьсот тридцать тысяч восемьсот) тенге на приобретение 100% доли участия в ТОО «Зәулім» по стоимости, определенной независимым оценщиком ТОО «Оценочно-юридическая компания «Бизнес Партнер» от 21.09.2011 г., отчет №105;
- 27 049 064 000 (двадцать семь миллиардов сорок девять миллионов шестьдесят четыре тысячи) тенге на осуществление вклада в уставный капитал ТОО «Зәулім» для выплаты в срок до 15.02.2012 г. суммы задолженности по Соглашению о взаимодействии и финансировании от 21.06.2010г. в рамках договора №04 от 08.05.2009г. перед АО «Фонд недвижимости «Самрук-Қазына», с учетом применения 1-кратной официальной ставки рефинансирования, установленной Национальным банком Республики Казахстан по состоянию на 01.10.2011 г. в размере 7,5% к сумме задолженности, из них:

а) 215 000 000 (двести пятнадцать миллионов) тенге за земельный участок (кадастровый номер 21-318-072-710, №2);

б) 24 946 920 000 (двадцать четыре миллиарда девятьсот сорок шесть миллионов девятьсот двадцать тысяч) тенге за незавершенное строительство административного здания «Изумрудный квартал» (блок Б), находящегося по адресу: г. Астана, район «Есиль» (бывший район «Алматы»), участок №2;

- 2 000 000 000 (два миллиарда) тенге на проектирование, выполнение дополнительных строительных работ и оснащение помещений административного здания «Изумрудный квартал» (блок Б), находящегося по адресу: г. Астана, район «Есиль» (бывший район «Алматы»), участок №2;

договор о присоединении АО МНК «ҚазМунайТениз» и ТОО «Тениз Бурғылау» к Соглашению о мобилизации и эксплуатации Буровой установки между КМГ, «КС Kazakh B.V.» и «КС Kazakh Panama S.A.» от 25 августа 2011 года.

Председатель Правления

Л. Кинов





АО «НК «КазМунайГаз»

Республика Казахстан
010000, г. Астана
пр. Кабанбай батыра, 19

kmg.kz